

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/138906>

Тип работы: Бизнес план

Предмет: Инвестиции и проекты

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ

ГЛАВА 1. СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА

- 1.1. Становление теории риска
- 1.2. Анализ проектных рисков
- 1.3. Методы снижения рисков
- 1.4. Организация работ по управлению рисками

ГЛАВА 2. ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА «СТРОИТЕЛЬСТВО МНОГОЭТАЖНОГО ЗДАНИЯ»

- 2.1. Спецификация проекта
- 2.2. Сетевое планирование проекта
- 2.3. Календарный план-график проекта
- 2.4. Способы сокращения времени выполнения проекта

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

ВВЕДЕНИЕ

Проектная деятельность осуществляется в условиях неопределенности. Поэтому знание основ управления рисками проектов необходимо в профессиональной деятельности экономистов, менеджеров и предпринимателей. На этапе создания бизнеса в процессе разработки бизнес-плана предпринимателю требуется оценить экономическую эффективность и риски данного бизнес-проекта, разработать план управления рисками, спланировать реагирование на возможные риски. Когда созданное предприятие находится на этапе своего дальнейшего развития, то в процессе выполнения различных проектов – по расширению бизнеса, организационных проектов – также требуется управление рисками. Кроме того, на этапе спада, когда организация пребывает в кризисе, необходима разработка проектов оздоровления данного предприятия, в процессе выполнения которых требуется осуществлять управление рисками. Все это подчеркивает актуальность темы данного контрольного задания [9].

Первая глава данной работы посвящена рассмотрению теоретических аспектов управления рисками проекта. Данный теоретический анализ содержит обзор существующих теорий риска, основных определений и понятий в области управления рисками проекта. Кроме того в данной части работы глубоко рассмотрен процесс анализа проектных рисков, а так же описаны методы снижения рисков и процесс организации работ по управлению ими.

Вторая глава является практической частью данной работы, в которой приводится самостоятельно разработанный проект «Строительство трехэтажного офисного здания». Кроме того в данной части работы проанализированы и приведены все способы и возможности сокращения времени выполнения данного проекта за счет различных способов.

Объектом исследования в данной работе выступает процесс строительства. Предметом данного исследования является комплекс теоретико-методических и практических вопросов в сфере управления проектной деятельностью.

Цель данной работы заключается в анализе сущности управления рисками проекта, методов снижения рисков и процесса организации работ по управлению ими, а так же в применении и закреплении данного теоретического материала в ходе разработки и планирования собственного проекта в области строительства зданий.

В соответствии с вышеизложенной целью мы обозначили следующие задачи:

- рассмотреть основные понятия сущности теории риска;

- провести теоретический анализ проектных рисков;
- обозначить методы и привести методы снижения рисков;
- разработать проект «Строительство трехэтажного офисного здания», определить цели, задачи, ресурсы, ожидаемые результаты, сроки выполнения, а так же основные бизнес-процессы проекта;
- осуществить сетевое планирование проекта и с его помощью оценить реальную длительность проекта;
- составить календарный план-график проекта;
- описать и проанализировать все способы и возможности сокращения времени выполнения проекта.

ГЛАВА 1. СУЩНОСТЬ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ПРОЕКТА

1.1. Становление теории риска

Риск существует в каждой привычной сфере деятельности человека. Различные условия и факторы могут влиять на положительный исход того или иного события. Обращаясь к историческим и литературным источникам, можно отметить, что риск не достигнуть нужных результатов сильно стал сильно влиять в момент присутствия товарно-денежных отношений и конкуренции между участниками хозяйственного оборота. Ведь возникшие и развивающиеся капиталистические отношения стали сильно зависимы от риска и в данной связи стали появляться различные теории риска, так множество исследователей и экономистов того времени стали уделять большое внимание исследованию проблем риска.

В зарубежной экономической литературе сложились 2 основные теории риска: классическая и неоклассическая.

Классическая теория риска связана с работами А. Смита, Дж. Милль и Н. У. Сениор. При исследовании прибыли представители этой теории в структуре предпринимательского дохода различали две составляющие:

- процент (как долю на вложенный капитал),
- заработную плату предпринимателя и плату за риск (как возмещение возможного риска, связанного с предпринимательской деятельностью).

Риск, в классической теории представлялся, как математическое ожидание потерь при реализации того или иного решения. Поэтому риск отождествлялся возможному ущербу, который может быть нанесен при реализации данного решения, а о риске как об упущении некоторой выгоды в данной теории не говорилось. Данный взгляд на проблему риска заставил обратить на себя критику, что и повлекло разработку неоклассической теории.

Неоклассическая теория риска. Создание этой теории относится к 20-30гг. XX в. и связано с работами английских экономистов Маршала, Пигу и др.

Данная теория обуславливала поведение предпринимателя в виде «концепции предельной полезности». Такая концепция означала, что при выборе одного из двух вариантов в ходе инвестирования средств, необходимо выбрать тот, в котором гораздо меньше возможных колебаний прибыли и следовательно меньший риск остаться ни с чем. В случае если принимается маленькое число решений одного типа, то нельзя считать, что отклонения от ожидаемой прибыли взаимно уравниваются, так как в этом случае закон больших чисел не будет работать. Неоклассическая теория гласит, что гарантированная прибыль имеет большую ценность, чем ожидаемая прибыль такого же размера, но связанная с возможными колебаниями и рисками.

Свой вклад в развитие теории риска внесли также Й. Шумпетер, Ф. Найт, Дж. Кейнс [5,8].

Первый план управления рисками был составлен в США в 1890-х г.г. для компании, строившей железной дороги. Во времена Великой депрессии 1920-1930 г.г. методики управления рисками не применялось широко. Но сразу после Второй мировой войны стала появляться новейшая дорогая техника, прогрессивные технологии, вследствие чего человеком были созданы источники крупных рисков, такие как авиация, новые виды транспорта, строительство крупных промышленных производств. Данные обстоятельства повлекли за собой резкий скачок технических и экономических рисков. Вследствие чего в 50-х г.г. XX в. люди снова стали обращаться к теориям управления рисками и появилась такая актуальная профессия, как менеджер

по рискам. К сожалению, должное внимание процессу управления риском и появление профессионалов в сфере управления рисками случилось только в начале 70-х г.г [5,8].

Сегодня теория риска лишь активно применяется только в государствах со сформировавшейся рыночной экономикой, ведь их накопленный опыт рискованной деятельности на протяжении долгой истории сопровождался множеством примеров удач и неудач, подъема и банкротства в зависимости от условий того времени.

Неопределенность и риск.

Риск и неопределенность являются неотъемлемой частью нашей жизни. Объяснение этих важных понятий мы будем строить на основе следующей модели. В существующем мире мы как независимые исследователи выделяем конкретный объект. В зависимости от изучаемой области в качестве объекта необходимо рассматривать отдельного человека, предприятие, образец техники, общество или любой другой предмет реального или виртуального мира.

Неопределенность в широком смысле - это неполнота или неточность информации об условиях исполнения проекта, включая связанные с ними затраты и результаты.

Риск - это потенциальная, математически измеримая вероятность неблагоприятного развития событий и выходящих последствий, представляемых в виде потерь, ущерба, убытков. Это может быть ожидаемая прибыль, доход, имущество, денежные средства в связи с неопределенностью, то есть с непредвиденными изменениями условий экономической деятельности, случайными обстоятельствами, всеобщим упадком цен на рынке или возможность получения неблагоприятного результата в ходе принятого хозяйственного решения или поступка.

Действительность такова, что на практике необходимая информация известна не полностью, для того, чтобы однозначно определить состояние объекта в будущем. Ведь всегда существует некоторая неопределенность, связанная с состоянием объекта в будущем и с невозможностью на основе имеющейся информации точно определить:

- а) какие состояния, возможно, сможет принять рассматриваемый объект;
- б) какое точно из возможных состояний в конечном итоге примет объект [4].

Неопределенность - это отсутствие или недостаток ясности и (или) уверенности относительно состояния определенного объекта.

В этом определении недостаток ясности означает недостаточную осведомленность о возможных состояниях объекта.

Факторы, о которых известна необходимая информация называют определенными, а если некоторая часть сведений о факторе отсутствует или она недостоверна, то этот фактор называется неопределенным.

Существует несколько причин, которые не позволяют отнести все факторы к категории определенных и убрать неопределенность из нашей повседневности. Корнем неопределенности в нашей жизни принято считать случайность многих явлений, которые от природы не могут быть определены полностью.

Случайность можно назвать "стохастической неопределенностью" [6].

Случается, что одни из неслучайных по сути явлений могут считаться неопределенными из-за недостоверной информации о них. Вследствие чего, среди причин неопределенности есть различные неслучайные факторы называемые "факторами нестохастической природы". Неопределенность, порождаемая подобными факторами, называется "нестохастической неопределенностью".

Необходимо сказать, что отсутствие информации о факторе может быть как на уровне человечества и науки в целом, так и на уровне отдельного человека, изучающего конкретную ситуацию. Но знания отдельного лица всегда меньше общего научного знания человечества, в этой связи для него может быть неопределенной ситуация, которая поддается полному осмыслению даже при существующем уровне развития науки. Таким образом, можно сделать вывод, что чем меньше информации имеется у конкретного лица, тем выше уровень нестохастической неопределенности в его жизни.

Нестохастическая неопределенность может быть вызвана следующими причинами.

- 1) Не определено существование фактора или степень его влияния на состояние объекта, а именно недостаточный уровень познания. Для обозначения неопределенности, которая идет от данной причины можно использовать понятие "гносеологическая неопределенность".
- 2) Невозможность измерения значений известного фактора с необходимой точностью называют «метрологическая неопределенность», что связано с отсутствием у человечества требуемых измерительных приборов или ограниченностью возможностей конкретного наблюдателя, который проводит эти измерения.
- 3) Фактор напрямую зависит от поведения иных объектов или элементов системы, которые имеют

собственные цели и волю, что называется «поведенческой неопределенностью».

Кроме того, исследователи, определяют "целевую неопределенность", как возможную неоднозначность определения состояний объекта с точки зрения заинтересованного наблюдателя.

Вышеприведенные виды нестохастической неопределенности возникают и на уровне конкретного человека и на уровне человечества и науки в целом. Неопределенность так может быть обусловлена одновременным действием нескольких факторов, которые относятся к разным категориям [6].

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Приказ Росстрахнадзора от 19.05.1994 N 02-02/08 "Об утверждении новой редакции "Условий лицензирования страховой деятельности на территории Российской Федерации" (Зарегистрировано в Минюсте РФ 01.06.1994 N 590) – [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_3873/
2. ГОСТ 3262-75* - «водогазопроводных труб» и «стальных электросварных труб» - ГОСТ 10704-1. - [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200001411>
3. ГОСТ 8824-84 "Лифты электрические грузовые малые" – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://docs.cntd.ru/document/1200001920>
4. Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г. И., Нагаева О. С., Улина С. Л., Элияшева М. И., Поподько Г. И. Управление проектами Красноярск: Сибирский федеральный университет, 2017 - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/84174.html>
5. Кейнс Д.М. Общая теория занятости, процента и денег / Д.М. Кейнс - М.: Прогресс, 1978.4.
6. Клаверов В. Б. Управление проектами. Кейс практического обучения Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018 - [Электронный ресурс] - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/69295.html>
7. Куценко Е. И., Вискова Д. Ю., Корабейников И. Н., Лучко Н. В., Солдаткина О. В., Рябикова Н. Е. Управление проектами. Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016 - [Электронный ресурс]- Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61421.html>
8. Найт Ф. Понятие риска и неопределенности// Альманах: теория и история экономических и социальных институтов и систем. М., 1994. Вып. 5 с. 23-24
9. Шкурко, В. Е. Управление рисками проектов : [учеб. пособие] / В. Е. Шкурко ; [науч. ред. А. В. Гребенкин] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2014 – 184 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/138906>