

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/kontrolnaya-rabota/166425>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Складская логистика

-

Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания

Решения, которые должен принимать логистический менеджер предприятия при складировании, можно подразделить на следующие крупные группы:

1. Выбор типа, количества и мощности складов.
2. Рациональная дислокация складов на определенной территории.
3. Определение номенклатуры (ассортимента) хранимой и обрабатываемой на складах продукции.
4. Выбор системы грузопереработки на складе и технологического складского оборудования.
5. Планировка складских помещений, проектирование склада, оптимизация использования складских объемов.
6. Решения по персоналу, уточнение логистических функций склада, перспективы расширения.

Первые две задачи обычно решаются совместно и зависят от принятой предприятием логистической стратегии и величины затрат, связанных со складированием, в общей сумме логистических издержек. Решения по развитию складской сети необходимо принимать на основе анализа полной стоимости издержек на складирование, что означает учет всех экономических изменений, возникающих при изменении количества складов в логистической системе.

Определение количества и оптимальной дислокации складов обычно требует большого объема исходной информации, как-то:

- перечень всей продукции и продуктовых миксов, хранимых и обрабатываемых на складе;
- информацию о дислокации основной массы потребителей, точек хранения, источников пополнения склада (или производственных подразделений фирмы);
- информацию о спросе на каждую единицу продукции от определенной территориальной группы потребителей;
- информацию о транспортных тарифах (или издержках);
- информацию о времени доставки, транзита, цикла заказа, логистического цикла;
- информацию о затратах или тарифах на складирование;
- информацию о затратах на закупку и себестоимости продукции;
- информацию о размерах грузовых отправок по каждой позиции номенклатуры продукции и смешанных отправок;
- информацию об уровнях хранимых запасов по местам дислокации, о способах контроля и пополнения запасов;
- информацию о затратах, связанных с процедурами заказов, и капитальных издержках;
- информацию о цели потребительского логистического сервиса;
- информацию о возможном складском технологическом оборудовании и ограничениях по размерам, мощности, весу;
- информацию о возможных партнерах по дистрибуции и разделению складских функций между ними и т.д.

Уже сам объем исходной информации говорит о том, что для решения этих задач требуются достаточно сложные экономико-математические методы и модели. Как правило, для этого используются компьютеры, методы оптимального программирования (линейного, нелинейного, динамического).

Рассмотрим модель системы распределения материального потока, представленную на рис. 1.

Допустим, что предприятие-поставщик обслуживает сеть оптовых покупателей, расположенных на определенной территории. Количество покупателей и объемы потребляемых ими материальных потоков в рамках данной задачи являются величинами постоянными.

На рисунке представлено три варианта организации распределения: с помощью одного, двух или четырех складов (соответственно рисунки а, б и в). Очевидно, что в случае принятия варианта а транспортные расходы по доставке будут наибольшими. Вариант в предполагает наличие четырех распределительных

центров, максимально приближенных к местам сосредоточения потребителей материального потока. В этом случае транспортные расходы по товароснабжению будут минимальными. Однако появление в системе распределения трех дополнительных складов увеличивает эксплуатационные расходы, затраты на доставку товаров на склады, затраты на управление всей распределительной системой. Не исключено, что дополнительные затраты в этом случае могут значительно превысить экономический выигрыш, полученный от сокращения пробега транспорта, доставляющего товары потребителям. Поэтому возможно, что предпочтительнее окажется вариант б, согласно которому район обслуживается двумя складами.

Как видим, при изменении количества складов в системе распределения часть издержек, связанных с процессом доведения материального потока до потребителя, возрастает, а часть — снижается. Это позволяет ставить и решать задачу поиска оптимального количества складов.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/166425>