

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/123636>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Управление проектами

Оглавление

1. Анализ организационной структуры организации 3

2. Анализ проектной стратегии организации 5

3. Анализ операционной деятельности 8

Список литературы 10

Приложение 13

1. Анализ организационной структуры организации

ООО ПБК ИНВЕСТ - малое предприятие. Численность сотрудников - 27 человек. Основной вид деятельности - управление недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе.

Дополнительные виды деятельности:

64.1 Денежное посредничество

64.99 Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки

68.1 Покупка и продажа собственного недвижимого имущества

68.2 Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом

68.3 Операции с недвижимым имуществом за вознаграждение или на договорной основе

70.22 Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления

82.99 Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки.

На данном предприятии используется линейная система управления. Линейная структура управления - отношения между руководителями и подчиненными в системе управления, когда вышестоящее звено берет на себя все функции управления, а объект управления выполняет управляющие команды.

3

2. Анализ проектной стратегии организации

В штат ООО ПБК ИНВЕСТ входят следующие отделы (табл. 1)

Таблица 1

Функции отделов и сотрудников ООО ПБК ИНВЕСТ

Наименование отдела/

должности Выполняемые функции

Администрация

Генеральный директор Управляет хозяйственной деятельностью, осуществляет оперативное руководство предприятием, проводит административную работу, определяет кадровую политику, осуществляет управление маркетингом.

Секретарь прием звонков. ответы на письма, прием входящей корреспонденции

Юрист Защита прав общества на различных заседаниях заключение договоров, составление информации по проведению собраний

Бухгалтерия

Главный бухгалтер Подготовка бухгалтерской финансовой отчетности, взаимодействия с банком, налоговой инспекцией, начисление заработной платы

4 Бухгалтер Обеспечение расчетов с населением

Техническая служба

Главный инженер осуществляет контроль за исполнением качества выполняемых работ, руководство деятельностью жилищно-коммунального отдела, организация работ по сохранности и содержанию

жилищного фонда организации.

Инженер текущего ремонта составление планов текущего ремонта на основе осенне-весеннего осмотра зданий, контроль за исполнением текущего ремонта, отчет по текущему ремонту и т.д.

Инженер энергетик повышение энергоэффективности, работа по обслуживанию лифтового хозяйства
Технический персонал слесари. сантехники, плотники Выполнение работ по техническому обслуживанию дома, заявкам жильцов

Аварийно-диспетчерская служба круглосуточный прием заявок

Управление любым бизнес- процессом в ООО ПБК ИНВЕСТ осуществляется в рамках управленческого процесса, который имеет общую структуру независимо от объекта управления (рис. 1).

3. Анализ операционной деятельности

5 Организация и ведение учета расчетов с населением за коммунальные и жилищные услуги - ключевые моменты деятельности компании. Управляющая компания ООО ПБК ИНВЕСТ обязуется (за плату) оказывать коммунальные и жилищные услуги и выполнять соответствующие работы, а также отчитываться перед собственником жилого помещения.

Договор управления, по сути, соответствует агентскому договору. Основу деятельности компании составляют бизнес-процессы, поэтому рост эффективности деятельности компании определяется ростом эффективности управления бизнес-процессами.

Заниматься облуживанием домов организация может только при наличии лицензии.

Лицензия выдается государством в том случае, когда генеральный директор сдает квалификационный экзамен и фирма не имеет задолженностей перед ресурсоснабжающими организациями (ГУП ТЭК, Водоканал и т.д.). Кроме того, в государственной жилищной инспекции не должно быть числиться штрафов, неуплаченных организацией. С учетом этих требований – организация получает лицензию и приступает к работе по обслуживанию.

Список литературы

1. Андросова Е.А. Практика размещения средств пенсионных накоплений государственной управляющей компанией // В сборнике: Фундаментальные научные исследования: теоретические и практические аспекты сборник материалов VIII Международной научно-практической конференции. 2019. С. 121-123.
2. Борисенко Е.В., Буянова И.В. Выполнение требований международных стандартов по прослеживаемости результатов измерений на ОАО "БМЗ - Управляющая компания холдинга "БМК" // Литье и металлургия. 2019. № 1. С. 70-72.
3. Бочкарева А.С., Хотина Ю.В. Жилищно-коммунальное хозяйство: из истории развития управляющих компаний // Электронный сетевой политематический журнал "Научные труды КубГТУ". 2019. № 3. С. 94-99.
4. Велиева Л.С., Архипова С.В. Организация деятельности управляющей компании на примере ООО "Управляющая компания "Дипломат" // В сборнике: Финансово-экономическое и информационное обеспечение инновационного развития региона Материалы II Всероссийской научнопрактической конференции. Посвящается 75-летию Гуманитарнопедагогической академии (филиал) ФГАОУ ВО "КФУ им. В.И. Вернадского" в г. Ялте. Ответственный редактор А.В. Олифинов. 2019. С. 265-268.
5. Гончаров А.В., Баранов А.В. Контроль за расходом управляющей компанией средств собственников многоквартирного дома при выполнении работ по капитальному ремонту // В сборнике: современная юриспруденция: актуальные вопросы, достижения и инновации сборник статей XVI Международной научно-практической конференции. 2019. С. 9-13.
6. Кадочкина А.С., Кузин Н.Я. Функция эксплуатации в деятельности управляющей компании // Синергия Наук. 2019. № 31. С. 825-830.
7. Кондратьева И.К., Копченев А.А. Распределенная модель организации труда в маркетинговом подразделении управляющей компании на рынке коммерческой недвижимости // В сборнике: Менеджмент, реклама и PR: современное состояние и тенденции развития сборник научных статей. 2019. С. 127-132.
8. Минваева М.С. Управляющая компания как основа предпринимательской деятельности в сфере ЖКХ // В сборнике: Водные ресурсы - основа устойчивого развития поселений Сибири и Арктики в XXI веке Сборник докладов XXI Международной научно-практической конференции. 2019. С. 350-354.
9. Нестеров В.П., Костяева М.А. Анализ затрат управляющих компаний многоквартирных домов // В

- сборнике: Качество в производственных и социально-экономических системах сборник научных трудов 7-й Международной научно-технической конференции. 2019. С. 12-15.
10. Никифорова Т.И., Бочарникова О.В. Клиентоориентированность как инструмент повышения качества услуг управляющих компаний в жилищнокоммунальной сфере // Транспортное дело России. 2019. № 2. С. 91-93.
11. Палехова П.В., Кленикова Т.В. Проблемы и тенденции развития управляющих компаний в сфере жилищно-коммунального хозяйства // Материалы Ивановских чтений. 2019. № 1 (23). С. 246-253.
12. Ручкина Г.Ф. Уплата управляющей компанией паевого инвестиционного фонда пени и штрафа за неисполнение налоговой обязанности: проблемы правового регулирования // Современное право. 2019. № 1. С. 63-66.
13. Симаворян А.С. Анализ затрат управляющих компании многоквартирных домов // Аллея науки. 2019. Т. 1. № 1 (28). С. 101-104.
14. Тарута С.В., Конорева Т.В. Актуальность проведения сравнительной оценки деятельности управляющих компаний ЖКХ // В сборнике: Экономика сферы сервиса: проблемы и перспективы Материалы V Всероссийской научно-практической конференции. Минобрнауки России, ОмГТУ; под общ. ред. А.С. Польшинского. 2019. С. 104-109.
15. Тлиш З.Р., Комкова Ж.Л. Развитие методики бухгалтерского учета субсидий в управляющих компаниях // В сборнике: Проблемы современного общества и пути их решения Материалы III международной научнопрактической конференции. Под научной редакцией М.И. Кутера. 2019. С. 388-392.
16. Ульянов Е.А. Модернизация процесса взаимодействия пайщиков паевых инвестиционных фондов с управляющей компанией в условиях цифровой экономики // Синергия Наук. 2019. № 33. С. 952-963.
17. Халецкая С.Ю. К оценке качества предоставления жилищнокоммунальных услуг управляющими компаниями (на примере ООО "КВАРТАЛ-СЕРВИС") // В сборнике: студенческие научные достижения сборник статей IV Международного научно-исследовательского конкурса : в 2 ч.. 2019. С. 78-81.
18. Харсеева Н.А. Особенности формирования ликвидности и платежеспособности управляющих компаний // Экономика и бизнес: теория и практика. 2019. № 3-2. С. 169-172.
19. Цаллагов Д.Д. Проблемы эффективного правового управления дебиторской задолженностью управляющей компании и других организаций жилищно-коммунального комплекса // В сборнике: Научное сообщество студентов XXI столетия. Экономические науки сборник статей по материалам LXXIII студенческой международной научно-практической конференции. 2019. С. 205-209.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/123636>