

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/151670>

**Тип работы:** Контрольная работа

**Предмет:** Организационное поведение

|                                                                                             |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение.....                                                                               | 3  |
| 1. Описание анализируемой среды.....                                                        | 4  |
| 2. Основные проблемы предприятия.....                                                       | 6  |
| 3. Описание методологии определения корневой проблемы в среде<br>для улучшения системы..... | 8  |
| 4. Построение дерева существующей действительности.....                                     | 9  |
| Заключение.....                                                                             | 11 |
| Список литературы.....                                                                      | 12 |

В качестве анализируемой среды выступало предприятие АО «НЗСВ». Данное предприятие в прошлом производило широкий номенклатурный перечень продуктов химического производства – разнообразный ассортимент стекловолоконных материалов, полых микросфер, конструкционных стеклянных тканей, а также стеклопластики, использовавшиеся в машиностроении. Продукция используется в судостроении, машиностроении, гражданском строительстве, медицине.

Основные виды деятельности предприятия по ОКВЭД:

- 1) 23.14 Производство стекловолокна;
- 2) 23.99.6 Производство минеральных, тепло- и звукоизоляционных материалов и изделий;
- 3) 33.12 Ремонт машин и оборудования;
- 4) 46.76.2 Торговля оптовая текстильными волокнами;
- 5) 77.32 Аренда и лизинг строительных машин и оборудования;
- 6) 77.39.29 Аренда и лизинг прочих машин и оборудования научного и промышленного назначения.

В настоящее время предприятие функционирует, несмотря на сужение рынка сбыта как следствия кризисных явлений в экономике в 2009, а после 2014 года стал недоступен экспортный рынок – экспорт волокон БВВ для автомобилестроения в США. Хотя ассортимент выпускаемой продукции сузился до выпуска полых микросфер, базальтовых волокон, базальтовых матов, продукция предприятия остается востребованной – предприятие в рамках государственных контрактов работает с «Роскосмосом», Министерством обороны Российской Федерации, также производит продукцию, необходимую в судостроении, — сотрудничает в рамках государственного контракта с АО «Производственное объединение «Севмаш»» в составе АО «Объединенная судостроительная корпорация».

В 2013 году было начато производство теплозвукоизоляционного материала (ТЗМ) АТМ-1 — уникального сверхлегкого материала плотностью не более 8-10 кг/м<sup>3</sup>, обладающего высокой химической стойкостью к кислотам и щелочам и низким коэффициентом теплопроводности.

Данный материал не имеет аналогов сопоставимого качества как в России, так и за рубежом. В настоящее время предприятием заключены долгосрочные контракты на поставку ТЗМ АТМ-1 с ведущими предприятиями ракетно-космической отрасли [2].

Структура предприятия:

1. Коуэн, О., Федурко, Е. Основы теории ограничений / О. Коуэн, Е. Федурко. – Таллин: TOCStrategic Solutions, 2012. – 334 с. – Текст: непосредственный.
2. АО «НЗСВ»: сайт. – URL: <https://www.nzsv.ru> (дата обращения: 03.02.2020).

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/151670>