

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/114938>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Бухгалтерский учет

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение 3

1. Организационно- управленческая характеристика предприятия 4

2. Особенности деятельности организации 6

3. Организацией труда в организации, формы и система заработной платы 15

Список использованных источников 19

- усиления стимулирования работников компании к увеличению показателей рентабельности деятельности компании, росту персонализированной ответственности за связанные с этим доходы и расходы, и конечные финансовые результаты;

- обеспечения тесной взаимосвязи между интересами работников и интересам компании в целом.

Подразделения АО «СГ-транс» на основании доли ответственности и степени влияния на результаты классифицируют, таблица 4.

Таблица 4 - Характеристика центров финансовой ответственности АО «СГ-транс»

ЦФО Характеристика

Центр затрат ЦЗ Структурная единица, отвечающая за исполнение норм использования ресурсов. Таковыми являются подразделения: технический отдел, цеха, склады, заводы и прочее

Центр доходов ЦД Структурная единица, ответственная и в определенной степени влияющая на доходную часть. Таковыми являются: центры финансового обслуживания, отдел реализации.

Центр прибыли Структурная единица, способная оказывать влияние на финансовые результаты, и непосредственно отвечающая за их применение и распределение прибыли: экономический блок, управляющий, директор.

Система финансового планирования формирует бюджеты как для компании в целом, так и для структурных подразделений.

Метод бюджетирования, используемые при планировании в АО «СГ-транс»;

- от состояния основных средств;

- от плана производства;

- согласно общим расходам (спецификации).

Схема бюджетного планирования в АО «СГ-транс» представлена на рисунке 3.

Рисунок 3 - Схема бюджетного планирования в АО «СГ-транс»

Бюджетирование в АО «СГ-транс» ведется по принципу «сверху-вниз». Бюджетный период составляет 12 месяцев, планы составляются по кварталам и по месяцам.

После окончания января производятся корректировки следующих месяцев (февраль, март), а также вносятся необходимые изменения в II-IV кварталы.

По окончании I квартала производятся корректировки показателей месяцев II квартала. После окончания полугодия подводятся итоги, вносятся корректировки на второе полугодие, а также составляется предварительный годовой план на следующий год.

Бюджетные прогнозы на I-IV кварталы бюджетного периода формируются и предоставляются до 15-го числа месяца, предшествующего первому месяцу соответствующего квартала.

Бюджетные прогнозы на 1-3-й месяцы I квартала бюджетного периода прорабатываются и предоставляются до 22-го числа месяца, предшествующего первому месяцу I квартала.

Порядок выработки бюджетов внутри бюджетного периода для АО «СГ-транс» можно представить в следующей схеме, рисунок 4.

Рисунок 4 – Порядок работы над бюджетами в АО «СГ-транс»

Утверждение бюджета на новый бюджетный год осуществляется на основании предварительно проанализированных заявок, уложенных в формат плана. С учетом корректировок бюджета на основании фактически произведенных результатов, в срок до 8-го числа следующего месяца.

Бюджетный контроль производится на основании целевых показателей и нормативов, устанавливаемых на бюджетный период. Данные показатели устанавливаются до начала бюджетного периода (на период 12 месяцев) и остаются стабильными на протяжении всего бюджетного срока.

Основные направления по развитию бюджетного управления в АО «СГ-транс» являются:

- обеспечение сбалансированности финансово-экономических параметров работы подразделений организации, их взаимоувязка с контуром стратегического моделирования;
- реализация на практике принципов нормативно-целевого бюджетирования;
- разработка стратегии управления ценами интеграция инструментов контроля выполнения бюджетов и закупочной деятельности;
- включение в бюджетный процесс новых участников;
- автоматизация и увязка с бухгалтерским учетом управленческий учет.

Внутрифирменное бюджетирование – в первую очередь, это управленческая технология, индикатор качества управления в холдинге, соотношение уровня менеджмента и управленческих решений современным

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 303 с. — (Высшее образование).
2. Бачурин, А. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. А. Бачурин. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 296 с. — (Профессиональное образование).
3. Бачурин, А. А. Анализ производственно-хозяйственной деятельности автотранспортных организаций : учебное пособие для вузов / А. А. Бачурин. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 296 с. — (Высшее образование).
4. Вавилов, С. А. Финансовая математика. Стохастический анализ : учебник и практикум для вузов / С. А. Вавилов, К. Ю. Ермоленко. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 244 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02650-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/450864>
5. Дерен, В. И. Экономика: экономическая теория и экономическая политика в 2 ч. Часть 1 : учебник и

- практикум для вузов / В. И. Дерен. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 432 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11078-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/455938>
6. Дорман, В. Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат : учебное пособие для среднего профессионального образования / В. Н. Дорман. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 107 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-08387-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/453306>
7. Дорман, В. Н. Коммерческая организация: доходы и расходы, финансовый результат : учебное пособие для вузов / В. Н. Дорман. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 108 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08386-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/453305>
8. Жилкина, А. Н. Финансовый анализ : учебник и практикум для вузов / А. Н. Жилкина. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 285 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02401-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/450070>
9. Липсиц, И. В. Ценообразование : учебник и практикум для вузов / И. В. Липсиц. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 368 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04843-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/449760>
10. Липсиц, И. В. Ценообразование : учебное пособие для прикладного бакалавриата / И. В. Липсиц. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 160 с. — (Бакалавр. Прикладной курс). — ISBN 978-5-9916-5906-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/448033>
11. Липсиц, И. В. Ценообразование. Практикум : учебное пособие для вузов / И. В. Липсиц. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02867-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/450384>
12. Румянцева, Е. Е. Экономический анализ : учебник и практикум для вузов / Е. Е. Румянцева. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 381 с. — (Высшее образование).
13. Фомин, В. И. Информационный бизнес : учебник и практикум для вузов / В. И. Фомин. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 243 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06654-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/454444>
14. Ямпольская, Д. О. Ценообразование : учебник для вузов / Д. О. Ямпольская. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11197-2. — URL : <https://urait.ru/bcode/454470>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/114938>