

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/121589>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Экономика

Оглавление

Введение 5

1 Теоретическая часть 7

1.1 Сущность и классификация производственных затрат 7

1.2 Задачи и методики анализа затрат 18

1.3 Направления снижения производственных затрат предприятия 33

Выводы 44

2 Аналитическая часть 46

2.1 Характеристика предприятия 46

2.2 Анализ производства и реализации продукции 47

2.3 Анализ использования основных производственных фондов предприятия 49

2.4 Анализ использования трудовых ресурсов 55

2.5 Анализ себестоимости продукции 62

2.6 Анализ прибыли и рентабельности производства 65

2.7 Анализ финансового состояния предприятия 67

Выводы 75

3 Экспериментальная часть 77

3.1 Снижение затрат предприятия за счет снижения норм расхода основного сырья 77

3.2 Снижение затрат предприятия за счет усиления контроля за расходованием основного сырья и входного контроля качества 79

3.3 Снижение затрат предприятия за счет проведения рейтинговой оценки поставщиков 83

3.4 Снижение затрат предприятия за счет сокращения затрат на ремонт и обслуживание оборудования 87

Выводы 94

Заключение 95

Список использованных источников 99

Результативность исследования 103

Приложения 104

Любой центр ответственности, как правило, имеет нескольких мест возникновения затрат, каждый из которых должен подлежать контролю со стороны руководителя структурного подразделения.

Учет затрат по местам их возникновения дает возможность оперативно получать данные об объеме потребления структурным подразделением производственных ресурсов по стадиям процесса выпуска продукции. Одно и то же подразделение предприятия как место возникновения затрат и центр ответственности за затраты будет иметь разные перечни затрат, подлежащих учету [13].

В центрах ответственности должно систематически осуществляться нормирование, планирование и учет производственных расходов с целью проведения управленческого анализа и оперативного контроля.

Организация управленческого учета производственных затрат зависит от методов, принятых в бухгалтерском учете предприятия, способов учета затрат на производство, распределения косвенных расходов и процесса калькулирования себестоимости продукции, а также сложившейся организационной структуры управления.

Возможные модели организации учета затрат на производство продукции при выделении центров ответственности приведены в таблице 1.3.

Таблица 1.3 – Модели организации учета затрат по центрам ответственности

Модель учета затрат Основной документ Показатель для контроля Цель учета затрат

на производство Способ учета затрат на производство

Нормативно-затратная План по затратам Нормы расхода ресурсов Учет и контроль норм расхода по статьям

затрат на плановый объем производства Документы на затраты оформляются по нормам с учетом отклонений: в пределах и сверх норм

Доходно-затратная Бюджет доходов и расходов Внутренние (трансфертные) цены Учет и контроль за исполнением бюджета доходов и расходов Документы по затратам в пределах плана на фактический выпуск продукции

Доходно-прибыльная Бизнес-план Коммерческие (рыночные) цены Учет и контроль за результатом деятельности производственных подразделений Документы на затраты производства оформляют с учетом расходов на продажу продукции

По всем вышеперечисленным моделям учета затрат результаты производственной деятельности структурных подразделений выявляют на основании данных управленческой отчетности центра ответственности. При этом, помимо производственных затрат, также по центрам ответственности может учитываться реализация готовой продукции и прибыль от продаж. Такая информация будет полезна руководителю в процессе принятия решений[18].

При использовании любой модели учета производственных затрат по центрам ответственности, целесообразно в отчетности выделять переменную и постоянную часть совокупных расходов структурного подразделения. Такая информация позволит руководителю принимать управленческие решения по оптимизации производственных процессов и минимизации затрат. Дело все в том, что переменные затраты формируются непосредственно в процессе производства, составляют основу выпущенной продукции и носят прямой характер, поэтому их минимизация на уровне центра ответственности, без ухудшения качества продукции, практически невозможна.

Постоянные затраты связаны с осуществлением процесса производственного управления, и отражаются в учете и управленческой отчетности центра ответственности, как правило, в виде общепроизводственных расходов, которые носят комплексный характер.

Постоянные затраты являются более управляемыми расходами, что выдвигает их оптимизацию на первый план. При возникновении кризисных явлений и существенном снижении продаж, и соответственно объема производства, значительная величина постоянных расходов, быстро приведет к достижению порога рентабельности и возникновению убытков.

Руководитель центра ответственности должен, прежде всего, принимать управленческие решения, направленные на оптимизацию постоянных затрат. По переменным затратам структурного подразделения должны приниматься решения, связанные в основном, с предотвращением непроизводительных расходов и внеплановых потерь в процессе производства продукции, например, потерь от брака или простоев, так как такие явления увеличивают затраты и отрицательно сказываются на результатах производственной деятельности[8].

Таким образом, можно сделать вывод о том, что центр ответственности за затраты, можно характеризовать в целом как структурное производственное подразделение предприятия, руководитель которого, имеет права и несет персональную ответственность за формирование и эффективное использование ресурсов, выделяемых для осуществления производственной деятельности.

Типология центров ответственности за производственные затраты, которые могут быть образованы внутри предприятия, а также количество таких центров определяется установленной организационной структурой управления. Методы учета производственных затрат по центрам ответственности зависят от постановки внутрипроизводственного планирования и учета.

Основным инструментом управления затратами по центрам ответственности являются плановые и фактические сметы, в которых отражается информация, необходимая для осуществления производственного контроля в процессе формирования расходов, оценки рациональности их использования, а также оптимизации производственных расходов в будущих отчетных периодах[34].

Руководитель центра ответственности принимает управленческие решения, направленные на минимизацию производственных затрат, на основе план-фактного анализа по статьям расходов, отраженных в сметах.

При этом возникающие разницы в сметах группируются по факторам их возникновения, что позволяет реализовать принцип управления затратами по отклонениям.

1.3 Направления снижения производственных затрат предприятия

Рациональное управление затратами приводит к оптимальному использованию ресурсов предприятия.

Фактически, крах бизнеса не всегда является результатом недостаточного финансирования, но он является

результатом неэффективного управления затратами. Именно эффективное управление затратами дает максимальную отдачу. Эффективность затрат это параметр, который отражает влияние затрат на результат деятельности[37].

В стандартной форма повышения эффективности – максимальный результат при минимальных затратах. Предприятию необходимо быть внимательным в этом отношении. Постоянно снижать затраты невозможно, в конечном итоге это может привести к значительному снижению качества продукции и к снижению объемов выпуска, что в дальнейшем может привести к катастрофическим последствиям.

Мероприятия по снижению производственных затрат требуют определенные вложения: новое оборудование, инновационные технологии, переобучение персонала. Необходимо произвести анализ эффективности мероприятий по снижению затрат в долгосрочной перспективе. В современном мире, в рыночной экономике высокий уровень конкуренции. В таких условиях цену устанавливают рыночные факторы. Увеличение цены при неизменности других условий опасно, так как может привести к снижению объемов продаж. В этом случае управление затратами поможет увеличить прибыль предприятия.

Управление затратами является важной составляющей для роста и устойчивого развития организации. Затраты имеют большое влияние на прибыль предприятия.

Увеличение объема продаж, увеличение цены, снижение затрат. Спрос на товары неограничен, поэтому увеличить объем продаж получится не всегда. Увеличение цены не лучшее решение в условиях рыночной экономики, где существует множество факторов ценообразования. В такой ситуации именно работа в области снижения затрат будет весьма результативной. Цена на товары может остаться неизменной, объем продаж на прежнем уровне, но прибыль с каждой проданной единицы товара становится больше при уменьшении затрат. Либо уменьшив затраты, можно снизить цену, чтобы повысить объем продаж и тем самым увеличить прибыль [34].

Основные способы снижения затрат – это снижение потребления ресурсов, таких как: трудовые и материальные. Затраты на оплату труда составляют значительную часть, поэтому важно повысить производительность рабочего персонала и повысить эффективность управленческого персонала.

После чего возможно провести сокращения. Есть вариант – повысить механизацию на предприятии.

Приобрести новое, более мощное оборудование. Современное оборудование позволит снизить затраты на эксплуатацию и увеличить производительность.

Важно соотнести снижение затрат эксплуатации с капитальными вложениями на новое оборудование и рассчитать выгоды данного решения.

Также необходимо, чтобы персонал был готов к работе на новом оборудовании, чтобы отдача была максимальной. Затраты на материальные ресурсы достигают до 60% и выше в общей структуре затрат предприятия. Поэтому очень важно снизить материальные затраты.

В первую очередь, производственный процесс должен быть нацелен на ресурсосбережение и рациональное использование материалов.

Существуют три этапа сокращения затрат:

- 1) экспресс сокращение;
- 2) быстрое сокращение;
- 3) планомерное сокращение [31].

При экспресс-сокращении происходит незамедлительное снижение критически больших, по мнению руководства, затрат.

При быстром сокращении происходит снижение затрат до необходимого, для организации, уровня.

При планомерном сокращении происходит создание проектов по снижению затрат. Каждому проекту присваивается управляющий, который персонально отвечает за итог мероприятия.

При планомерном сокращении идет работа по снижению затрат в области инвестиций, закупок и процессах производства. Способы снижения затрат:

1. Снижение затрат на оплату труда. В соответствии с законодательством компания может сокращать штат и снижать оплату труда сотрудников.
2. Снижение затрат на производство. Контроль потребления энергетических и коммунальных ресурсов. Самостоятельный ремонт оборудования. Пересмотр условий контракта с поставщиком или поиск нового поставщика.
3. Инновационные пути снижения затрат. Использование новых материалов и новых производственных процессов.
5. Внедрение новых инновационных технологий[35].

Также существуют такие подходы к снижению затрат:

1. Укрепление связей с партнерами и поставщиками, можно договориться и получить более выгодные условия.
 2. Развитие горизонтальной интеграции. Организация может договориться с другой компанией о совместной закупке матери, что может увеличить скидку за счет большого объема закупки.
 3. Необходимо выбрать, что выгоднее, покупка или производство. Целесообразно проверить, может какие – то материалы выгоднее покупать на стороне, чем производить, либо наоборот, предприятие имеет незанятые основные средства и на них можно производить какие-либо материалы, чем покупать на стороне и это будет экономически выгоднее.
 4. Необходимо выбрать, что выгоднее, аренда каких – либо основных средств или владение ими в собственности.
 5. Ужесточение контроля на всех этапах производства. Данное мероприятие само несет в себе затраты, но приносит выгоды за счет дальнейшей оптимизации производства.
 6. Оптимизация производственных процессов. Необходимо проанализировать результаты контроля. Выявить отклонения и провести мероприятия по их устранению.
- Затраты – это неотъемлемая часть производства. Важно не оставлять такую объемную часть жизнедеятельности организации на самотек. В современных рыночных условиях компании важно быть эффективной на всех фронтах.
- В настоящий момент существует множество методов управления затратами. Организация должна выбрать тот метод, который подходит специфике её деятельности.
- Затраты являются одними из основных показателей, которые отражают эффективность работы предприятия. Они влияют на финансовый результат компании. Именно поэтому очень важно экономить ресурсы и повышать их отдачу. Если компания ведет работу с затратами, её структура затрат будет более совершенна, ценообразование будет более гибким, а продукция более конкурентоспособна [25].
- Снижение затрат на предприятии, в традиционном представлении, обеспечивается за счет экономии всех ресурсов, потребляемых в производстве: трудовых и материальных. «Минимизация затрат на производство продукции и увеличение производительности труда достигается различными способами.
- Наиболее оптимальным является механизация и автоматизация производства, разработка и применение прогрессивных, высокопроизводительных технологий, замена и модернизация устаревшего оборудования. Наибольший результат будет достигнут при условии эффективной организации производства и труда».
- Снижение затрат на предприятии можно осуществлять за счет экономии следующих факторов:
1. Повышение технического уровня производства. «За счет введения в производство новой, прогрессивной технологии, механизация и автоматизация производственных процессов; улучшение использования и применение новых видов сырья и материалов»; изменение конструкции и технических характеристик изделий; прочие факторы, повышающие технический уровень производства. «Снижение себестоимости может произойти при создании автоматизированных систем управления, использовании нового программного обеспечения, совершенствовании и модернизации существующей техники и технологии».
- За счет введения в производство данных мероприятий уменьшаются затраты и в результате комплексного использования сырья, применения экономичных заменителей, полного использования отходов в производстве.
2. «Совершенствование организации производства и труда».
- Совершенствование организации производства и труда на предприятии прямо пропорционально влияет на снижение себестоимости продукции, за счет изменений в организации производства, формах и методах труда, корректировки управления производством и сокращения затрат на него, эффективного использования основных фондов, целевого материально-технического снабжения, снижения логистических расходов.
- Минимизация затрат происходит в результате совершенствования обслуживания основного производства: сокращаются потери рабочего времени, за счет невыполнения норм выработки. Дополнительная экономия может возникнуть при совершенствовании структуры управления на предприятии. «Эффективность данного метода, выражается в возможном сокращении расходов на управление, экономии заработной платы и начислений на нее в связи с высвобождением управленческого персонала»[35].
3. Улучшение использования основных фондов. «Эффективное использование основных фондов на предприятии оказывает влияние на снижение себестоимости за счет повышения прочности и долговечности оборудования, сокращения расходов на планово-предупредительный ремонт, содержания и эксплуатации основных фондов»[37].
 4. Совершенствование материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов.

Минимизация затрат, при использовании данного метода, происходит за счет уменьшения норм расхода сырья и материалов, снижении их себестоимости за счет уменьшения заготовительно-складских расходов. Скорректированные транспортные расходы сокращают затраты на доставку сырья и материалов от поставщика до складов предприятия, от заводских складов до мест сбыта, минимизация расходов происходит так же, за счет грамотной транспортировки готовой продукции.

Также, возможно снижение издержек, которые не являются необходимыми при нормальной организации производственного процесса (сверхнормативный расход сырья, материалов, топлива, энергии, доплаты рабочим за отступление от нормальных условий труда и сверхурочные работы, платежи по регрессным искам и т.п.).

5. Изменение структуры производимой продукции и изменение объемов производства. «Изменение структуры производимой продукции и изменение объемов производства сводят к минимуму условно-постоянные расходы, снижают размер амортизации, частичное или полное изменение калькуляции и ассортимента продукции, улучшение качества товара»[40].

Изменение ассортимента производимой продукции и номенклатуры, на практике, является одним из важных факторов, влияющих на уровень затрат на производство. «Снижение затрат на производство осуществляется путем структурного изменения продукции на себестоимость (предприятие отказывается от производства нерентабельной продукции по переменным расходам по статьям калькуляции типовой номенклатуры)»[23].

6. Отраслевые и прочие факторы. «Значительные резервы заложены в снижении расходов на подготовку и освоение новых видов продукции и новых технологических процессов, в уменьшении затрат пускового периода по вновь вводимым в действие цехам и объектам»[25].

По каждому мероприятию необходимо рассчитать экономический эффект, который будет выражаться в минимизации затрат.

Обобщая мнения зарубежных и отечественных ученых, понятие затрат на производство продукции можно трактовать как стоимостную оценку производственных ресурсов предприятия, которые были израсходованы в процессе производства и реализации готовой продукции.

В условиях жесткой конкуренции для каждого предприятия важно эффективное снижение затрат на производство и реализацию продукции, так как это влияет на конкурентоспособность компании, формирует положительные финансовые показатели и обеспечивает устойчивое положение на рынке[6].

Себестоимость продукции является исходной базой для определения цен, поэтому главной задачей, стоящей перед менеджером на предприятии – это максимально грамотное планирование снижения затрат на производство, улучшение качества продукции, максимально эффективного использования трудовых ресурсов, минимизация материально-технических ресурсов и разработка качественного управления. Для реализации поставленных задач, необходимо использовать различные пути снижения затрат на предприятии, к которым можно отнести: повышение технического уровня производства, совершенствование организации производства и труда, улучшение использования основных фондов, совершенствование материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов, изменение объема и структуры продукции, отраслевые и прочие факторы.

В настоящий период времени наблюдается значительная тенденция к увеличению величины затрат промышленного предприятия. Это связано, прежде всего, с ростом стоимости материалов, полуфабрикатов, электроэнергии и топлива, а также с увеличением процентных ставок по краткосрочным и долгосрочным кредитам.

Кроме того, наблюдается и рост прочих расходов. При этом развитие рыночных отношений определяет необходимость совершенствования системы управления затратами производства с учетом особенностей конкурентной борьбы и международных интеграционных процессов. Таким образом, грамотное управление расходами промышленного предприятия дает возможность повысить конкурентоспособность, увеличить прибыль, а, следовательно, и рентабельность всей финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта.

Список использованных источников

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 г. № 146-ФЗ, в ред. от 01.04.2020 // Собрание законодательства РФ. – 1998. – № 31. – Ст. 3824. Старый источник
2. Аблинова, Е. И. Управление затратами как элемент стратегического планирования на предприятии / Е.И.

- Аблинова // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. - № 8-9. - 2017. - С. 271-274.
3. Алисенов, А. С. Бухгалтерский финансовый учет. Учебник и практикум для академического бакалавриата. - 2-е изд., пер. и доп. - М.: Юрайт, 2016. - 458 с.
4. Анализ финансовой отчетности: Учебник/ под ред. М.А. Вахрушиной, Н.С. Плассовой и др. - М.: Вузовский учебник, 2017. - 365 с.
5. Богаченко, В.М. Бухгалтерский учет: учебник. - Ростов н/Д: Феникс, 2016. - 509 с.
6. Варламова, Т.П. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Т.П. Варламова, М.А. Варламова. - М.: Дашков и К, 2015. - 364 с.
7. Вострова, А.А. Учет затрат по центрам ответственности // Актуальные вопросы экономических наук. - № 56. - 2017. - С. 146-149.
8. Гедгафова, И. Ю., Яхутлова, З. М. Организация учета и контроль затрат по местам возникновения и центрам ответственности // International scientific review. - № 10 (20). - 2016. - С. 23-26.
9. Герасименко, А. Финансовая отчетность для руководителей и начинающих специалистов. - М.: Альпина Паблишер, 2017. - 432 с.
10. Дикунова, М. С. Научно-методический аппарат управления затратами предприятий: основные подходы и предложения / М.С. Дикунова // Статистика и экономика. - № 1. - 2017. - С. 76-85.
11. Донцова, Л.В, Никифорова, Н.А Анализ финансовой отчетности: Учебное пособие. - М.: «Дело и Сервис», 2019 - 421 с.
12. Жуков, В.Н. Основы бухгалтерского учета. - СПб.: Питер, 2016. - 336 с.
13. Калюжный, Н. В. Распределение затрат на предприятии по центрам финансовой ответственности // Economics. - № 6 (38). - 2018. - С. 74-77.
14. Керимов, В.Э. Управленческий учет производственной деятельности: учебное пособие / В.Э Керимов - М.: Экзамен, 2017. - 160 с.
15. Ключкова, Е.Н. Экономика предприятия: Учебник для бакалавров Научная школа: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (г. Москва), Гриф УМО, 2017 - 447 с.
16. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский (финансовый, управленческий) учет: учебник /Н.П. Кондраков. - М.: Проспект, 2019. - 504 с.
17. Крутякова, Т.Л. Основные средства: бухгалтерский учет, налог на прибыль, налог на добавленную стоимость, налог на имущество. - М.: АйСи Групп, 2017. - 385 с.
18. Крылов, С.И. Финансовый анализ: учебное пособие / С.И. Крылов. - Екатеринбург: Изд-во Урал.ун-та, 2019. - 160 с.
19. Матвеева, И.Г. Производственные затраты как экономическая категория // Транспортное дело России. - № 4. - 2017. - С. 3-5.
20. Медведева, О.В. Особенности организации системы учета и исчисления себестоимости работ (услуг) строительных подрядных организаций / О.В. Медведева // Научный вестник ЮИМ. - 2017. - №1. - С.15-20.
21. Основные средства. Бухгалтерский и налоговый учет / Под ред. Касьяновой Г.Ю. - М.: Абак, 2017. - 304 с.
22. Польшалина, Н.Б., Польшалин, В.В. Инновационные методы управления затратами на производственных предприятиях // Вестник Пермского национального исследовательского политехнического университета. Социально-экономические науки. - № 4. - 2016. - С. 352-364.
23. Рева, З.Я. Управление затратами предприятия / З.Я. Рева // Символ науки. - № 4. - 2017. - С. 145-147.
24. Савосина, К. В. Отдельные аспекты оптимизация производственных затрат фирмы // Экономика и бизнес: теория и практика. - № 10-2. - 2019. - С. 71-73.
25. Самусь, Е. А. Управленческий анализ затрат предприятия / Е.А. Самусь / Политика, экономика и инновации. - № 1. - 2017. - С. 19.
26. Сидорова, А.М. Нормативный метод учета затрат и калькуляция себестоимости продукции / А.М. Сидорова, Н.В. Погосян // Актуальные аспекты инновационного экономического и юридического развития в условиях роста напряженности вокруг России. Межвузовская научно-практическая конференция. Филиал НОУ ВПО «Московский институт предпринимательства и права» в г. Ростове-на-Дону. - 2015. - С.272-276.
27. Сулоева, С. Б., Гульцева, О. Б. Система управления затратами: концептуальные положения // Организатор производства. 2017. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-upravleniya-zatratami-kontseptualnye-polozheniya>.
28. Суханова, Е.А. Проблема выбора метода учета затрат на производстве / Е.А. Суханова // Евразийский научный журнал. - 2016. - № 8. - С. 15-20.
29. Тепман, Л.Н. Международный финансовый менеджмент: Учебное пособие / Л.Н. Тепман, Н.Д. Эриашвили. - М.: ЮНИТИ, 2016. - 287 с.

30. Успенская, Ю.А., Успенская, Г.А. Организация учета затрат промышленного предприятия по центрам ответственности // Актуальные вопросы экономических наук. - № 50-1. - 2016. - С. 200-204.
31. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В.Э. Керимов – 9-е изд. перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2017 – 384 с.
32. Фомичева, Т. В., Станкевич, А. О. Особенности проверки производственных затрат в зависимости от формы контроля // Бюллетень науки и практики. - vol. 4. - № 4. - 2018. - С. 429-437.
33. Хахонова, Н.Н. Бухгалтерское дело. Учебное пособие. – М.: Кнорус, 2016. – 576 с.
34. Хвостикова, В.А., Назарьева Ю.А. Основы формирования механизма управления затратами предприятия / В.А. Хвостикова, Ю.А. Назарьева // ЭКОНОМИНФО. - № 4. – 2017. - С. 33-36.
35. Шадрина, Г.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности 2-е изд., пер. и доп. Учебник и практикум для СПО. – М.: Юрайт, 2016. – 278 с.
36. Шевелев, А. Е. Организация бухгалтерского учета в современных условиях / А.Е. Шевелев // Вестник ЮУрГУ. Серия: Экономика и менеджмент. - 2016. - №3. - С.188-190.
37. Шеремет, А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 267 с.
38. Штофер, Г.А., Бошкова, В. Управление затратами на предприятии / Г.А. Штофер, В. Бошкова Инновационная наука. - № 4-1. – 2017. - С. 223-224.
39. Штофер, Г.А., Бошкова, В. Разработка мероприятий по совершенствованию системы управления затратами фирмы // Инновационная наука. 2017. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-meropriyatij-po-sovershenstvovaniyu-sistemy-upravleniya-zatratami-firmy>.
40. Экономический анализ в 2 ч. Часть 2. 6-е изд., пер. и доп. Учебник для академического бакалавриата / Под ред. Войтоловского Н.В. – М.: Юрайт, 2017. – 367 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/121589>