Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/166425

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Складская логистика

-

Определение оптимального количества складов в зоне обслуживания
Решения, которые должен принимать логистический менеджер предприятия при складировании, можно подразделить на следующие крупные группы:
1. Выбор типа, количества и мощности складов.
2. Рациональная дислокация складов на определенной тер¬ритории.
3. Определение номенклатуры (ассортимента) хранимой и обрабатываемой на складах продукции.
4. Выбор системы грузопереработки на складе и технологи¬ческого складского оборудования.
5. Планировка складских помещений, проектирование скла¬да, оптимизация использования складских объемов.
6. Решения по персоналу, уточнение логистических функций склада, перспективы расширения.
Первые две задачи обычно решаются совместно и зависят от принятой предприятием логистической стратегии и величи¬ны затрат, связанных со складированием, в общей сумме логис¬тических издержек. Решения по развитию складской сети необ¬ходимо принимать на основе анализа полной стоимости издер¬жек на складирование, что означает учет всех экономических из¬менений, возникающих при изменении количества складов в ло¬гистической системе.
Определение количества и оптимальной дислокации складов обычно требует большого объема исходной информации, как-то:
• перечень всей продукции и продуктовых миксов, храни¬мых и обрабатываемых на складе;
• информацию о дислокации основной массы потребителей, точек хранения, источников пополнения склада (или про¬изводственных подразделений фирмы);
• информацию о спросе на каждую единицу продукции от определенной территориальной группы потребителей;
• информацию о транспортных тарифах (или издержках);
• информацию о времени доставки, транзита, цикла заказа, логистического цикла;
• информацию о затратах или тарифах на складирование;
• информацию о затратах на закупку и себестоимости про¬дукции;
• информацию о размерах грузовых отправок по каждой позиции номенклатуры продукции и смешанных отправок;
• информацию об уровнях хранимых запасов по местам дис¬локации, о способах контроля и пополнения запасов;
• информацию о затратах, связанных с процедурами зака¬зов, и капитальных издержках;
• информацию о цели потребительского логистического сер¬виса;
• информацию о возможном складском технологическом оборудовании и ограничениях по размерам, мощности, весу;
• информацию о возможных партнерах по дистрибьюции и разделению складских функций между ними и т.д.
Уже сам объем исходной информации говорит о том, что для решения этих задач требуются достаточно сложные экономико-математические методы и модели. Как правило, для этого исполь¬зуются компьютеры, методы оптимального программирования (линейного, нелинейного, динамического).
Рассмотрим модель системы распределения материального потока, представленную на рис. 1.
Допустим, что предприятие-поставщик обслуживает сеть оптовых покупателей, расположен¬ных на определенной территории. Количество покупателей и объемы потребляемых ими материальных потоков в рамках дан¬ной задачи являются величинами постоянными.
На рисунке представлено три варианта организации распре¬деления: с помощью одного, двух или четырех складов (соответ¬ственно рисунки а, б и в). Очевидно, что в случае принятия вари¬анта а транспортные расходы по доставке будут наибольшими. Вариант в предполагает наличие четырех распределительных

центров, максимально приближенных к местам сосредоточения потребителей материального потока. В этом случае транспорт¬ные расходы по товароснабжению будут минимальными. Одна¬ко появление в системе распределения трех дополнительных складов увеличивает эксплуатационные расходы, затраты на до¬ставку товаров на склады, затраты на управление всей распреде-лительной системой. Не исключено, что дополнительные затра¬ты в этом случае могут значительно превысить экономический выигрыш, полученный от сокращения пробега транспорта, дос¬тавляющего товары потребителям. Поэтому возможно, что пред¬почтительнее окажется вариант б, согласно которому район об¬служивается двумя складами.

Как видим, при изменении количества складов в системе рас-пределения часть издержек, связанных с процессом доведения материального потока до потребителя, возрастает, а часть — снижается. Это позволяет ставить и решать задачу поиска оптималь¬ного количества складов.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:
https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/166425