

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/10523>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Менеджмент в организации

Глава 2. Анализ системы управления затратами в «O1 properties» 3

2.1. Организационно-экономическая характеристика организации 3

2.2. Структура управления и функции подразделений с характеристикой персонала, цепочка создания ценности 4

2.3. Динамика экономических показателей деятельности организации 8

Глава 3. Основные направления бюджетирования на предприятии «O1 properties» 22

3.1 Совершенствование бизнес-процессов и управления системой бюджетирования 22

3.2. Управленческие решения и мероприятия по совершенствованию бизнес-процессов 24

3.3. Оценка эффективности совершенствования системы управления на предприятии 34

Заключение 39

Список использованной литературы 43

Глава 2. Анализ системы управления затратами в «O1 properties»

2.1. Организационно-экономическая характеристика организации

O1 Properties владеет и управляет бизнес-центрами общей арендуемой площадью 584 000 кв.м.

Готовые объекты компании отличает высокое качество исполнения и креативный дизайн, отвечающий запросам взыскательных арендаторов, а уникальная для российского рынка бизнес модель дает возможность оперативно реагировать на изменение «внешних» условий, сохраняя качество текущих процессов. Именно поэтому сегодня O1 Properties занимает лидирующие позиции в секторе коммерческой недвижимости.

Четкая долгосрочная стратегия, профессиональная управляющая команда и сильные финансовые партнеры создают благоприятные условия для устойчивого развития O1 Properties..

В соответствии с существующей организационной структурой компании, представленной на рис. 2.1, каждый из работающих на предприятии занят выполнением своих функций.

Линейное руководство производственными подразделениями осуществляет управленческий персонал, аппарат управления возглавляет генеральный директор. Экономическая, финансовая, учетная, юридическая деятельность и подбор персонала находятся в подчинении генерального директора. В линейной структуре управления руководители низших уровней управления непосредственно подчиняются только одному руководителю, который отвечает за весь объем деятельности организации. В такой структуре реализован иерархический принцип единоначалия. К руководителю организации предъявляются высокие квалификационные требования

Список использованной литературы

1. Акулов В.Б. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – 5е изд. – М.: Флинта: МПСИ, 2014. – 264 с.

2. Акчурина Е.В. Бухгалтерский финансовый учёт: Учебник - М.: ЭКЗАМЕН, 2014. - 596 с.

3. Асьянова Г.Ю. Выявление на счетах бухгалтерского учёта финансового результата деятельности организации и формирование баланса //Налоговый вестник, № 2, 2009, с. 21-49.

4. Баканов М.И., Шеремет А.Д. Теория экономического анализа: Учебник. – М.: Финансы и статистика, 2014. – 350 с.

5. Васильева Л.С., Петровская М.В. Финансовый анализ: учебник. – М.: КНОРУС, 2014. – 544 с.

6. Воронченко Т.В. Управление дебиторской задолженностью предприятия //Экономический анализ: теория и практика - 2010 -№7 - с.23-29

7. Гончаров В.И. Менеджмент: Учебное пособие. – Мн.: Мисанта, 2014. – 520 с.
8. Грасс Е.Ю. Анализ ликвидности баланса по новым формам бухгалтерской отчетности 2011 года // Экономический анализ: теория и практика. – 2012. – № 27. – С. 54-60.
9. Губайдулина М.Р. Актуальные вопросы управления задолженностью // Бюджетный учёт - 2011 - №3 - с.20-28
10. Гукова А.В., Киров А.В. Факторы финансовой устойчивости фирмы // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2011. – № 21. – С. 27-32.
11. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. – 6-е изд. – М.: «Дело и Сервис», 2014. – 336 с.
12. Жулина Е.Г., Иванова Н.А. Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2014. – 268 с.
13. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учебное пособие. –8-е изд., стереотип. – М.: Новое знание, 2015. – 252 с.
14. Казначевская Г.Б., Чуев И.Н. Основы менеджмента. Учебное пособие для студентов вузов. – Ростов н/Д: Феникс, 2011. – 452 с.
15. Кириллова Г.В., Погибелев Ю.В. Управленческие решения: Учебное пособие. – М.: Изд-во МГОУ, 2014. – 119 с.
16. Кириченко Т.В. Финансовый менеджмент: Учебник. 3-е изд.– М.: ИТК «Дашков и Ко», 2011. – 484 с.
17. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: Учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 471 с.
18. Козлова Е.П.. Бухгалтерский учёт в организациях: Учебник-М.: Финансы и статистика, 2012. - 452 с.
19. Кокина Т.Н. Внутренняя отчетность в системе анализа денежных потоков и платежеспособности коммерческой организации // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2012. – № 24. – С. 15-22.
20. Колчина Н.В. Финансовый менеджмент: Учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. – 464 с.
21. Комплексный экономический анализ предприятия / Под ред. Н.В. Войтоловского, А.П. Калининой. – СПб.: Питер, 2015. – 256 с.
22. Кондраков Н.П. Бухгалтерский финансовый, управленческий учёт: Учебник -М.: Проспект, 2011. - 448 с.
23. Короткова Ю.Е. Бухгалтерский финансовый учёт: Учебное пособие - М.: Окей-книга, 2015. - 144 с.
24. Косолапова М.В., Свободин В.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2011. – 248 с.
25. Мездриков Ю.В. Аналитическое обеспечение управления дебиторской задолженностью //Экономический анализ. - 2008 - №5 - с.39-45
26. Никулина Н.Н. Финансовый менеджмент организации. Теория и практика: Учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. – 511 с.
27. Новодворский В.Д. и др. Бухгалтерская отчетность организации: Учебное пособие - М.: Бухгалтерский учёт, 2012. - 304с.
28. Поляк Г.Б. Финансовый менеджмент. – М.: Волтерс Клувер, 2012. – 608 с.
29. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник. – 6-е изд., испр. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 536 с.
30. Семенихин В.В. Дебиторская задолженность в бухгалтерском учёте //Все для бухгалтера - 2010 - №3 - с. 14-16
31. Смолякова Н.О. Интегрированная система учёт дебиторской задолженности //Российское предпринимательство - 2010 - №11 - вып. 1 - с.49-54
32. Соколова Н.А. Форфейтинг как способ управления дебиторской задолженностью //Бухгалтерский учёт - 2009 - №13 - с.45-49
33. Сюримова И. Дебиторская задолженность покупателя //Главбух - 2012 - №6 - с.96
34. Шишкин А.К. и др. Учёт, анализ, аудит на предприятии: Учебник 4-е изд.- М.: Аудит-ЮНИТИ, 2012. 774 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/10523>