

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/145045>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Управление проектами

1. Полное описание предмета и объекта МД 3
2. Описание стадий управления проектом 6
3. Управление функциональными областями проекта. 9
- Загруженность структурных подразделений 10
4. Разработка WBS проекта. 17
5. Календарный график. 18
6. Указать какие международные стандарты качества использовались при управлении проектом 19
- Заключение 20
- Список использованных источников 26

. Полное описание предмета и объекта МД

Основным фактором последовательного повышения уровня эффективности строительного производства является его оснащенность техническими средствами. В настоящее время во многих строительных организациях эксплуатируется чрезвычайно много машин со сверхнормативным сроком службы. Снижение инвестиционной активности в 1990-ые годы прошлого века повлекло за собой уменьшение объема выполняемых строительно-монтажных работ и уровня использования производственных мощностей. При этом оказался неостребованным уровень использования строительной техники, что привело к массовому списанию и продаже строительной техники. С другой стороны стоимость новых машин резко повысилась, что при общем падении финансовых показателей заставляет организации более тщательно подходить к приобретению оборудования.

При формировании парка строительной техники перед предприятием возникает ряд вопросов, таких как:

1. Что покупать отечественное или импортное оборудование (если это импортное оборудование, то из какой страны, какая техника новая или бывшая в употреблении на данном этапе принесет большую отдачу на каждый вложенный рубль)?
2. Как покупать: у кого и на каких условиях (взять кредит, воспользоваться услугами лизинговой компании, а может быть, и вовсе повременить с покупкой, взяв необходимое оборудование в аренду)? Для каждой организации свой выбор.

В каждой сфере деятельности существует свой набор требований к парку машин. Необходимые требования к оптимальному парку машин строительной техники заключаются в следующем:

- обеспечивать выполнение производственной программы в заданном ритме и с требуемым качеством;
- обеспечивать максимальную рентабельность предприятия;
- обеспечивать равномерную загрузку службы сервиса машин;
- соответствовать требованиям технологии производства работ, безопасности, экологии, эргономики;
- соответствовать современному техническому и технологическому уровню.

Предмет исследования - парк машин в организации.

Объект исследования - СК «СибМонтажПроект».

Например, в авиации основными требованиями выступают надежность и безопасность. В автомобильном транспорте признаком оптимальной возрастной структуры может быть равномерное распределение машин по возрастным группам, что облегчает планирование перевозок, равномерную загрузку ремонтной базы, планомерное списание старых и приобретение новых машин. Оптимизация парка строительной техники, приобретение новой техники, стало важной технической, организационной и экономической проблемой. Из-за несовершенства управленческих и организационных технологий в ряде организаций регионального уровня наблюдается старение парков. Зачастую это связано с отсутствием дифференцированного подхода к эксплуатации разновозрастных парков техники, а также низким уровнем технического обслуживания, не способностью быстро перестраиваться в зависимости от внутренних и внешних условий.

В Российской Федерации строительная индустрия, как, и любая другая современная индустрия, сегодня является одной из самых важных отраслей материального производства. На данный момент эта область

испытывает потребность в расширении и в дальнейшем обновлении парка усовершенствованной строительной техники, которая находится сегодня в упадке. Поэтому, как один из вариантов решения проблемы - это лизинг строительной техники, который будет включать в себя постепенное погашение полной стоимости техники.

Компетенции, которые были освоены в период прохождения практики:

- ПК-13 способностью анализировать технологический процесс как объект управления, вести маркетинг и подготовку бизнес-планов производственной деятельности;
- ПК-14 способностью к адаптации современных версий систем управления качеством к конкретным условиям производства на основе международных стандартов;
- ПК-15 способностью организовать работу коллектива исполнителей, принимать исполнительские решения, определять порядок выполнения работ;
- ПК-16 способностью организовать работы по осуществлению авторского надзора при производстве, монтаже, наладке, сдачи в эксплуатацию продукции и объектов производства;
- ПК-17 умением разрабатывать программы инновационной деятельности, организовать профессиональную переподготовку, повышение квалификации, аттестацию, а также тренинг персонала в области инновационной деятельности.

2. Описание стадий управления проектом

Структурная декомпозиция работ проекта (СДР) является графическим воплощением проекта и представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов проекта различной степени детализации. Структурная декомпозиция работ проекта является центральным инструментом определения работ, которые должны выполняться в рамках проекта.

Структурная декомпозиция работ по проекту представлена на рисунке 3.

Возможность обосновано разделить функции по подразделениям и службам аппарата управления проектом, а также обеспечить их комплексную реализацию позволяет матрица РАЗУ.

Матрица разделения административных задач управления (таблица 21) представляет собой таблицу в которой располагаются наименования должностей, подразделений и служб, а также перечисляются задачи выполняемые этими исполнителями.

Условным знаком обозначается отношение каждого подразделения службы или конкретного работника к решению определенной задачи.

Выделяют три аспекта выполнения каждой работы:

1. принятия решения по работе:

Я - единоличное решение и персональная ответственность за решение той или иной задачи (с подписью);

! - персональная ответственность за решение той или иной задачи при коллегиальной форме принятия решений (с подписью);

Р - участие в коллегиальном решении данной задачи без права подписи.

2. Управление работами:

П - планирование;

О - организация;

К - контроль;

Х - координация совместных усилий участников процесса;

А - активизация.

3. Выполнение работы и её техническое и информационное обслуживание:

С - согласование;

Т - исполнительство (труд).

Таблица 1

Матрица разделения административных задач управления.

Руководитель проекта Маркетолог Помощник маркетолога

Резюме проекта ЯТПОКА

Составление структурной декомпозиции, календарного графика, матрица ответственности РАЗУ, информационно-технической таблицы ЯТПОКА

Финансовый план ЯКА

Формирование команды для выполнения проекта. ЯКА ПОТ
Распределение рыночных угроз и возможностей РАПОК ПОТ
Показатели оценки стратегических позиций организации по SWOT-анализу АКЯ АК ПОТ
Матрица SWOT-анализа АКЯ АК ПОТ
Анализ показателей динамики рынка по товарам и видам рынка А ЯКА ПОТ
Анализ структуры рынков сбыта и их доходности А ЯКА ПОТ
Классификация товаров по категориям в зависимости от рыночных показателей А ЯКА ПОТ
Распределение товаров по стратегическим категориям АЯК КА ПОТ
Рекомендуемые стратегии, исходя из жизненного цикла товара, его категории ЯКА А ПОТ
Определение чувствительности покупателей к цене !КА АК
Анализ баланса выживания, баллы АЯК КА ПОТ
Сравнительный анализ конкурентных позиций предприятия АКЯ АК ПОТ

Список использованных источников

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 №51-ФЗ (принят ГД ФС РФ 21.10.1994) (ред. от 27.07.2019) // СПС «Консультант плюс» с последующими изменениями и дополнениями.
2. Абанин М.А. Специальные налоговые режимы как инструмент налогового планирования // Хозяйство и право. - 2015. - № 10. - с. 76-86.
3. Абрамова Э.В. Разработка элементов учетной политики как метод оптимизации налогообложения // Налоговое планирование. - 2017. - № 4. - с. 17-30.
4. Акимов. - <http://www.digitalsignature.ru>.
5. Вайнштейн, В. Российский аутсорсинг в зеркале мирового опыта / В. Вайнштейн. - <http://www.cio-world.ru>.
6. Алиев Т.Х. Маркетинговые основы разработки стартапов // Альманах современной науки и образования. 2015. № 12 (102). С. 13-16.
7. Аушев М-Б.А. Совершенствование специальных налоговых режимов для субъектов малого предпринимательства Текст.: Автореф. дис. . канд. экон. наук. -М.: 2017. - с.10-11.
8. Бабанин В.А. Организация налогового планирования в российских компаниях // Финансовый менеджмент. - 2015. - № 1. - С. 20-33.
9. Белостоцкая В.А. Системный подход к измерению налоговой нагрузки//Финансы. - 2016. - №3. - с. 1-3.
10. Бердников А. А. Анализ прибыли и рентабельности организации: теоретический аспект [Текст] / А. А. Бердников // Молодой ученый. — 2017. — №2. — С. 111-113.
11. Бирючев О.И. О некоторых вопросах оптимизации налогообложения // Финансы. - 2019. - № 6. - С.48-52.
12. Боброва А.В. О критерии оптимального налогового бремени // Общество и экономика. - 2015. - № 11 -12. - с. 160-175.
13. Бондаренко Т.Г., Исаева Е.А. Стартапы в России: актуальные вопросы развития // Интернет-журнал Науковедение. 2015. Т. 7. № 5 (30). С. 13.
14. Бурдуковский В.Н. Жизненный цикл стартапа // Скиф. Вопросы студенческой науки. 2019. № 11 (39). С. 90-93.
15. Валитов Ш.М., Ахметов Ш.Т. Особенности создания и реализации стартап-проектов в современной экономике // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2015. № 4. С. 17-22.
16. Волкова О.Н. Экономика предприятия. - 3-е издание, перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2018. - 601 с.
17. Григорьева Т.В., Фрякина О.А. Особенности проведения экономического анализа в организациях// Вестник НГИЭИ. на 31.12.2018. № 7 (38). С. 43-52.
18. Донкиевский Л. В., Никитин Н. А. Анализ финансовой отчетности: Учебник. - 6-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство «Дело и Сервис», 2016.
19. Ильин, В.В. Моделирование бизнес-процессов. Практический опыт разработчика / В.В. Ильин. - М. : ООО «И.Д. Вильямс», 2017. - 176 с.
20. Ипутьев П.Н., Чередов А.Д. Развитие систем анализа деятельности фирмы // Балтийский гуманитарный журнал. на 31.12.2017. № 4. С. 167-171.
21. Кашин В.А., Абрамов М.Д. О путях совершенствования налоговой системы // ЭКО. - 2019. - № 10. - С. 11-14.
22. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: моногр. / Г.Н. Гогина и др. - М: Гиорд, на 31.12.2017. - 192 с.
23. Коноранов Н.П. Бухгалтерский учет: учебное пособие. - Изд. 7-е, перераб. и доп. - М: ИНФРА - М, 2016. - 504 с.

23. Косолапов А.И. Налоги и налогообложение. - М.: Дашков и К. 2017. - 238 с.
24. Кудишов О.Г. Меры совершенствования налогообложения малого бизнеса России// Молодой ученый. - 2011. - №12. Т.1. - с. 154-156.
25. Локтионов Е.Г. Общетеоретические аспекты управления финансово-хозяйственной деятельностью экономического субъекта // Балтийский гуманитарный журнал. на 31.12.2018. № 3. С. 65-67.
26. Митрофанова И.А. Предпринимательство и налог на прибыль: условия резонансности интересов // Экономический анализ: теория и практика. - 2016. - №10. - с. 44-47.
27. Никифорова, Н. А. Управленческий анализ / Н.А. Никифорова, В.Н. Тафинцева. - М: Юрайт-Издат, на 31.12.2018. - 448 с.
28. Пансков В.Г. Налоги и налоговая система Российской Федерации. - М.: Финансы и статистика, 20012. - 460 с.
29. Самойлович В.Г. Экономика предприятия: учебник для студ. высш. учебн. заведений/ В.Г. Самойлович, Е.К. Телушкина; под ред. Самойловича В.Г.- 2-е изд.,.-М.: Издательский центр Академия,2019.-224с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/145045>