

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/103379>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент организации

Оглавление

Введение 3

1. Краткая характеристика организации 4

2. Формирование организационной структуры организации 5

3. Анализ движения и эффективности использования трудовых ресурсов предприятия 6

4. Анализ состояния и эффективности использования основных средств 7

5. Анализ состояния и эффективности использования оборотных средств 7

6. Анализ структуры имущества предприятия и его источников по данным бухгалтерского баланса 8

Заключение 12

Список литературы 13

Приложения 16

Согласно представленным данным у предприятия ООО «Электромаш-Энерго» на 14% снизилась выручка. Стоимость основных средств увеличилась в 9 раз, скорее всего за счет покупки и установки нового оборудования или внедрения новых технологий.

Показатель фондоемкости показывает положительную динамику.

Фондоотдача и фондовооруженность напротив значительно снизились на 90% и 99%.

5. Анализ состояния и эффективности использования оборотных средств

Таблица 4 - Показатели эффективности использования оборотных активов

Показатели Базисный период Отчетный период Абсолютное изменение Темп роста, %

1. Выручка от реализации, тыс. руб., R 1042397 893683 148714 -14%

2. Оборотные активы, тыс. руб., OA 285215 349665 64450 23%

3. Количество оборотов (Коб), (стр. 1/стр.2) 3,65 2,56 -1,09 -30%

4. Оборачиваемость в днях (Тоб), (стр. 2 • число дней (30,90,180,360 дней)/ стр. 1) 985,04 140,85 -844,19 -86%

5. Коэффициент загрузки (Кз), (стр.2/стр.1)

0,27 0,39 0,12 44%

6. Экономический эффект, тыс. руб.

$\Delta(S) = (K_{z1} - K_{z0}) \cdot R_1$

x

x

x

Таким образом, несмотря на снижение выручки на 14% предприятие демонстрирует увеличение на 23% оборотных активов, что свидетельствует о приобретении оборудования или технологий.

Положительным моментом является увеличение коэффициента загрузки на 44%, что говорит о росте производственного потенциала предприятия.

6. Анализ структуры имущества предприятия и его источников по данным бухгалтерского баланса

Таблица 5 - Аналитическая группировка и анализ статей актива баланса

Активы Базисный период Отчетный период Изменения

Темп

роста, %

абс. величина уд.

вес,

% абс. величина уд.

вес,

% абсолютной

величины

удельного

веса,

%

Имущество - всего, в т.ч.: 100% 100% -

Имобилизованные активы (внеоборотные активы) 52457 34% 58446 38% 5989 4% 11%

Оборотные активы - всего, в т.ч.: 285215 11% 349665 21% 64450 10% 22,6%

Запасы + НДС 108277 96952 -11325

Дебиторская задолженность + прочие оборотные активы 88398 7% 229606 45% 141208 38% 159%

Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения 88540 4% 23107 11% -65433 7% -99%

Оборотные активы предприятия значительно растут, однако, не за счет денежных средств и краткосрочных обязательств.

Негативным аспектом является стремительный рост дебиторской задолженности.

Таблица 6 - Аналитическая группировка и анализ статей пассива баланса

Пассивы Базисный период Отчетный период Изменения Темп

роста, %

абс. величина уд.

вес,

% абс. величина уд.

вес,

% абсолютной

величины

удельного

веса,

%

Источники имущества - всего, в т.ч.: 100% 100%

Собственный капитал 129519 12% 15498 8% -114021 -4% -98%

Заемный капитал, в т.ч.:

долгосрочные обязательства - -

краткосрочные обязательства, в т.ч. 198153 7% 253203 54% 55050 47% 27%

кредиторская задолженность 196868 34% 201531 38% 4663 4% 2%

%

Структура имущества меняется в сторону уменьшения собственного капитала и пророста заемных средств, что увеличивает риски финансовой стабильности компании.

Кредиторская задолженность увеличилась всего на 2%, что вполне соответствует динамике развития компании и ее современным финансовым обязательствам перед кредиторами.

Таблица 7 - Признаки «хорошего» баланса

Показатель Базисный период Отчетный период

Валюта баланса по окончании отчетного года увеличилась по сравнению с началом отчетного года да да

Темпы роста оборотных активов превышают темпы роста внеоборотных активов нет да
Доля собственных средств в оборотных активах более 10% да да
Собственный капитал организации превышает заемный и темпы его роста выше, чем темпы роста заемного капитала нет да
Темпы роста дебиторской и кредиторской задолженности примерно одинаковые (отклонение не более 20%) нет нет

В соответствии с проведённым анализом финансовой устойчивости предприятия были выявлены проблемы предприятия по управлению финансовой устойчивостью:

- рост дебиторской задолженности;
- рост материальных запасов.

На основании анализа деятельности предлагается следующий комплекс мероприятий, направленный на улучшение финансовой устойчивости и финансово-экономического состояния предприятия.

Мероприятие 1. Снизить дебиторскую задолженность.

Для воздействия на финансовые результаты следует провести мероприятия по оценке имущественного положения, в частности, принять экстренные меры по уменьшению дебиторской задолженности.

Для снижения дебиторской задолженности предлагается:

- провести инвентаризацию дебиторской задолженности;
- списать на убытки безнадежную задолженность;
- сформировать акты сверки по каждому должнику;
- закрепить за каждым крупным должником специалиста, который будет заниматься им;
- разослать письма с просьбой оплатить задолженность и предложить подписать акты сверки, в случае отказа передать дела в суд;
- при отрицательном решении дела прибегнуть к факторингу.

Мероприятие 2. Увеличить собственный оборотный капитал.

Для укрепления финансовой устойчивости необходимо:

- перевести часть краткосрочных кредитов и займов в более долгосрочные;
- увеличить собственный оборотный капитал, что приведет к повышению финансовой устойчивости.

Мероприятие 3. Снизить кредиторскую задолженность.

Для повышения показателей платежеспособности и ликвидности необходимо одновременно с уменьшением дебиторской задолженности пропорционально снижать кредиторскую задолженность. Данное мероприятие приведет к улучшению ликвидности баланса и росту платежеспособности.

Мероприятие 4. Увеличить прибыль предприятия.

С целью увеличения прибыли необходимо:

- увеличить выручку за счет грамотной маркетинговой политики и налаженного сбыта;
- организовать поиск новых рынков сбыта;
- сформировать портфель заказов (желательно не рассчитывать на нескольких крупных потребителей, чтобы не зависеть от них);
- заключить долгосрочные договоры;
- проанализировать структуру коммерческих и управленческих

Список литературы

- 1 НК РФ (ч. 2) от 05.08.2000г. (ред. от 25.11.2018г.) // Консультант +.
- 2 Ахметзянова Д.Б. Бухгалтерский учёт и финансовый анализ. – СПб.: Нива, 2017.-133 с.
- 3 Балабанов И.Г. Анализ финансового состояния фирмы. – М.: ФиС, 2016. – 497 с.
- 4 Бараненко С.П., Шеметов В.В. Стратегическая устойчивость предприятия. М.: Полиграф, 2004.
- 5 Бараненков С.Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие. – М.: Элит, 2018. - 335 с.
- 6 Бланк И.Л. Финансовый менеджмент. – М.: Инфра-М, 2017. – 679 с.
- 7 Бригхем Ю. Основы финансового менеджмента компании: - СПб.: Нива, 2016. – 488 с.
- 8 Брусов П.П. Финансовый менеджмент: Учебник. - М.: Омега-Л, 2016. - 285 с.
- 9 Воронова М.Б. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. - М.: Дашков и К0, 2014. - 476 с.
- 10 Гаврилина А.П. Финансовый менеджмент: Учебник. - М.: Юнити-Дана, 2016. - 408 с.
- 11 Данилин Б.И. Финансовый менеджмент: Учебник. - М.: Проспект, 2017. - 339 с.
- 12 Донцова Л.Б. Анализ финансовой отчётности. - М.: ДиС, 2017. - 390 с.
- 13 Дудин М.Н. Обеспечение стратегической устойчивости предпринимательских структур в условиях

- инновационного развития: автореф. дис. ... д-ра экон. наук. М., 2013.
- 14 Екимова К.Б. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – М.: Омега-Л, 2014г. - 375 с.
- 15 Ефимова О.Б. Финансовый анализ. – М.: Статистика, 2014. – 322 с.
- 16 Зайков Б.П. Финансовый менеджмент: Учебник. – М.: ДиС, 2018. - 349 с.
- 17 Зайцев Н.Н. Экономика фирмы. – М.: Экзамен, 2016. – 430 с.
- 18 Канунников А.В. Стратегическое управление: условие устойчивого развития промышленных предприятий // Вестник ОрелГИЭТ. 2012. № 1 (19).
- 19 Ковалёв В.Б. Как читать бух. баланс. – М.: Инфра-М, 2017. – 392 с.
- 20 Ковалёв В.Б. Финансовый анализ фирмы. – М.: Форум, 2018. – 242 с.
- 21 Ковалёв Л.И. Анализ финансового состояния фирмы. – М.: Центр Экономики, 2017. – 290 с.
- 22 Козлов В.А., Данченко Л.А. Проблемы управления устойчивостью развития и функционирования предпринимательских организаций. М.: МЭСИ, 2012.
- 23 Крейнина Л.П. Финансовый менеджмент. – М.: Финансы, 2016. – 441 с.
- 24 Крутин А.В. Основы финансовой деятельности фирмы. – М.: Инфра-М, 2017. – 376 с.
- 25 Крылов С.И. Концепция стратегического финансового анализа деятельности коммерческой организации. //Экономический анализ: теория и практика, 2014, № 19.-С-45-46.
- 26 Кудина М.Б. Финансы: Учебник. – М.: Форум, 2018. - 283 с.
- 27 Лысенко Д.В. Бухгалтерская отчетность организаций // Аудит. 2016. №5. С. 21-22.
- 28 Любушин Л.В. Финансовый менеджмент: Учебник. – М.: Инфра-М, 2017. - 338 с.
- 29 Мазурина Т.Ю. Об оценке платежеспособности. //Финансы, 2016, № 10.-С 32-34
- 30 Максимов Д.А. Рыночная устойчивость, экономическая безопасность, инновационная стратегия предприятия в условиях трансформируемой экономики // Менеджмент в России и за рубежом. 2009. № 2. С. 15 - 21.
- 31 Максютов А.Л. Управление финансами производственных микросистем // Финансовый менеджмент. – 2018. - № 1. – С. 3-8.
- 32 Маслова О.Ю. Финансовый менеджмент. – М.: Омега-Л, 2018. - 273 с.
- 33 Незамайкин В.Н. Финансовый менеджмент. – М.: ФиС, 2017. - 459 с.
- 34 Рентабельность предприятия: пути её оптимизации. Правовая и финансовая основы //Библиотечка «Российской газеты». 2016. № 8 – 152 с.
- 35 Сабанчиев Н.А. Теоретико-методические основы организационного обеспечения стратегической устойчивости: автореф. дис. . канд. экон. наук. М., 2009.
- 36 Савицкая Г.Б. Анализ деятельности фирмы: учебник. – М.: Инфра-М, 2017. – 372 с.
- 37 Соколов Н.А. Управление ресурсами фирмы // Финансы. – 2018. - № 4. – С. 22-28.
- 38 Терентьева Т.В. Методологические основы обеспечения устойчивости развития рыбохозяйственных предпринимательских структур: дис. ... д-ра экон. наук. Владивосток, 2011.
- 39 Управленческий учёт фирмы / Под ред. А.Д. Шеремета. – М.: Пресс, 2016. – 430 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/103379>