

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/123049>

Тип работы: Реферат

Предмет: Менеджмент

Оглавление

Введение.....	3-4 стр.
Определение кризиса, риска и неопределённости.....	6-7 стр.
Сущность антикризисного управления риском.....	7-9 стр.
Классификация рисков в антикризисном управлении.....	9-13 стр.
Заключение.....	14 стр.
Список используемой литературы.....	15 стр.

Введение

Риск присущ любой сфере человеческой деятельности, которая связана с различными факторами и условиями, влияющими на положительный исход принимаемых решений. Фактор риска может возникнуть и повлиять на любое предприятие, вне зависимости от степени его устойчивости на рынке. Это воздействие обычно носит негативный характер и может привести общество к кризису.

Структура работы: титульный лист, оглавление, введение, основная часть, заключение, список используемой литературы.

Определение кризиса, риска и неопределённости

Первым и наиболее важным шагом в начале исследования является необходимость определения основных терминов, которые используются в работе - понятий риска, кризиса и неопределенности.

Анализируя многие определения риска, можно выделить следующие основные моменты, которые характерны для рискованной ситуации:

наличие альтернативных решений;

случайный характер события;

2

возможность потери;

вероятности результатов и ожидаемые результаты известны или могут быть определены;

вероятность получения дополнительной прибыли.

Категория «риск» определяется как угроза того, что фирма понесет убытки в виде дополнительных расходов или получит доход ниже ожидаемого. Или по-другому можно сказать, что риск-это риск потенциально возможной, вероятной потери ресурсов или нет, пока полученный доход не сравним с опционами, рассчитанными на рациональное использование ресурсов.

Хотя кризисы не обязательно носят деструктивный характер и могут протекать с определенной степенью тяжести, они, в целом, оказывают крайне негативное влияние на бизнес и снижают способность эффективно управлять таким предприятием. Всегда существует опасность кризиса, и ее нужно предсказать и предвидеть.

Сущность антикризисного управления риском

Антикризисное управление является рискованным по большей части решаемых задач. В кризисных ситуациях существует множество рисков, которые различаются по содержанию, источнику проявления, величине и вероятности возможных потерь и негативных последствий для бизнеса, а иногда и экономики в целом. Все это требует создания системы управления рисками с привлечением квалифицированных «риск – менеджеров» - специалистов по управлению рисковыми ситуациями. Риск-менеджмент как многофакторная категория управления исследуется в динамике целенаправленного циклического процесса управления, которое имеет информационные, организационные, временные, экономические, правовые и социальные параметры. Информационный аспект управления рисками - это процесс преобразования информации о источниках неопределенности и факторах в информацию об уровнях вероятности реализации неопределенности в процессах реализации и производства, преобразующаяся затем в информацию о

показателях уровня неэффективности или эффективности деятельности с точки зрения негативного воздействия деятельности на социальные и экологические и условия жизнедеятельности и рисков.

Классификация рисков в антикризисном управлении

Значительная часть риска также лежит на выборе критериев и методов измерения и оценки вероятности и их значений, например, при проведении экспертизы, определении коэффициента дисконтирования при представлении величины будущих доходов в настоящее время либо изучении статистических данных. Производственный риск-превышение текущих расходов предприятия по сравнению с бизнеспланом из-за непредвиденных ситуаций (нехватки материалов, простоев оборудования). Вероятность возникновения таких ситуаций напрямую связана со снижением уровня организации управления в компании за счет внутренних и внешних факторов.

Список использованной литературы

3

1. Веселов, Г.Е. Менеджмент риска информационной безопасности : учебное пособие / Г.Е. Веселов, Е.С. Абрамов, А.К. Шилов ; Министерство образования и науки РФ, Южный федеральный университет, Инженерно-технологическая академия. - Таганрог : Издательство Южного федерального университета, 2016. - 109 с. : схем., табл. - Библиогр.: с.85-86. - ISBN 978-5-92752327-5; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493331> Дата обращения (14.06.2020).
2. Олейников, С.Я. Риск-менеджмент : учебно-методический комплекс / С.Я. Олейников, С.А. Бочаров, А.А. Иванов. - Москва : Евразийский открытый институт, 2011. - 303 с. - ISBN 978-5-37400013-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=93140> Дата обращения (14.06.2020).
3. Кудрявцев, А.А. Введение в количественный риск-менеджмент : учебник / А.А. Кудрявцев, А.В.Радионов ; Санкт-Петербургский государственный университет. - Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского Государственного Университета, 2016. - 192 с. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-288-05651-2; [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=457952> Дата обращения (14.06.2020).
4. Хохлов Н.В. Управление риском: учебник.- М.: Юнити-дана, 2007
5. Чернова Г. В. Практика управления рисками на уровне предприятия. - СПб: Питер, 2007

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/123049>