

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/148870>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Логистика

1. Ознакомление с предприятием 4
 - 1.1. Общая характеристика и структура предприятия (подразделения) (наименование предприятия, юридический адрес, учредитель, дата основания) 4
 - 1.2. Изучение структуры управления предприятием. Изучение правил техники безопасности на рабочем месте 4
 - 1.3. Анализ нормативно-правовых документов, регламентирующих логистическую деятельность предприятия 5
 - 1.4. Направление деятельности предприятия. Характеристика предоставляемых услуг 6
 - 1.5. Описание общей технологической схемы производства и характеристика выпускаемой продукции (услуг) 6
2. Оценить эффективность функционирования элементов логистической системы на уровне предприятия (подразделения, участка). 8
 - 2.1. Описать элементы логистической системы 8
 - 2.2. Оценить эффективность функционирования элементов логистической системы 9
3. Осуществить мониторинг показателей эффективности поставщиков, посредников, перевозчиков, складского хозяйства, каналов распределения 11
 - 3.1. Перечислить поставщиков, с которыми работает организация, и оценить эффективность выбора поставщиков 11
 - 3.2. Перечислить посредников, с которыми работает организация, и оценить эффективность посредников 11
 - 3.3. Перечислить перевозчиков, с которыми работает организация, и оценить эффективность перевозчиков 11
 - 3.4. Описать складское хозяйство организации, построить его схему и оценить эффективность работы складского хозяйства 11
4. Проанализировать логистические издержки на уровне предприятия (подразделения, участка) 13
 - 4.1. Рассчитать логистические издержки 13
 - 4.2. Проанализировать динамику логистических издержек предприятия на период 3 года с помощью абсолютных и относительных показателей 14
 - 4.3. Проанализировать структуру логистических издержек, выявив наиболее значимые издержки для предприятия 14
5. Разработать предложения по оптимизации логистических издержек на уровне предприятия (подразделения, участка) 15
6. Самостоятельно определить масштабы необходимых капиталовложений для реализации программы по оптимизации логистических издержек на уровне предприятия (подразделения, участка) 18
7. Определить эффективность капиталовложений для реализации программы по оптимизации логистических издержек на уровне предприятия (подразделения, участка) 19

1. Ознакомление с предприятием
 - 1.1. Общая характеристика и структура предприятия (подразделения) (наименование предприятия, юридический адрес, учредитель, дата основания)

ОАО "ТПЗ" - многопрофильное машиностроительное предприятие, один из главных российских производителей боеприпасов для стрелкового вооружения военного и гражданского назначения. Свою историю Тульский патронный завод ведет с 1880 года, когда 17 мая императором Александром II было утверждено положение Военного совета об устройстве в Туле патронного производства с привлечением частного капитала. Уже с 1882 года завод начинает работать на полную мощность и производит свыше 30 млн. 4,2 - линейных (10,67 мм) патронов для пехотной винтовки Бердана №2 в год. С 1892 года завод начал выпускать новые патроны для 3-х линейной винтовки Мосина образца 1891 года. В годы Первой мировой

войны Тульский патронный завод поставлял Русской армии более 25% всех патронов. В последующие годы на заводе шло развитие производства, внедрение прогрессивных технологий и современного оборудования. Нельзя не отметить большой вклад ТПЗ, в обеспечение Красной армии во время Великой Отечественной войны. В послевоенные годы проводилось внедрение автоматизации производственных процессов и отработка новых образцов боеприпасов.

300004, г.Тула, ул.Марата, д.47-Б

Сустов Игорь Валерьевич - И.О. ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

1.2. Изучение структуры управления предприятием. Изучение правил техники безопасности на рабочем месте

Компания расположена в городе Тула.

Тип организационной структуры – штабная структура. Высший менеджмент – генеральный директор. В состав среднего менеджмента входят:

- первый заместитель генерального директора;
- заместитель генерального директора по коммерческим вопросам;
- заместитель генерального директора по управлению персоналом;
- заместитель генерального директора по экономике и финансам;
- главный инженер;
- заместитель генерального директора по производству;
- заместитель генерального директора по управлению качеством;
- заместитель генерального директора по экономической безопасности;
- заместитель генерального директора по правовым вопросам, главный бухгалтер.

На рисунке 6 представлена административная структура.

Рисунок 1 – Административная структура

1.3. Анализ нормативно-правовых документов, регламентирующих логистическую деятельность предприятия

Нормативно-правовые методы, применяемые в управлении предприятием, основываются на законодательных актах, регулирующих права и обязанности субъекта и объекта логистического управления, и на нормативных документах. Они вводят логистическое управление в правовое поле страны, создавая правовую базу формирования и трансформации логистических потоков.

Нормативно-правовые методы, применяемые в управлении предприятием, основываются на законодательных актах, регулирующих права и обязанности субъекта и объекта логистического управления, и на нормативных документах. Они вводят логистическое управление в правовое поле страны, создавая правовую базу формирования и трансформации логистических потоков.

1.4. Направление деятельности предприятия. Характеристика предоставляемых услуг

В настоящее время АО «ТПЗ» - ведущее предприятие патронной отрасли России, крупнейший поставщик патронов на внутренний и внешний рынки. Боеприпасы тульского производства используются во всех российских силовых ведомствах. Система контроля качества продукции, действующая на предприятии, гарантирует надежность и высокую эффективность выпускаемых изделий. Специалисты предприятия постоянно работают над расширением ассортимента и повышением характеристик выпускаемых патронов. Предприятие занимается не только производством патронов для стрелкового оружия, но и принимает активное участие в разработке и отработке стрелковых комплексов совместно с известными научно-исследовательскими центрами России.

1.5. Описание общей технологической схемы производства и характеристика выпускаемой продукции (услуг)

За последние 15 лет освоено производство широкой гаммы гражданских патронов для тренировочной стрельбы, целей самообороны, занятия спортом и охотой, которые поставляются на внутренний и внешний рынки под торговой маркой TULAMMO. Продукция Тульского патронного завода пользуется спросом в странах Северной, Центральной и Южной Америки, государствах Евросоюза, Австралии, Ближнего Востока, а также в СНГ. Доля экспорта в общем объеме производства в последние годы стабильно составляет более

50%. Продукция Тульского патронного завода за высокое качество и стабильные характеристики удостоена наград на крупнейших международных и национальных выставках. Тульский патронный завод предлагает продукцию для охоты и спорта

2. Оценить эффективность функционирования элементов логистической системы на уровне предприятия (подразделения, участка).

2.1. Описать элементы логистической системы

На рисунке 2 представлена логистическая цепь.

Рисунок 2 – Схема материальных потоков

Информационное обеспечения касается сведений о местонахождении, времени, промежуточных и окончательных затратах при движении продукции в логистической системе. Эти сведения необходимы для выработки, принятия и реализации менеджментом решений по управлению логистическими потоками. В создании первичного информационного обеспечения учувствуют все заинтересованные стороны логистического процесса в соответствии с рисунком.

На рисунке 3 представлена схема материальных потоков.

Рисунок 3 - Логистическая система на предприятии

На предприятии имеется склад готовой продукции

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/148870>