

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/115925>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент организации

Содержание

Введение 2 1 Общая характеристика ООО «Уралтеплоизоляция» 3 2. Анализ внутренних и внешних факторов, оказывающих влияние на деятельность ООО «Уралтеплоизоляция» 5 3. Организационная и функциональная структура управления ООО «Уралтеплоизоляция» 6 4. Экономические и финансовые службы ООО «Уралтеплоизоляция» и оценка эффективности выполняемых ими управленческих функций 7 5. Оценка финансово-экономического состояния ООО «Уралтеплоизоляция» 9 6. Анализ политики ООО «Уралтеплоизоляция» в области охраны труда и предотвращения чрезвычайных ситуаций 16 7. Анализ финансового состояния ООО «Уралтеплоизоляция» 19 8 Анализ и оценка распределения и использования прибыли в ООО «Уралтеплоизоляция» 23 Заключение 28 Список использованной литературы 29

Введение

В соответствии с учебным планом была пройдена преддипломная практика в ООО «Уралтеплоизоляция». Актуальность прохождения практики состоит в том, что она позволяет изучить деятельность хозяйствующего субъекта в разрезе темы, цели и задач выпускной квалификационной работы. Объектом исследования является ООО «Уралтеплоизоляция». Для достижения цели практики были поставлены следующие задачи: 1 рассмотреть ООО «Уралтеплоизоляция» 2. проанализировать внутренние и внешние факторы, оказывающих влияние на деятельность ООО «Уралтеплоизоляция» 3. рассмотреть организационную и функциональную структуру управления ООО «Уралтеплоизоляция» 4. изучить экономические и финансовые службы ООО «Уралтеплоизоляция» и оценка эффективности выполняемых ими управленческих функций 5. оценить финансово-экономического состояния ООО «Уралтеплоизоляция» 6. проанализировать политику ООО «Уралтеплоизоляция» в области охраны труда и предотвращения чрезвычайных ситуаций

3

7. проанализировать финансовое состояния ООО «Уралтеплоизоляция» 8 проанализировать и оценить распределения и использования прибыли в ООО 1 Общая характеристика ООО «Уралтеплоизоляция» Общество с ограниченной ответственностью «Уралтеплоизоляция» Основной (по коду ОКВЭД ред.2): 43.99.1 - Работы гидроизоляционные Дополнительные виды деятельности по ОКВЭД 2: 42.21 Строительство инженерных коммуникаций для водоснабжения и водоотведения, газоснабжения 42.22.1 Строительство междугородних линий электропередачи и связи 42.22.2 Строительство местных линий электропередачи и связи 43.12 Подготовка строительной площадки 43.99.9 Работы строительные специализированные, не включенные в другие группировки 46.13.2 Деятельность агентов по оптовой торговле строительными материалами 46.73.6 Торговля оптовая прочими строительными материалами и изделиями 47.52.7 Торговля розничная строительными материалами, не включенными в другие группировки, в специализированных магазинах 52.10 Деятельность по складированию и хранению Организационная структура Общества направлена, прежде всего, на установление четких взаимосвязей между отдельными структурными подразделениями Общества, распределения между ними прав и ответственности. На предприятии применяется линейная структура управления.

2. Анализ внутренних и внешних факторов, оказывающих влияние на деятельность ООО «Уралтеплоизоляция»

4

Внутренние переменные, являясь ситуационными факторами внутри организации, оказывают существенное влияние на эффективность деятельности фирмы. Поскольку организации представляют собой созданные людьми системы, то внутренние переменные в основном являются результатом управленческих решений.

Однако, как показывает практика, не все внутренние переменные полностью контролируются топ-менеджментом, и зачастую внутренний фактор есть нечто «данное», что руководство должно преодолеть в своей работе. Управленческий механизм ориентирован на достижение оптимального взаимодействия всех уровней и функциональных областей управления для наиболее эффективного достижения намеченных целей.

3. Организационная и функциональная структура управления ООО «Уралтеплоизоляция» Согласно Уставу высшим органом акционерного общества является Общее Собрание Акционеров. Основными органами управления является Совет директоров и Правление. Управление текущей деятельностью осуществляет Правление, возглавляемое Генеральным директором. Генеральный директор и главный бухгалтер обладают правом подписи на финансовых документах.

4. Экономические и финансовые службы ООО «Уралтеплоизоляция» и оценка эффективности выполняемых ими управленческих функций С увеличением числа предприятий различных организационно-правовых форм, усложнением хозяйственных связей увеличился объем финансовой работы, выполняемой финансовыми службами. Под финансовой службой на предприятии, понимается самостоятельное структурное подразделение, выполняющее определенные функции в системе управления предприятием. Недооценка деятельности финансовой службы может привести к потере финансовой устойчивости - несостоятельности.

5

Цель деятельности финансовой службы предприятия - обеспечение финансовой стабильности, создание устойчивых предпосылок для экономического роста и получения прибыли.

5. Оценка финансово-экономического состояния ООО «Уралтеплоизоляция» Проведем анализ структуры источников формирования имущества на основе показателей таблицы 2 Таблица 2 - Структура источников формирования имущества ООО «Уралтеплоизоляция» за 2017-2019гг. Средства предприятия 2017 2018 2019 тыс.руб уд.вес тыс.руб уд.вес тыс.руб уд.вес 1 2 3 4 5 6 7 1. Собственные источники: 1.1 Уставный капитал 10 0,10 10 0,10 10 0,10 1.2 Нераспределенная прибыль. 861 8,92 1151 11,58 1202 15,35 Итого 871 9,02 1161 11,68 1210 15,45 2. Заемные источники: 2.1 Краткосрочные кредиты 2500 25,90 1500 15,10 1100 14,04 2.2 Кредиторская задолженность 6281 65,07 7276 73,22 5523 70,51 Итого 8781 90,98 8776 88,32 6623 84,55 Всего 9652 100,00 9937 100,00 7833 100,00

По данным таблицы 2 видим, что имущество «Уралтеплоизоляция» за анализируемый период уменьшилось на 1819 тыс. руб. или на 18,8%. Размер собственных источников за анализируемый период увеличились на 339 тыс. руб.(1210 - 871) или на 6,43%, за счет увеличения нераспределенной прибыли.

6

6. Анализ политики ООО «Уралтеплоизоляция» в области охраны труда и предотвращения чрезвычайных ситуаций ООО «Уралтеплоизоляция» считает главным принципом в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников ООО «Уралтеплоизоляция», а также лиц, допущенных на производственные объекты ООО «Уралтеплоизоляция», перед результатами производственной деятельности. ООО «Уралтеплоизоляция» стремится к полному исключению несчастных случаев на производстве со смертельным исходом путем их предотвращения и предупреждения. Жизнь и здоровье работников - главная ценность компании. ООО «Уралтеплоизоляция» не допускает ведение любых работ с нарушением установленных требований охраны труда и обязуется соблюдать требования законодательства Российской Федерации, и Волгоградской области и других нормативных актов в области охраны труда. Для реализации настоящей Политики ООО «Уралтеплоизоляция» устанавливает приоритетные направления: - обеспечение безопасности труда и сохранения здоровья всего персонала и лиц, допущенных на производственные объекты ООО «Уралтеплоизоляция», путем принятия предупреждающих мер по недопущению травм и ухудшения здоровья; - обеспечение постоянного улучшения системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001:2007, достижение её результативности; - ведение постоянного мониторинга и оценки

профессиональных рисков, разработка и реализация управленческо-производственных решений на основе оценки профессиональных рисков, направленных на снижение или ликвидацию выявленных рисков;

7

- доведение до сведения командированных лиц и подрядчиков, выполняющих работы и предоставляющих услуги для нужд ООО «Уралтеплоизоляция» основных положений настоящей Политики и действующих в ООО «Уралтеплоизоляция» требований в области охраны труда, профессиональной безопасности и здоровья;

7. Анализ финансового состояния ООО «Уралтеплоизоляция» В целях эффективного управления финансами организации необходимо рассчитать показатели, характеризующие оборачиваемость оборотных средств, сроки погашения дебиторской и кредиторской задолженности, а также финансовый поток. Проведем оценку показателей деловой активности ООО «Уралтеплоизоляция» на основе данных, приведенных в таблице 9

Таблица 8 – Показатели деловой активности ООО «Уралтеплоизоляция» за 2017-2019 гг.

Показатели	2017	2018	2019	Изменения (+,-)	2017-2018	2018-2019
1. Выручка от реализации, тыс.руб.	19224	23090	13444	+3866	-9646	
2. Себестоимость реализации, тыс.руб.	16426	19886	10963	+3460	8923	
3. Оборотные активы, тыс.руб.	11082	10607	8629	-475	-1978	
4. Запасы, тыс.руб.	8118	7461	6947	-657	-514	
5. Дебиторская задолженность, тыс.руб.	1774	2478	1537	+704	-941	
6. Кредиторская задолженность, тыс.руб.	8781	8776	6623	-5	-2153	
7. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборот (1 : 3)	1,735	2,177	1,558	+0,442	-0,619	
8. Длительность оборота, дни (360:7)	208	165	231	-42	+66	
9. Коэффициент оборачиваемости запасов, оборот (2 : 4)	2,023	2,665	1,578	+0,642	-1,087	

8

10. Длительность оборота запасов, дни (360 : 9) 178 135 228 42 +93 11. Длительность погашения дебиторской задолженности, дни (5:1 x360) 33,24 38,62 41,19 +5,38 +2,57 12. Длительность погашения кредиторской задолженности, дни (6:2x360) 192,51 158,59 218,18 -33,92 +59,59

По данным таблицы 8 видно, что коэффициент оборачиваемости оборотных средств на протяжении анализируемого периода снижается на 0,619 оборота (1,558 - 2,177), а длительность оборота оборотных средств увеличивается на 66 дня (231 - 165). Это указывает на ухудшение использования оборотных активов предприятия, что влечет ухудшение финансового состояния предприятия. Наблюдается увеличение периода оборота запасов на 93 дня, что оказывает отрицательное влияние на финансовые результаты деятельности ООО «Уралтеплоизоляция». Увеличился период оборота дебиторской задолженности на 7,95 дней: в 2018 период увеличился на 5,38 дней, а за 2019г. на 2,57 дня. Это является негативной тенденцией, так как рост происходил на фоне сокращения объемов продаж. Период погашения кредиторской задолженности значительно превышает период дебиторской задолженности, следовательно, сумма денежных средств, на которую предприятие кредитовало покупателей, ниже той суммы, на которую поставщики и подрядчики кредитуют ООО «Уралтеплоизоляция».

8 Анализ и оценка распределения и использования прибыли в ООО «Уралтеплоизоляция»

Права и возможности в распределении и использовании прибыли имеют большое значение для любого хозяйствующего субъекта, так как прибыль выступает основным источником финансового, производственного и социального развития. Порядок распределения и использования прибыли в ООО «Уралтеплоизоляция» фиксируется в уставе организации и определяется

9

положением, которое разрабатывается соответствующими подразделениями экономических служб и утверждается руководителем предприятия. В соответствии с уставом предприятия составляются сметы расходов, финансируемых из прибыли, на социальные нужды, на материальное поощрение работников и благотворительные цели. Эффективность политики управления прибылью коммерческой организации определяется не только результатами ее формирования, но и характером ее распределения. Распределение балансовой прибыли предприятия ООО «Уралтеплоизоляция» обеспечивает ее использование по следующим основным направлениям: - налоговые платежи в бюджет за счет прибыли; - чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия. На предприятии распределению подлежит чистая прибыль, то есть прибыль, оставшаяся в распоряжении предприятия после уплаты налогов и других обязательных платежей. Основной целью распределения прибыли, остающейся в распоряжении

предприятия, является оптимизация пропорций между капитализируемой и потребляемой ее частями, с учетом обеспечения реализации стратегии его развития и роста рыночной стоимости. Одной из форм планирования пропорций использования прибыли в предстоящем периоде, то есть планирование ее распределения методом «от обратного», является формирование целевой суммы прибыли планового периода. Целевая сумма прибыли представляет собой плановую потребность в финансовых ресурсах, формируемых за счет чистой прибыли предприятия, обеспечивающую реализацию целей его развития в предстоящем периоде [6, С. 649]. Расчет целевой суммы прибыли ведется по каждому элементу этой потребности. Заключение

10

Целью производственной преддипломной практики было получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности на основе закрепления теоретических и практических знаний, полученных в процессе реализации образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (уровень бакалавриата), сбор материалов для выполнения выпускной квалификационной работы. Местом прохождения практики выступило промышленное предприятие ООО «Уралтеплоизоляция», осуществляющее деятельность с 1995 года. Основным видом экономической деятельности является «деятельность агентов, специализирующихся на оптовой торговле отдельными видами товаров или группами товаров, не включенными в другие группировки».

Список использованной литературы 1. Абрютин М. С. Ценообразование в рыночной экономике: учебник. - М.: Издательство «Дело и Сервис», 2017. - 256 с. 2. Алексеева М. М. Планирование деятельности фирмы: учебнометодическое пособие. - М. : Финансы и статистика, 2017. - 248 с. 3. Балабанов И. Т. Финансовый менеджмент: учебник. - М.: Финансы и статистика, 2017. - 224 с. 4. Бертонеш М. Управление денежными потоками: учебное пособие. - СПб.: Питер, 2014. - 240 с. 5. Бланк И. А. Основы финансового менеджмента / И. А. Бланк. - 3-е изд., стер. - Киев : Эльга : Ника-Центр, 2014. - 621 с. 6. Бланк И. А. Управление прибылью. - 2-е изд., расш. и доп. - К. : Ника-Центр, Эльга, 2012. - 752 с. 7. Большой экономический словарь. - 6-е изд. доп. и перераб. - М. : Институт новой экономики, 2014. - 1376 с. 8. Бриггем Ю. Финансовый менеджмент: полный курс: В 2-х т. / Пер. с англ. под ред. В. В. Ковалева. - СПб.: Экономическая школа, 1997. Т.1. - 497 с. 11

9. Бриггем Ю. Финансовый менеджмент: полный курс: В 2-х т. / Пер. с англ. под ред. В. В. Ковалева. - СПб. : Экономическая школа, 1997. Т.2. 669 с. 10. Гаврилова А. Н. Финансовый менеджмент: учебное пособие. - М.: КНОРУС, 2015. - 432 с. 11. Гинзбург А. И. Экономический анализ для руководителей малых предприятий. - СПб. : Питер, 2015. - 224 с. 12. Голодова Ж. Г. Финансы и кредит: учеб. пособие. - М. : ИНФРАМ, 2017. - 448 с. 13. Горячев А. А. Финансовые результаты работы организаций по промышленным видам экономической деятельности в 2005 г. // Банковское дело. - 2014. - №3. - С. 23-30. 14. Давыдова Л. В. Финансы в схемах: учеб. пособие. - М.: Финансы и статистика, 2016. - 80 с. 15. Ермасова Н. Б. Финансовый менеджмент: пособие для сдачи экзамена. - М.: Юрайт-Издат, 2016. - 192 с. 16. Ермасова Н. Б. Финансовый менеджмент: конспект лекций. - М. : Юрайт-Издат, 2015. - 192 с. 17. Забелина О. В. Финансовый менеджмент: учебное пособие. - М.: Издательство «Экзамен», 2005. - 224 с. 18. Керимов В. Э. Бухгалтерский учет на производственных предприятиях: учебник. - М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 348 с. 19. Ковалева А. М. Финансы фирм : учебник. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 496 с. 20. Ковалев В. В. Введение в финансовый менеджмент. - М.: Финансы и статистика, 2014. - 768 с. 21. Ковалев В. В. Управление денежными потоками, прибылью и рентабельностью : учебно-практ. пособие. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2015. - 336 с. 12

22. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2016. - 1024 с. 23. Кондраков Н. П. Бухгалтерский учет: учебник. - М. : ИНФРА-М, 2015. - 592 с. 24. Крейнина В. А. Финансовое состояние предприятия. Методы оценки: учеб. пособие. - М. : ИКЦ «ДИС», 2016. - 223 с. 25. Кукукина И. Г. Финансовый менеджмент: учеб. пособие. - М. : Юристъ, 2000. - 136 с. 26. Кукукина И. Г. Управление финансами: учебно-практ. пособие. - М.: Юристъ, 2011. - 267 с. 27. Лихачева О. Н. Финансовое планирование на предприятии: учеб. пособие. - М. : ООО «ТК Велби», 2013. - 264 с. 28. Малый бизнес. Организация, экономика, управление: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Под ред. В. Я. Горфинкеля, В. А. Швандара. - М. : ЮНИТИДАНА, 2015. - 495 с. 29. Моляков

Д. С. Теория финансов предприятий: учеб. пособие. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 112 с. 30. Основные документы бухгалтерского учета: практическое пособие / Под ред. Т. В. Владимировой. – М.: Издательство «Экзамен», 2015. – 30 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/115925>