

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/156421>

Тип работы: Бизнес план

Предмет: Управление проектами

-

Выполнение задания по занятию 1-2

Название проекта: Открытие мини-пекарни «Бабушкин крендель»

Краткая характеристика проекта: Планируется открытие мини-пекарни в виде торгового киоска в городе с небольшой численностью населения с полным производственным циклом одноассортиментной продукции с закупкой необходимо для этого оборудования с производительностью не более 100 кг выпекаемого изделия в день. Открытие планируется на небольшой производственной площади, которая будет располагаться вблизи школы и детского сада, именно поэтому основой ассортимента будет хлебобулочное изделие «классический крендель» любимый всеми детьми. При организации данного бизнеса весь цикл работ будет происходить в одном месте, без закупок полуфабрикатного товара. Изделия будут всегда горячими и свежими, так как будут выпекаться часто, но маленькими партиями. Качество будет увеличиваться за счёт небольших производственных объёмов и постоянного надзора за процессом приготовления.

Площадь данной мини-пекарни будет составлять 60м². Режим работы пекарни с 8ч до 18ч ежедневно. При этом повара и пекарь начинают свою работу за два часа до прихода продавца (в 6ч утра) и заканчивают рабочий день в 15ч дня. Оставшиеся 3 часа остаются на реализацию продукции продавцом-экспедитором.

Определите критерии успеха вашего проекта:

1. Создание проекта обеспечивает максимально полное и четкое понимание целей, объема, бюджета и используемой методологии проекта до начала его реализации.
2. Проект позволяет эффективно управлять и распределять имеющиеся ресурсы.
3. Предотвращает возможные ущербы, связанные с ошибками в расчетах, до начала ведения бизнеса.

Определите факторы успеха вашего проекта:

1. При организации данного бизнеса весь цикл работ будет происходить в одном месте, без закупок полуфабрикатного товара.
2. Изделия будут всегда горячими и свежими, так как будут выпекаться часто, но маленькими партиями.
3. Качество будет увеличиваться за счёт небольших производственных объёмов и постоянного надзора за процессом приготовления.

Определите ограничения вашего проекта:

1. Небольшие стартовые капиталовложения
2. Разрешения и лицензии соответствующих служб

Определите цель вашего проекта

Разработка бизнес-плана по открытию мини-пекарни с полным производственным циклом и с небольшим стартовым капиталовложением, с целью получения заказчиком ожидаемой прибыли, постоянной продажи продукции и удовлетворения потребителя.

Определите продукт вашего проекта

Управленческий продукт – бизнес-план

Составьте жизненный цикл вашего проекта

Определите участников проекта:

Ключевые участники проекта:

Заказчик

Главный менеджер проекта

Юрист

Финансист

Менеджер по снабжению

Менеджер по подбору персонала

Маркетолог

Дизайнер

PR-менеджер

Непосредственные участники проекта:

Налоговая служба

Роспотребнадзор

Санэпиднадзор

Пожарный надзор

Монтажники противопожарного оборудования

Управляющая компания, подключающая коммуникации

Заинтересованные стороны проекта:

Банк, заинтересованный в новом клиенте и получении прибыли

Компания по загрузке, доставке, монтажу и демонтажу, заинтересованная в получении прибыли

Компания «1С», заинтересованная в очередной продаже лицензии на ПО

Клининговая компания

Агентство «все для праздников», заинтересованное в получении прибыли

Рекламное агентство, заинтересованное в получении прибыли

Сотовый оператор, заинтересованный в продаже и заключении договора на обслуживание

Владельцы социальных сетей, заинтересованные в получении прибыли от рекламируемых компаний и акций

Владелец городской газеты, заинтересованный в получении прибыли

Обозначив всех своих участников своего проекта, заполните таблицу по примеру, представленному ниже, с назначением функций участникам проекта на каждом этапе его реализации

Выполнение задания по занятию 3

Опишите основные требования по вашему проекту:

Требования к продукту проекта:

1. Разработанный план должен обеспечить рациональное вложение имеющихся средств.
2. Разработанный план должен обеспечить стабильный доход в кратчайшие сроки.
3. Разработанный план должен планомерно организовать производство и эффективно распределить все ресурсы, рассчитать расходы.
4. Разработанный план должен содержать концепцию бизнеса, корпоративный дизайн, рекламные акции.
5. Разработанный план должен обеспечить официальную регистрацию бизнеса.

Требования к результату реализации вашего проекта:

1. Отлаженное производство хлебобулочных изделий.
2. Планомерно развитие сбыта.
3. Розничные продажи булочек.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/business-plan/156421>