

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/statya/13762>

Тип работы: Статья

Предмет: Экономика предприятия

-

Статья

«Финансовые элементы антикризисного управления предприятием»

Причиной кризисных состояний предприятий является весь спектр макро- и микроэкономических проблем, которые либо связаны с нерациональной деятельностью самого предприятия, либо возникают непосредственно во внешней среде. Кризисные ситуации могут возникать на всех стадиях функционирования предприятия (рождение, рост, насыщение, спад). Следовательно, система управления фирмой должна стремиться быть антикризисной, основанной на выборе определенной антикризисной стратегии.

Для преодоления многих экономических барьеров предприятие должно быть способным привести свою деловую активность в соответствие с жесткими требованиями и колебаниями рыночных факторов. Это возможно осуществить с помощью предварительной разработки антикризисной программы в случае негативных тенденций, а впоследствии проведения специальных антикризисных мероприятий.

Антикризисная программа разрабатывается для всего предприятия в целом; при этом в случае особо затяжных и неразрешимых проблем такая программа создается для каждого отдела и подразделения отдельно. Как правило, основой разработки антикризисной программы является полное диагностирование финансового состояния фирмы и возможных угроз ее банкротства.

План антикризисных мероприятий представляет собой конкретное воплощение идей, заложенных в самой программе. То есть он предполагает определение сроков внедрения программ на предприятии, объемов ресурсов и денежных средств, необходимых для их обеспечения, ответственных лиц и потенциального конечного результата. В этом заключается основная функция системы управления финансами в части антикризисного регулирования.

К антикризисной программе устанавливается ряд требований:

- Комплексный анализ финансового состояния предприятия,
- Отражение стратегических целей руководства предприятия,
- Обеспечение привлечения необходимых средств (инвесторы), необходимых для реализации мероприятий,
- Количественное измерение целей, контроль и устранение существующих проблем и угроз.

Одним из главных факторов проведения эффективной антикризисной программы является финансовое обеспечение антикризисного управления на предприятии.

Антикризисное управление финансами предприятия связано с регулированием денежных потоков, то есть обеспечением достаточности средств, экономии текущих затрат, регулирования кредитных отношений.

Таким образом, антикризисное управление нацелено на выявление возможностей создания кризисной ситуации на предприятии и создании мероприятий по сглаживанию его последствий.

Задачи управления финансами в системе антикризисного управления предприятием включают в себя три направления (Рисунок 1) :

- 1) Устранение текущей неплатежеспособности
- 2) Восстановление финансовой устойчивости
- 3) Обеспечение долгосрочного экономического развития

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Антикризисное бизнес-регулирование. – М.: Магистр, 2017. – 240 с.
2. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление. – М: Юнити – Дана, 2013. – 416 с.
3. Балдин К.В. Антикризисное управление: макро – и микроуровень. – М.: Дашков и К, 2013. – 268 с.
4. Блинов А.О. Антикризисное управление: теория и практика. – М.: Юнити – Дана, 2013. – 319 с.

5. Гутова А.Б. Управление денежными потоками: теоретические аспекты// Финансовый менеджмент, №4, 2014. – с.50-87
6. Коротков Э.М. Антикризисное управление. М.: Юрайт, 2014. — 406 с. Электронная библиотека <http://uchebnik-online.com/>
7. Ларионова И.К. Стратегическое управление. – М.: Дашков и К, 2014. – 274 с.
8. Ряховская А.Н. Зарубежная практика антикризисного управления. – М.: Инфра-М, 2017. – 502 с.
9. <http://fd.ru/> - журнал «Финансовый директор»
10. finance-journal.ru - журнал «Финансовый вестник»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/statya/13762>