

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/124231>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Управление

-

### 3.1. Предложения по формированию программы снижения рисков

Руководство компании может выбрать методы снижения рисков среди пяти типичных групп вариантов реагирования для реализации своей стратегии.

Уклоняться.

Перемещать.

Локализовать.

Распределять.

Компенсировать.

Каждое из обозначенных направлений деятельности имеет свою собственную цель. В некоторых случаях, например, когда риски возможных потерь слишком высоки, необходимо избегать таких угроз, принимая негативное решение по экономическим событиям. В других ситуациях желательно не пытаться снизить риски, а скорее передать их другим организациям за вознаграждение.

Избегание или уклонение от риска - это самый радикальный способ нейтрализовать риск. Избежать принятия решения в пользу события, несущего риск, можно только на стадии его подготовки и начала рассмотрения для принятия. Далее, в ходе осуществления действий уклонение становится чреватым потерями финансового плана, юридическими последствиями и ущербом репутации лица, принимающего решение. Если риск последствий риска неоправданно высок, то стоит просто отказаться от такой возможности, при этом так или иначе давая понять заинтересованной стороне, что положительное решение принято не будет.

Использование этого метода часто бессмысленно, потому что потенциальная прибыль идет вместе с риском. Руководитель должен осознавать, почему он избегает, и как это отразится на финансовых результатах его деятельности. Меры по минимизации рисков, связанных с отклонениями, включают: осуществление определенных финансовых операций, например, в виде наличных денег;

чрезмерные закупки низколиквидных оборотных активов, таких как дорогостоящее, уникальное сырье, спрос на которое на рынке невелик;

превышение максимального уровня заимствований, которое может ухудшить финансовое положение компании;

взаимодействие с ненадежными контрагентами;

проекты с низкой вероятностью успеха.

Конкретный вариант управления рисками (или комбинация вариантов) учитывается аналитическими оценками, включающими сумму затрат, необходимых для управления или устранения риска, а также оценку возможной дополнительной прибыли, полученной в результате принятия данного варианта управления рисками. Риски различных типов взаимозависимы, и эта взаимосвязь между ними прослеживается во всех вариантах управления.

Важной задачей является определение приемлемости рассматриваемого риска.

Для этого анализируется остаточный риск - риск, который не может быть устранен путем применения рассмотренных вариантов управления.

Если общий риск считается приемлемым, то либо отмените проект, либо рассмотрите другие методы управления им. В том же случае, когда приемлемый риск может быть принят, необходимо разработать стратегию, включающую план восстановления, который будет использоваться в случае неблагоприятного сценария.

Если стоимость таких работ по предотвращению различного рода рисков оправдана, то они выполняются в рамках деятельности общества. В противном случае рассмотрите возможность отмены высокорискового проекта или мероприятия.

Уменьшение вероятности рискового события означает уменьшение или устранение причин, которые приводят к возникновению риска.

Существует группа рисков, которые, учитывая их природу, могут быть локализованы, ограничены, а область их распространения может быть ограничена особым образом. Когда риск не может быть передан или локализован, следует рассмотреть вопрос о том, может ли он быть распределен между объектами и субъектами управленческого решения. Наконец, в результате управленческих мер в финансовой, производственной и стратегической сферах обнаруживаются новые эффекты. В поисках возможного способа снижения вероятности последствий путем компенсации угроз предпринимаются дополнительные меры по минимизации рисков.

Практика управления рисками относительно молода. Однако были разработаны методологические принципы и правила, позволяющие осуществлять отбор соответствующих методов.

По мере развития риск-менеджмента в компании используются все новые методы минимизации рисков. Руководство, основываясь на предыдущем опыте, формулирует правила работы с рисками и выбирает методы реагирования на них. Количество ошибок, возникающих в самом начале внедрения новой системы, постепенно уменьшается. Рассмотрим основные правила отбора.

Перед принятием решения методы снижения риска анализируются на предмет их эффективности на основе другого правила, которое использует визуальную оценку рассматриваемой деятельности, связанной с различными методами.

Деятельность по управлению логистическими рисками предприятий в настоящее время хорошо структурирована и включает в себя следующие основные направления (этапы):

1. идентификация и анализ рисков-включает в себя выявление рисков, изучение их специфики, выделение особенностей их реализации, а также изучение размера экономического ущерба. Без таких исследований невозможно эффективно и целенаправленно осуществлять процесс управления рисками.
2. Анализ альтернативных методов управления рисками. Его основной целью является изучение инструментов, которые могут быть использованы для предотвращения реализации риска и воздействия его негативных последствий.
3. Выбор методов управления рисками-предназначен для формирования политики по борьбе с рисками и неопределенностью.

Необходимость такой процедуры отбора связана с различной эффективностью методов управления рисками и различным объемом ресурсов, необходимых для их реализации.

4. Выполнение выбранного метода управления рисками. Содержание данного этапа заключается в реализации принятых на предыдущем этапе решений по внедрению тех или иных методов управления рисками. Это означает, что частные управленческие и технические решения принимаются и реализуются в рамках этого процесса.

Все составляющие процесса управления рисками, при всех их различиях и специфике, не имеют четко очерченных границ. Они тесно взаимосвязаны и каждая из них не только определяет, но и подчиняет себе другую составляющую.

Страхование логистических рисков осуществляется с использованием:

системы управления непосредственно процессом перемещения товаров (логистической системы); систем страхования специализированными страховыми компаниями.

В первом случае центральное место в системе страхования занимает менеджмент, целью которого является обеспечение высокой надежности логистической системы.

Минимизация рисков, возникающих в логистической системе, базируется на ряде мер, таких как качественные и количественные методы анализа и оценки рисков.

В настоящее время любая организация на экономическом рынке стремится к достижению максимального положительного финансового результата, который станет гарантом её финансовой устойчивости и рентабельности.

1. Глухов, В.В. Математические методы и модели менеджмента : учебное пособие / В.В. Глухов, М.Д. Медников, С.Б. Коробко. – Санкт-Петербург : Лань, 2012. – 528с.
2. Дубров, А.М. Моделирование рисков ситуаций в экономике и бизнесе : учеб пособие / А.М. Дубров. – Москва : Перспектива, 2013. – 223с.
3. Кобылецкий В. Р., Пути, мероприятия, рекомендации снижения рисков / В. Р. Кобылецкий // Онлайн-журнал «Financial Analysis online» [Электронный ресурс]. - (дата обращения: 07.08.2020)
4. Лапицкий, В.Ф Риск в предпринимательстве : дис. канд.философ. наук : 09.00.11 / Лапицкий Виктор Федорович – Москва, 2002. – 143с.
5. Лапуста, М.Г. Риски в предпринимательской деятельности : учеб. пособие / М.Г. Лапуста, Л.Г. Шаршукова.

- Москва : Перспектива, 2000. – 62
6. Лысенко, Д. Управление рисками : монография / М.О. Демченко, Д. Лысенко. – Москва : Прогресс, 2014. – 156 с.
7. Иванов, А.А. Риск-менеджмент : учеб. пособие для вузов / А.А. Иванов, С.Я. Олейников, С.А. Бочаров. – Москва : Перспектива, 2013. – 108 с.
8. Корнюшин, В. Ю. Финансовая среда предпринимательства и предпринимательские риски : учебник / В. Ю. Корнюшин – Санкт-Петербург : Юность, 2014. – 72 с.
9. Кохно, П.А. Менеджмент : науч. изд. / П.А. Кохно, В.А. Микрюков, С.Е. Комаров. – Москва : Юнити, 2013. – 224с.
10. Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент : курс лекций / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. – Москва : Инфра-М, 2015. – 288с.
11. Малашихина, Н.Н. Риск-менеджмент : учеб. пособие / Н.Н. Малашихина О.С. Белокрылова. – Ростов-На-Дону : Феникс, 2012. – 320с.
12. Пелиха, А. С. Основы предпринимательства : монография / А. С. Пелиха. – Ростов-на-Дону : Экспертное бюро, 2012. – 256 с.
13. Поляк, Г.Б. Финансовый менеджмент : учебник / Г.Б. Поляк. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 527с. 14. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент : учебник / Е.С. Стоянова. – Москва : Перспектива, 2010. – 656с.
14. Прилуцкий, В.А. Рынок и риск : учеб. пособие / В.А. Прилуцкий. – Москва : Синтек, 2013. – 169с.
15. Речмен, Д. Современный бизнес : монография / Д. Рэчмен. – Москва : Республика, 2014 – 910с.
16. Романов, В.С. Рискообразующие факторы: / В.С. Романов, В.А. Микрюков, С.Е. Комаров. // Характеристика и влияние на риски : учеб. пособие / А.Х. Цакаев – Москва, 2011. – Гл. 2. – С. 295-297.
17. Романов, В.С. Управление рисками: этапы и методы : учебное пособие / В.С. Романов. – Москва : Перспектива, 2014. – 158с.
18. Севрук, В. Т. Банковские риски : учебник / В. Т Севрук. – Москва : Дело ЛТД, 2014. – 72 с.
19. Станиславчик, Е.Н. Риск-менеджмент на предприятии. Теория и практика : учеб. пособие / Е.Н. Станиславчик. – Москва : Ось, 2012. – 80с. 28.
20. Ступаков, В.С., Токаренко Г.С. Риск-менеджмент : учеб пособие / В.С. Ступаков, Г.С. Токаренко. – Москва : Соминтэк, 2013. – 164 с.
21. Ступаков, В.С. Управление рисками : монография / В.С. Ступаков. – Москва : Соминтэк, 2014. – 253с.
22. Уткин, Э.А. Риск-менеджмент : учебник / Э.А. Уткин. – Москва : Прогресс, 2011. – 139 с.
23. Чернова, Г.В. Практика управления рисками на уровне предприятия / Г.В. Чернова // Управление риском, 2011. – №3. – С. 10-12.
24. Четыркин, Е.М. Финансовый анализ инвестиций : монография / Е.М. Четыркин. – Москва : Дело, 2015. – 256с.
25. Фишберн, П. Теория полезности принятия решений : учебник / П. Фишберн. – Москва : Наука, 2011. – 352с.
26. Фридмен, М. Анализ полезности при выборе среди альтернатив, предполагающих риск : монография / М. Фридмен. – Москва : Перспектива, 2012. – 253с
27. Хойер, В. Как делать бизнес в Европе : монография / В. Хойер. – Москва : Перспектива, 2013. – 351с.
28. Холт, Р.Н. Основы финансового менеджмента : монография / Р.Н. Холт. – Москва : Дело, 2010. – 128с.
29. Хохлов, Н.В. Управление риском : учеб. пособие / Н.В. Хохлов. – Москва : Юнити-Дана, 2012. – 239с.
30. Шапкин, А.С. Экономические и финансовые риски : монография / А.С. Шапкин. – Изд. 9-е, перераб. и доп. – Москва : Дашков и КО, 2013. – 543с.
31. Шим, Д.К. Финансовый менеджмент : учеб. пособие / Д.К Шим, Д.Г. Сигел. – Москва : Филинь, 2010. – 400с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/124231>