

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/114852>

Тип работы: Магистерская работа

Предмет: Стратегический менеджмент

Введение 4

Глава 1. Теоретические аспекты оценки рисков основной деятельности нефтегазодобывающей компании9

1.1. Понятие «риск» в деятельности предприятия 9

1.2. Система риск менеджмента нефтегазодобывающей компании 16

Глава 2. Риски основной деятельности нефтегазодобывающей компании 27

2.1. Отраслевые риски нефтегазодобывающей компании 27

2.2. Финансовые риски нефтегазодобывающей компании 30

2.3. Производственные риски нефтегазодобывающей компании 38

2.4. Риски в области здравоохранения, безопасности труда нефтегазодобывающей компании 41

2.5. Опыт управления безопасностью труда и здоровья персонала на современных предприятиях нефтегазовой отрасли 44

Глава 3. Совершенствование оценки и предупреждения производственного риска в ООО «Газпром добыча Ямбург» 47

3.1. Совершенствование оценки производственного риска в ООО «Газпром добыча Ямбург» 47

3.2. Совершенствование предупреждения производственного риска в ООО «Газпром добыча Ямбург» 57

3.3. Оценка предложенных мероприятий 63

Заключение 69

2

Список использованных источников 73

Приложение 1 79

Приложение 2 80

Приложение 3 81

Введение

Сегодня, в результате сложных процессов глобализации, охвативших в различных формах все страны мира, наблюдается естественная и достаточно сильная зависимость государств от ситуаций, происходящих как на международном рынке, так и в области политической и социально-экономической активности отдельных стран — лидеров мирового сообщества (например, от Российской Федерации, Соединенных Штатов Америки, некоторых стран Европейского союза). Вследствие этого все сферы жизнедеятельности общества — экономическая, политическая, социальная и духовная — очень сильно подвержены разнообразным, зачастую непредсказуемым изменениям.

Поэтому в современной среде деятельность любых экономических субъектов является особенно рискованной. Современная, все более изменчивая и трудно предсказуемая, в высокой степени динамичная внешняя среда функционирования хозяйствующих субъектов, современное состояние экономики, развивающейся в условиях так называемого нового цикла кризиса, во многом определяют необходимость развития новых технологий управления риском, как фактором обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Управленческие решения, направленные на предупреждение кризисных ситуаций, во многом определяемых несанкционированными действиями западных стран, должны вырабатываться и реализовываться уже на предкризисных стадиях, когда возникновение кризиса еще не приняло неизбежный ход развития.

Известно, что в основе предпринимательской деятельности лежит ожидание получить доход, превышающий обычный, средний сложившийся в той или иной сфере. Однако эти ожидания в

определенной степени неопределенны, то есть они могут быть достигнуты или нет. В этой связи предпринимательство всегда связано и ассоциировано с риском. Поэтому предвидение и снижение степени негативных последствий такой неопределенности составляет суть управления риском.

Отсюда возникает необходимость внедрения современных подходов к управлению рисками, которые отвечали бы задачам обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта.

В таких условиях политика хозяйствующего субъекта должна строиться с таким расчетом, чтобы максимально использовать все имеющиеся ресурсы, полно и эффективно использовать собственность, и прежде всего, имущественный потенциал, добываясь их наибольшей отдачи.

Таким образом, проблема эффективного управления риском как фактором обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта является весьма актуальной и своевременной. Главная причина сложившейся в России ситуации кроется в отсутствии

3

адекватных методов количественной оценки рисков, а также соответствующего экономико-правового механизма управления ими и защиты от них. А без этого невозможно соизмерять вероятные потери с ожидаемой выгодой и выработать стратегию рационального поведения в условиях неопределенности и риска. Именно по этой причине и приток иностранного капитала в российскую экономику, в том числе в нефтегазовую отрасль, до сих пор столь незначителен и наименее привлекателен для инвесторов.

Стоит отметить, что риск — это неотъемлемый и постоянный компонент деятельности, характеризующийся возможностью появления опасности неблагоприятного исхода какого-либо дела.

Риск присутствует всегда и на разных стадиях производства, в том числе и на стадии проектирования. И именно на первоначальной стадии деятельности — проектировании — очень важно уметь предугадать риски и быть готовым к ним. Важно также знать, что чем более уникальным является проект, тем значительно выше возможность появления рисков. Одновременно с получением высокой прибыли, в систему функционирования любого хозяйствующего субъекта также входят и другие немаловажные цели, и задачи, постановка и реализация которых обусловлена требованиями окружающей действительности. Реальность постоянно ставит новые критерии к определению целей и задач, не позволяя абстрагироваться от внешнего мира, от тех условий, которые, как правило, не зависят ни от руководителя, ни от органов управления организацией, ни от рабочего коллектива. Каждая организация стремится, в первую очередь, сохранить свои первоначальные ресурсы (включая капитал), а также успехи, достигнутые во время производства.

Данная цель весьма сложная и под силу только очень серьезным организациям, с высококвалифицированными кадрами — профессионалами. Дело в том, что сохранение своего положения достигается в результате научного и практического прогнозирования всех возможных рисков — внутренних и внешних, — способных возникнуть в любой момент времени при реализации хозяйствующим субъектом собственных функций, а также путем минимизации негативных последствий от этих рисков.

Требуется постоянное и неуклонное отслеживание изменений окружающей среды (изменение экономических показателей и предпочтений, политической ситуации, правовых норм, общего настроения людей и т. д.), поиск творческих решений, гибкость и готовность к внедрению нововведений. Все принимаемые решения должны быть взвешенными и обоснованными.

Мониторинг проводится аналитическим центром — научно-исследовательским структурным подразделением, занимающимся оперативным информационно-аналитическим сопровождением и экспертной поддержкой деятельности организации. Именно аналитические центры используют высокопрофессиональные кадры — экспертов, способных всесторонне, объективно оценить состояние дел. Такое могут позволить себе только крупные конкурентоспособные организации, с твердым намерением функционирования на долгосрочную перспективу и со стабильным финансовым положением.

В систему управления таких организацией, помимо традиционных видов управления как управление инновациями, персоналом и знаниями, вошло управление рисками. Оно, в настоящее время, стало незаменимой и одной из ключевых частей управления любой организацией и

территорией. Суть данного управления заключается в создании, защите и росте активов с помощью учета факторов риска и неопределенности, которые могут как отрицательно, так и положительно повлиять на достижение целей хозяйствующего субъекта.

Объект исследования – ООО «Газпром добыча Ямбург».

4

Предмет исследования – управление рисками на предприятии нефтегазодобывающей отрасли. Целью магистерской диссертации является проведение оценки рисков основной деятельности нефтегазодобывающей компании.

Для достижения поставленной цели были выработаны следующие задачи:

- рассмотреть понятие «риск» в деятельности предприятия;
- проанализировать систему риск менеджмента нефтегазодобывающей компании;
- рассмотреть отраслевые риски нефтегазодобывающей компании;
- рассмотреть финансовые риски нефтегазодобывающей компании;
- рассмотреть производственные риски нефтегазодобывающей компании;
- рассмотреть риски в области здравоохранения, безопасности труда нефтегазодобывающей компании;
- предложить меры совершенствования оценки производственного риска в ООО «Газпром добыча Ямбург»;
- предложить меры совершенствования предупреждения; производственного риска в ООО «Газпром добыча Ямбург»;
- оценить предложенные мероприятия.

Решение поставленных задач осуществляется с использованием следующих методов и подходов:

- метод анализа публикаций, в том числе с использованием сети Интернет и в электронных базах данных для анализа и систематизация передового зарубежного опыта и современной отечественной практики развития инновационных предприятий;
- методы организационно-экономического анализа и моделирования для оценки производственных рисков, результатов финансово-хозяйственной деятельности конкурентоспособности производственных предприятий.

Теоретическая основа данной работы является текущий анализ актуальности проблемы предпринимательских рисков, виды предпринимательских рисков, методы их количественного и качественного анализ, стратегий реагирования на предпринимательские риски и базируется, на отечественных и зарубежных источниках.

Магистерская диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложения.

Глава 1. Теоретические аспекты оценки рисков основной деятельности нефтегазодобывающей компании

1.1. Понятие «риск» в деятельности предприятия

5

В литературе существует значительное количество методологических подходов, методик и конкретных методов оценки и управления рисками, берущими во внимание различные аспекты деятельности промышленных организаций – финансовую, инвестиционную, производственную и т.д.

Проблемы формирования и развития системы управления рисками на промышленных предприятиях рассмотрены в работах Артеменко В.Г., Бакашина П.Е., Батурина В.Ю., Ланкина С.А., Лебедева А.В., Рожковой Е.В., Тимофеевой Е.М., Шамина Д.В. и других отечественных и зарубежных авторов. Рассмотренные исследования акцентируют внимание на различных этапах процесса оценки рисков – от идентификации возможной рискованной ситуации, до непосредственного анализа риска на основе количественных или качественных методов и проведение сравнительного анализа риска.

Рассматриваемые в литературе методы учитывают, как качественные данные, которые могут быть получены в производственной среде, так и количественные данные. В частности, важные для дальнейшего анализа экономические организационные индикаторы, относящиеся к выпуску продукции, затратам материальных ресурсов и времени и т.п.

Однако, экономическая и управленческая функции в рамках менеджмента риска недостаточно разграничены. Требуется выработать алгоритм, с помощью которого можно будет разделить зоны

ответственности в области аналитической деятельности, необходимой для подготовки того или иного управленческого решения, и ответственности по непосредственному принятию решений по организации команды управления риском и организации системы мотивации персонала для предотвращения рискованной ситуации в будущем.

Кроме того, большинство работ акцентируют внимание на технологических факторах риска, относящихся непосредственно к особенностям организации производственных линий и т.д. В работах российских авторов недостаточно учтена роль человеческого фактора и не обозначены возможные способы управления человеческим капиталом в современных производственных системах в целях минимизации производственных рисков.

Анализ исследований, посвященных теории риска, показал, что ряд авторов отождествляет данное понятие с рисками предпринимательской деятельности или коммерческими рисками, что в значительной степени сужает экономическое содержание понятия. [21 с. 432]

Существующие в современной российской и зарубежной экономической литературе трактовка термина «риск» можно сгруппировать в такие группы:

1) многие авторы определяют риск как вероятность (возможность) ошибки или успеха того или иного выбора в ситуации с несколькими альтернативами (мнения таких авторов, как: Л.Дж. Гитман, М.Д. Джонк; М.А. Рогов; Л.Н. Тепман; Е.С. Хендрикс, Н.Ф. Ван Бреда; Томас Л. Бартон, Уильям Г. Шенкир, Пол Уокер Л. и др.); [23 с. 351]

2) большое число авторов определяют риск как опасность возможных потерь (И. Т. Балабанов, В.П. Бочарников, С.В. Свешников, С.Н. Возняк, Л.Ф. Догиль, Б.А. Райзберг и др.);

3) часто риск характеризуется как ситуативная характеристика деятельности или ситуация (событие) (М.Г. Лапуста, Л.Г. Шаршукова В.Т. Севрук, Н.В. Хохлов, Е.В. Цветкова, И.А. Арлюкова т. д); [17 с. 98]

4) ряд авторов понимают под риском неопределенность в отношении возможных потерь (В.А. Гамза, Ю.Ю. Екатеринбургский, Г. А. Фатхутдинов, А.С. Шапкин и др.). [24 с. 750]

6) Н. Н. Куницына считает, что риск – качественный признак комплексной объективно-субъективной экономической категории, выражающая возможность отклонения от намеченного, ожидаемого результата.

Произведенный анализ основных подходов к понятию «финансовый риск» позволила сформулировать собственный подход к трактованию данного понятия.

Риск, как экономическая категория — это: деятельность экономических субъектов, которая направлена на преодоление состояния неопределенности в ситуации обязательного выбора, при одновременном наличии возможности оценки вероятности достижения намеченного результата, неудач и отклонений от главной цели, содержащихся в выбираемых альтернативах.

Риск, в данном случае, связывают с опасениями серьезных убытков, к которым способна привести частичная или комплексная реализация экономического проекта; такое событие, которое характеризуется возможностью наступления опасности. Однако это событие может как наступить, так и нет. [25 с.137] Неопределенность в той или иной хозяйственной ситуации обусловлена следующими факторами:

наличием необъективной (непроверенной) информации; фактором случайности; противодействием.

Неопределенность может иметь следующие результаты: положительные (например, прибыль, доход или другая выгода); отрицательные (компания несет убытки, ущерб, серьезные потери и т. п.); нулевые (когда компания не имеет никаких последствий: ни прибыли, ни убытков).

Стоит отметить, что когда говорят о риске, то в его смысл вкладывают негативный оттенок. Кроме того, риск имеет ярко выраженную количественную меру. Таким образом, риск рассматривают как меру рассеяния (дисперсию) полученных оценочных показателей исследуемого проекта (прибыль, рентабельность капитала и т.д.), в результате множественного прогноза;

вероятность (угроза), при которой предприятие может лишиться части своих необходимых производственных ресурсов, недополучить доходы или понести дополнительные расходы в связи с осуществлением конкретной производственной, финансовой и инвестиционной деятельности. [26 с.59]

Ситуация риска качественно отличается от ситуации неопределенности, когда исход событий не может быть установлен в принципе. Ситуация риска — своеобразная разновидность ситуации

неопределенности. Однако в ней (в ситуации риска) наступление тех или иных событий вполне реалистичны. Они могут быть определены.

Риск можно подразделить на три вида, исходя из собственной природы:

когда субъект, делающий альтернативный выбор, располагает объективной возможностью получения предполагаемого результата. Это те вероятности, которые не имеют прямой зависимой связи от данной компании: статистические исследования, конкуренция, уровень инфляции;

когда возможность приобретения ожидаемых результатов базируется исключительно на субъективных оценках, т. е. субъект сталкивается с крайне субъективными вероятностями, которые непосредственно характеризуют данную компанию: уровень предметной и технологической специализации, организации труда, производственный потенциал и т.д.;

когда субъект, в процессе диагностики альтернативы, а также ее определения и претворения в жизнь, имеет одновременно вероятности и объективные, и субъективные. [15 с.50]

7

Исходя из возможных видоизменений риска организация делает свой выбор и стремится полностью реализовать его.

В этом случае существование риска обусловлено как на этапе, когда только происходит определение решения, так и на этапе, когда идет внедрение его в повседневную жизнь.

Риск — это характеристика активного состояния - действия, которое выполняется субъектом хозяйствующей деятельности в условиях трудного выбора, сопряженное с надеждой на благополучный исход, при одновременном варианте, что в случае неудачи есть реальная опасность оказаться в гораздо худшем и невыгодном положении, чем до выбора. [16 с.129]

Исследование риска наступает с момента определения его причин и источников. При этом необходимо выявить, какие источники являются основными, чтобы сосредоточить свое исследование в основном на них. Убытки, которые имеют место в предпринимательской деятельности, можно поделить на финансовые, материальные, трудовые.

Различают следующие риски по источнику возникновения:

- а) обусловленный природными факторами;
- б) связанный с личностью человека;
- в) собственно хозяйственный.

Риск предполагает такую активную деятельность, которая бы в ситуации неизбежного выбора преодолевала элементы неопределенности. Также в процессе данной деятельности существует возможность оценить вероятность достижения намеченных целей и задач, отклонений от главной цели и неудач количественно и качественно.

Риск имеет основные черты: альтернативность, противоречивость, и неопределенность.

Так как в промышленной отрасли существует множественность факторов риска, предприятия сталкиваются с решением сложных задач по организации воздействия на них. Нерешённость многих вопросов, прежде всего касающихся способов и методов сбора и анализа информации о факторах риска, организации системы влияния на них, создание и применение системы управления рисками, создаёт широкий спектр задач исследования. Графически классификация рисков представлена на рисунке 1.

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 N 51-ФЗ // «Российская газета», N 238-239, 08.12.1994 [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)

2. Федеральный закон от 24.07.2007 N 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)

3. Федеральный закон от 21.07.1997 N 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)

8

4. Указ Президента РФ от 06.05.2018 N 198 «Об Основах государственной политики Российской Федерации в области промышленной безопасности на период до 2025 года и дальнейшую перспективу» [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL:

- <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)
5. Постановление Правительства РФ от 27.06.2019 N 822 «О порядке определения количественных значений показателей эффективности реализации государственной политики в области промышленной безопасности» (вместе с «Правилами определения количественных значений показателей эффективности реализации государственной политики в области промышленной безопасности») [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)
6. Федеральный закон от 22.07.2008 N 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности» [Электрон. ресурс] // Консультант Плюс. – URL: <http://www.consultant.ru/online>, свободный. – Загл. с экрана. – (Дата обращения 20.05.2020)
- Основная учебная литература
7. Турчаева И.Н. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.Н. Турчаева, В.А. Матчинов. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2018. – 248 с. – 978-5-4487-0319-5. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/77575.html>
8. Борзило Е.Ю. Антимонопольные риски предпринимательской деятельности [Электронный ресурс]: научно-практическое руководство/ Борзило Е.Ю.– Электрон. текстовые данные.– М.: Статут, 2014.– 335 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/29118.html>.– ЭБС «IPRbooks»
9. Земцова Л.В. Страхование предпринимательских рисков [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л.В. Земцова. – Электрон. текстовые данные. – Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. – 115 с. – 2227-8397. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72184.html> (дата обращения: 20.05.2020)
- Дополнительная учебная литература
10. Ильин, В.В. Системный подход к оценке финансовых рисков // Финансы.– 2013. – № 1.– С. 68–72.
11. Каратаева О.Г. Организация предпринимательской деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.Г. Каратаева, О.С. Гаврилова. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 111 с. – 978-5-4486-0152-1. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/72807.html>(дата обращения: 20.05.2020)
12. Когденко В.Г. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит», «Мировая экономика», «Налоги и налогообложение» / В.Г. Когденко, М.В. Мельник, И.Л. Быковников. – Электрон. текстовые данные. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. – 479 с. – 978-5-238-01690-0. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71215.html>(дата обращения: 20.05.2020)
- 9
13. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента / Н.И. Кабушкин. – Минск: БГЭУ, 2017. – 422 с.
14. Каминка, А. И. Основы предпринимательского права / А.И. Каминка. – М.: Зерцало, 2016. – 320 с.
15. Каранина Е. В. Оптимизация процесса систематизации и оценки рисков предприятия в кризисных условиях / Е. В. Каранина// Вестник Пермского университета. Серия: Экономика. 2018. № 4. С. 50–63.
16. Международный журнал прикладных и фундаментальных исследований. 2018. № 8-1. С. 129-131.
17. Макарова В. А. Формирование системы риск-менеджмента на предприятии // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление . 2018. № 4. С. 98–108.
18. Маренков, Н. Л. Антикризисное управление. Контроль и риски коммерческих банков и фирм в России / Н.Л. Маренков. – М.: Едиториал УРСС , 2016. – 360 с.
19. Международные договоры Республики Беларусь, применяемые в хозяйственной (предпринимательской) деятельности. – М.: Амалфея , 2016. – 768 с.
20. Назаров, Н.Г. Математические модели средних рисков при контроле партии однородной продукции / Н.Г. Назаров. – М.: Стандартиформ , 2016. – 841 с.
21. Основы предпринимательского дела. Благородный бизнес / ред. Ю.М. Осипов. – М.: Москва Гуманитарное знание , 2016. – 432 с.

22. Понукалин А. В., Понукалина Е. А. Принципы построения системы риск-менеджмента предприятия // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки . 2018. № 3. С. 156–163.
23. Пименов Н.А. Налоговые риски в системе экономической безопасности [Электронный ресурс]: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки «Экономика» (квалификация (степень) «бакалавр»)/ Пименов Н.А.– Электрон. текстовые данные.– М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015.– 351 с.– Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40469.html>.– ЭБС «IPRbooks(дата обращения: 20.05.2020)
24. Пронин, Виктор В зоне риска: моногр. / Виктор Пронин. – М.: ВИС , 2014. – 750 с.
25. Пименов Н. А. Управление финансовыми рисками в системе экономической безопасности [Текст]: учебник и практикум / Н. А. Пименов, под общ. ред. В. И. Авдийского. – М.: Юрайт, 2014.
26. Савицкая Г. В. Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности: методологические аспекты [Текст]: монография / Г. В. Савицкая. – М.: ИНФРА-М, 2014.
27. Саркисова, Е.Л. Риски в торговле. Управление рисками: Практическое пособие / Е.Л. Саркисова. – М.: Дашков и К, 2016. –242 с.
28. Электронный ресурс: Немеш О.И. Финансовая отчетность как информационная база финансового анализа предприятия // Молодежный научный форум: Общественные и экономические науки : электр. сб. ст. по мат. XLIV междунар. студ. науч.-практ. конф. № 4(44). URL: [https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/4\(44\).pdf](https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/4(44).pdf) (дата обращения: 20.05.2020)
- 10
- Ресурсы сети Интернет
29. Официальный сайт ООО «Газпром добыча Ямбург» <https://mosenergo.gazprom.ru/> (дата обращения: 20.05.2020)
30. Научная электронная библиотека elibrary.ru – http://elibrary.ru/project_authors.asp (дата обращения: 20.05.2020)
31. Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (дата обращения: 20.05.2020)
32. ЭБС «IPRbooks» (дата обращения: 20.05.2020)
33. Материалы ООО «Газпром добыча Ямбург»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/114852>