

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/146938>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Логистика

-

Введение

Предприятие ООО РОЛЬФ-ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ является крупной компанией, находящейся в постоянном поиске логистических решений для улучшения функционирования логистических потоков, в том числе и применительно к складскому хозяйству, в связи с чем предложенные в процессе прохождения данной практики рекомендации, являются актуальными.

Цель данной практики -ознакомление с деятельностью предприятия ООО РОЛЬФ-ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ и выработка рекомендаций по оперативному планированию материальных потоков на складе.

## 1. Краткая характеристика склада (транспортного хозяйства) ООО «РОЛЬФ – ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ»

### 1.1. Организационно-правовые особенности деятельности склада (транспортного хозяйства)

Охрана труда в компании ООО РОЛЬФ- ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ регламентируется Трудовым Кодексом РФ, частями 1.2 2 статьи 212 и статьей 22 и частью 2 статьи 22 ТК

Таким образом, работодатель обязан обеспечить: безопасность работников при эксплуатации зданий, сооружений, оборудования, осуществлении технологических процессов, а также применяемых в производстве инструментов, сырья и материалов; создание и функционирование системы управления охраной труда; применение прошедших обязательную сертификацию или декларирование соответствия в установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании порядке средств индивидуальной и коллективной защиты работников; соответствующие требованиям охраны труда условия труда на каждом рабочем месте; режим труда и отдыха работников в соответствии с трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права; приобретение и выдачу за счет собственных средств специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты, смывающих и обезвреживающих средств, прошедших обязательную сертификацию или декларирование соответствия в установленном законодательством Российской Федерации о техническом регулировании порядке, в соответствии с установленными нормами работникам, занятым на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, а также на работах, выполняемых в особых температурных условиях или связанных с загрязнением; обучение безопасным методам и приемам выполнения работ и оказанию первой помощи пострадавшим на производстве, проведение инструктажа по охране труда, стажировки на рабочем месте и проверки знания требований охраны труда; недопущение к работе лиц, не прошедших в установленном порядке обучение и инструктаж по охране труда, стажировку и проверку знаний требований охраны труда; организацию контроля за состоянием условий труда на рабочих местах, а также за правильностью применения работниками средств индивидуальной и коллективной защиты; проведение специальной оценки условий труда в соответствии с законодательством о специальной оценке условий труда; в случаях, предусмотренных трудовым законодательством и иными нормативными правовыми актами, содержащими нормы трудового права, организовывать проведение за счет собственных средств обязательных предварительных (при поступлении на работу) и периодических (в течение трудовой деятельности) медицинских осмотров, других обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований работников, внеочередных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований работников по их просьбам в соответствии с медицинскими рекомендациями с сохранением за ними места работы (должности) и среднего заработка на время прохождения указанных медицинских осмотров, обязательных психиатрических

освидетельствований; недопущение работников к исполнению ими трудовых обязанностей без прохождения обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований, а также в случае медицинских противопоказаний; информирование работников об условиях и охране труда на рабочих местах, о риске повреждения здоровья, предоставляемых им гарантиях, полагающихся им компенсациях и средствах индивидуальной защиты; предоставление федеральным органам исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере труда, федеральному органу исполнительной власти, уполномоченному на осуществление федерального государственного надзора за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, другим федеральным органам исполнительной власти, осуществляющим государственный контроль (надзор) в установленной сфере деятельности, органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области охраны труда, органам профсоюзного контроля за соблюдением трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права, информации и документов, необходимых для осуществления ими своих полномочий; принятие мер по предотвращению аварийных ситуаций, сохранению жизни и здоровья работников при возникновении таких ситуаций, в том числе по оказанию пострадавшим первой помощи; расследование и учет в установленном настоящим Кодексом, другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации порядке несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний; санитарно-бытовое обслуживание и медицинское обеспечение работников в соответствии с требованиями охраны труда, а также доставку работников, заболевших на рабочем месте, в медицинскую организацию в случае необходимости оказания им неотложной медицинской помощи; беспрепятственный допуск должностных лиц федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на осуществление федерального государственного надзора за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, других федеральных органов исполнительной власти, осуществляющих государственный контроль (надзор) в установленной сфере деятельности, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области охраны труда, органов Фонда социального страхования Российской Федерации, а также представителей органов общественного контроля в целях проведения проверок условий и охраны труда и расследования несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний; выполнение предписаний должностных лиц федерального органа исполнительной власти, уполномоченного на осуществление федерального государственного надзора за соблюдением трудового законодательства и иных нормативных правовых актов, содержащих нормы трудового права, других федеральных органов исполнительной власти, осуществляющих государственный контроль (надзор) в установленной сфере деятельности, и рассмотрение представлений органов общественного контроля в установленные настоящим Кодексом, иными федеральными законами сроки; обязательное социальное страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний; ознакомление работников с требованиями охраны труда; разработку и утверждение правил и инструкций по охране труда для работников с учетом мнения выборного органа первичной профсоюзной организации или иного уполномоченного работниками органа в порядке, установленном статьей 372 настоящего Кодекса для принятия локальных нормативных актов; наличие комплекта нормативных правовых актов, содержащих требования охраны труда в соответствии со спецификой своей деятельности.

## 1.2. Состав и структура склада (транспортного хозяйства)

В ООО РОЛЬФ- ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ склад временного хранения товара расположен вблизи транспортной магистрали и используется на условиях аренды, он размещен в наземном сооружении, оборудованном под склад, и обустроен рампой, высота которой соответствует нижнему уровню грузового отсека транспортного средства.

Склад имеет:

- а) подъездные пути для автотранспорта;
- б) огражденные территории, прилегающие к помещению склада (так как доставка товаров производится автомобильным транспортом);
- в) целостность территории склада временного хранения сохраняется в пределах периметра (за исключением проемов для въезда транспорта).

Подъездные пути и въезд на склад обеспечивают возможность беспрепятственного, исключаящего создание опасности или помех движению проезда и маневра большегрузного транспорта в соответствии с требованиями правил дорожного движения.

Количество и устройство ворот складских помещений позволяют производить выдачу товаров со склада без создания помех приемке товаров, помещаемых на склад.

Склад в ООО РОЛЬФ- ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ включает в себя:

- зону приемки товара;
- зону для основного хранения продукции;
- помещения для продукции, требующей особых условий хранения;
- зона контроля и упаковки продукции;
- экспедиционную;
- административно-бытовые и вспомогательные помещения склада.

Зона приемки продукции – зона, предназначена для приемки товара по количеству и качеству. Она оборудована паллетными стеллажами, на которых временно размещается принимаемый или хранится принятый товар.

Зона хранения и коммиссионирования – зона, предназначенная для хранения розничного товара, товарного запаса, а также набора заказов. Оборудована наборными, подпиточными и паллетными стеллажами.

Зона консолидации заказов и отгрузки собранного товара (экспедиция) – зона, предназначенная для консолидации собранного товара и упакованного товара по маршрутам, его хранения и отгрузки со склада. Оборудована подпиточными и паллетными стеллажами, на которых размещается собранный и упакованный товар до момента его отгрузки со склада.

Административно-бытовые помещения склада – помещения, предназначенные для размещения аппарата управления, бытовые помещения, вестибюли, лестничные клетки и т.п. Во вспомогательных помещениях хранят тару, упаковку, поддоны, и т.д.

В помещениях основного назначения выделяются следующие зоны: разгрузки, приемки товаров, хранения, комплектования заказов для отправки, упаковки, погрузки. Эти зоны обычно связаны между собой проходами и проездами. Зона разгрузки примыкает к зоне приемки товаров. Зона хранения занимает основную часть площади склада. К зоне хранения примыкают зоны комплектования и упаковки товаров. В свою очередь, зона комплектования заказов находится рядом с зоной отгрузки.

Все помещения расположены с учетом поточности, максимального сокращения путей движения товаров от места их приемки до места выдачи, отсутствия встречных и пересекающихся потоков товаров и тары, персонала и получателей.

Помещения для приема, хранения, подготовки товаров к отгрузке или выдаче имеют между собой технологическую связь. На складе применяется оборудование для приема и хранения товаров, для перемещения грузов, для переработки, сортировки,

### 1.3. Анализ складской деятельности (ведения транспортного хозяйства)

Выбор вида транспорта и перевозчика

ООО РОЛЬФ- ЭСТЕЙТ САНКТ ПЕТЕРБУРГ не пользуется услугами сторонних перевозчиков, так как в организации имеется собственный автомобильный парк.

Организация осуществляет перевозки продукции со склада временного хранения в торговые точки. Как по объему перевозок, так и по грузообороту справляется ежемесячно.

Режим работы автомобилей в организации составляет 8 часов. Из-за большого объема перевозок в организации введен 2-х сменный режим.

Организация имеет в основном автомобили большой грузоподъемности (FOTON EST-M). Среди автомобилей средней грузоподъемности – в основном фургоны и бортовые автомобили. Прицепной парк достаточно велик. Для внутрихозяйственных доставок в подвижной состав включены грузовые автомобили малой грузоподъемности марки «Газель» (около 10 %).

Анализируя выполнение бизнес-планов грузоперевозок по месяцам, необходимо отметить, что объём грузоперевозок распределён в течение года достаточно равномерно, чтобы утверждать об отсутствии какой-либо сезонности в выполнении транспортных работ.

Анализируя структурный состав парка необходимо отметить, что обновление подвижного состава различной грузоподъемности происходит равномерно, что стабилизирует показатель средней грузоподъемности подвижного состава.

Немаловажным является анализ ритмичности и равномерности поступления продукции на склад, под которыми понимается точное соблюдение планов снабжения (месячных, декадных и т.д.). Ритмичность характеризует уровень организации системы снабжения в целом и влияет на экономические показатели

хозяйственной деятельности организации в целом.

На основании данных анализа ритмичности определяют конкретные мероприятия по устранению причин неритмичной работы, которыми могут быть: несвоевременная поставка продукции поставщиками, другие нарушения поставщиками договорных условий (изменение цены, качества поставляемой продукции), и др. Анализ ритмичности проводится в табличной форме (таблица 1). Основной методикой оценки ритмичности формирования запасов является оценка на основе стоимостной оценки абсолютных и расчета относительных показателей. В обоих способах в зачет берутся фактические данные, но не выше плановых. Затем итог зачетной величины относится к плановому объему поставок и получается коэффициент ритмичности.

Таблица 1 Оценка выполнения обязательств по поставкам

Период План поставок,

тыс.руб. Фактически поставлено, тыс.руб. Выполнение плана поставок, %

Июль 2020 г.

Август 2020 г.

Сентябрь 2020 г. 26787

91646

11375 25593

85523

10396 95,54

93,31

91,39

Таким образом, из данных представленной таблицы следует, что за III квартал 2020 г. в организации были недопоставки продукции, в связи с чем возникает вопрос анализа оперативного планирования материальных потоков на складе компании.

1. Стерлигова А. Н. Управление запасами в цепях поставок : учебник.. – Москва : ИНФРА-М., 2013. – 430 с. – ISBN 978-5-16-003089-0
2. Транспортная логистика: организация перевозки грузов [Электронный ресурс] : Учебное пособие / А.М.Петрова, Ю.Н.Царегородцев, А.М.Афонин и др. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 368 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-91134-814-4, 1000 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com>
3. Управление запасами в цепях поставок [Электронный ресурс] : Учебник / А.Н. Стерлигова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 430 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003089-0, 2500 экз.- Режим доступа: <http://znanium.com>
4. Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ [Электронный ресурс] / В. В. Волгин. - 11-е изд., перераб. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. - 724 с. - ISBN 978-5-394-01944-9.- Режим доступа: <http://znanium.com>
5. Николайчук В. Е. Логистический менеджмент : учебник. - 2-е изд.. - М. : Дашков и К., 2012. - 980 с
6. ООО "РОЛЬФ ЭСТЕЙТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ" [Электронный ресурс] <https://checko.ru/company/rolf-ehsteyt-sankt-peterburg-1057810067150>
7. Практикум по методам оптимизации [Электронный ресурс] : Практикум / Сдвижков О.А. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 231 с.: 60x90 1/16 (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-9558-0372-2, 300 экз.- Режим доступа: <http://znanium.com>
8. Транспортное обеспечение коммерческой деятельности [Электронный ресурс] : учебное пособие / Сост. Н. В. Правдина. – Ульяновск : УлГТУ, 2011. – 89 с - Режим доступа: <http://znanium.com>
9. Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия : учеб. пособие. - 2-е изд., испр. и доп.. - М. : ИНФРА-М., 2011. – 319 с.
10. EхxpertApps. [Электронный ресурс] [www.crm.ahktunis.org](http://www.crm.ahktunis.org)
11. Finance online. 15 Best CRM Systems. [Электронный ресурс] <https://financesonline.com/15-best-crm-software-systems-business/>

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/146938>*