

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/109790>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Производственный менеджмент

1. Краткая характеристика предприятия и обеспечение безопасности труда 3
2. Организация безопасности труда 5
3. Нормативное регулирование деятельности предприятия и оценка показателей рентабельности за 2017-2018 гг. 8
4. Пути повышения рентабельности на предприятии 13
5. Оценка эффективности предложенных мероприятий по повышению рентабельности на предприятии 32

1. Краткая характеристика предприятия и обеспечение безопасности труда

ООО "Мебеус" зарегистрирована 11 февраля 2016 г. регистратором Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №15 по Санкт-Петербургу. Руководитель организации: генеральный директор Виноградов Максим Юрьевич.

Юридический адрес ООО "Мебеус" - 192102, город Санкт-Петербург, улица Салова, дом 27 литер ав, помещение 7-н.

Основным видом деятельности является производство прочей мебели, зарегистрировано 8 дополнительных видов деятельности. Организации присвоены ИНН 7816318584, ОГРН 1167847089266, ОКПО 35448406.

Организационно-правовая форма – общество с ограниченной ответственностью.

Общество является юридическим лицом по законодательству РФ. Его правовой статус определяется действующим на территории Российской Федерации законодательством и настоящим Уставом. Общество приобретает права юридического лица с даты его государственной регистрации. Участник Общества не отвечает по его обязательствам и несет риск убытков, связанных с деятельностью Общества, в пределах стоимости внесенного им вклада.

Единственным учредителем является генеральный директор предприятия.

ООО «Мебеус» является собственником выпускаемой продукции, выполненных работ, услуг и прибыли оставшейся после уплаты всех налогов и других обязательных платежей. Имеет самостоятельный баланс, расчетные счета, валютные счета в любых банках фирменные печать и штамп, фирменный бланк.

Отчитывается перед налоговой инспекцией о своей деятельности, действует на основе полного хозяйственного расчета, самокупаемости, самофинансирования.

Организация производства осуществляется на площади 280 кв. м. Кроме того, имеет в наличии склад для хранения материалов и готовых изделий.

Организационная структура представлена на рисунке 1.

Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Мебеус»

На организационной структуре базируется структура управления предприятия (рис. 2).

Рисунок 2 – Структура управления ООО «Мебеус»

В организации работает 78 сотрудников.

Структура управления является линейно-функциональной. Это означает, что по линии общего руководства каждый сотрудник имеет одного линейного руководителя. При этом происходит делегирование полномочий в рамках должностных инструкций.

Здесь просматривается четкая система единоначалия - один руководитель сосредотачивает в своих руках руководство всей совокупностью процессов, имеющих общую цель; ясно выраженная ответственность;

быстрая реакция исполнительных подразделений на прямые указания вышестоящих.

Построение организационной структуры осуществляется с учетом следующих принципов: соблюдение рационального соотношения между цехами; обеспечение пропорциональности между частями предприятия.

В ООО утверждено Положение о внутреннем распорядке, которое действует для всех сотрудников, работающих в офисе и на производстве. Для большинства сотрудников офиса установлен следующий график работы: 5-дневная рабочая неделя, выходные – суббота и воскресенье. Начало рабочего дня – 9.00. Окончание рабочего дня – 18.00. Перерыв на обед – 1 час в течение временного промежутка с 12.00 до 15.00 в соответствии с графиком питания. Время обеденного перерыва для директората компании: 12.30-13.30. Перерыв на обед не включается в рабочее время.

Для отдельных подразделений и сотрудников может быть установлен другой график работы, о чем сотрудники должны быть проинформированы при приеме на работу, при ознакомлении с рабочим местом или при изменении графика работы. С понедельника по пятницу включительно, а также в субботу и воскресенье, законодательно объявленные рабочими днями, для всех сотрудников офиса обязательны деловой стиль в одежде.

Оплата труда на предприятии окладная и сдельная.

## 2. Организация безопасности труда

На производстве особое внимание уделено безопасности труда.

На рисунке 3 представлены основные требования.

### Рисунок 3 – Общие требования безопасности

Инструкции по пожарной безопасности составлена в соответствии с требованиями законодательства, с учетом специфики пожарной опасности на мебельном производстве.

Так, учитывается тот факт, что большинство производств имеют задымленность воздуха, здесь присутствует древесная пыль, такие вещества представляют пожаро- и взрывоопасность. Также опасность представляет и наличие древесины, средств для обработки поверхностей древесины, горючие материалы для выполнения столярных работ, отходы производства - опилки, стружки. Учитывается и наличие электрооборудования, электроинструмента.

Все эти особенности учитываются при составлении правил пожарной безопасности.

Правила работы на строгальных деревообрабатывающих станках отражены на рисунке 4.

### Рисунок 4 – Правила работы на строгальных деревообрабатывающих станках

Важным пунктом инструкции по охране труда на мебельном производстве остаётся регулярная проверка исправности электропроводки. Это связано с тем, что в цехах деревообработки часто хранится сырьё и готовый продукт, которые способны воспламениться всего от одной искры. Нельзя забывать и об особенностях отходов производства – опилок – самовозгораться. Использование любых горючих жидкостей и топлива на территории деревообрабатывающих предприятий осуществляется с повышенными мерами предосторожности. В этой связи на каждом участке назначается лицо, ответственное за пожарную безопасность и прошедшее специальное обучение.

Напомним что все машины, ручной и моторный инструмент, оборудование могут использоваться только в исправном состоянии и соответствовать принятым стандартам. Работники должны следовать всем требованиям по эксплуатации оборудования и машин, которые указаны в заводской документации. Залогом безопасной работы на деревообрабатывающем оборудовании станет применение спецодежды и средств индивидуальной защиты. Обязательны головной убор и защитные очки. Здесь же и отсутствие в рабочей одежде свисающих частей. Кроме того, рабочее место оператора станка не должно быть захламлено ненужными предметами, материалом, его отходами или инструментом.

Каждому работнику мебельного производства чрезвычайно важно выполнять всё, что прописано в его инструкции. А руководящий персонал, в особенности инженер по охране труда, несёт персональную ответственность за соблюдение инструкций.

## 3. Нормативное регулирование деятельности предприятия и оценка показателей рентабельности за 2017-2018 гг.

Деятельность ООО «Мебеус» регулируется следующими нормативно-правовыми актами в сфере предпринимательской деятельности:

1. Конституция РФ закрепляет общие принципы правового регулирования предпринимательской деятельности:

- гарантируются единство экономического пространства, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, поддержка конкуренции, свобода экономической деятельности (п. 1 ст. 8);
- каждый имеет право на свободное использование своих способностей и имущества для предпринимательской и иной не запрещенной законом экономической деятельности (п. 1 ст. 34);
- не допускается экономическая деятельность, направленная на монополизацию и недобросовестную конкуренцию (п. 2 ст. 34).

2. Гражданский кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ, Кодекс РФ об административных правонарушениях и другие кодексы регулируют различные стороны предпринимательской деятельности: договорные отношения, налоги, административные нарушения и т.д.

3. Федеральные законы устанавливают государственные требования к организации и осуществлению предпринимательской деятельности:

- Федеральный закон от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей»;
- Федеральный закон от 26 декабря 2008 г. № 294-ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля».
- Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» устанавливает правовое положение ООО «Форвард». Данный закон определяет общество с ограниченной ответственностью как учрежденное одним или несколькими лицами хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли определенных учредительными документами размеров; участники общества не отвечают по его обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, в пределах стоимости внесенных ими вкладов. Общество осуществляет свою деятельность на основе учредительного договора и устава.

Источниками информации послужила отчетность предприятия в виде отчета о финансовых результатах.

Анализ отчета приведен в таблице 1.

Таблица 1

Анализ структуры отчета о финансовых результатах

Показатель 2018 2017 Абс.откл. Отн.откл.

Тыс.руб. Тыс.руб. - -

Выручка 7676218 7424975 251243 103,38%

Себестоимость продаж 6470405 6215058 255347 104,11%

Валовая прибыль 1205813 1209917 -4104 99,66%

Коммерческие расходы 314722 300833 13889 104,62%

Управленческие расходы 558816 548941 9875 101,80%

Прибыль от продаж 332275 360143 -27868 92,26%

Проценты к получению 767 1446 -679 53,04%

Проценты к уплате 166509 146130 20379 113,95%

Прочие доходы 1349698 1071628 278070 125,95%

Прочие расходы 1392888 1122343 270545 124,11%

Прибыль до налогообложения 123343 164744 -41401 74,87%

Текущий налог на прибыль 7318 33856 -26538 21,62%

- в т.ч. постоянные налоговые обязательства 6876 6443 433 106,72%

Изменение отложенных налоговых обязательств 24496 6702 17794 365,50%

Изменение отложенных налоговых активов 269 1166 -897 23,07%

Прочее 39 938 -899 4,16%

Чистая прибыль 91759 124414 -32655 73,75%

-

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/109790>*