

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/186311>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент в организации

Оглавление

Введение 3

1. Общая характеристика предприятия 4

2. Анализ финансового состояния предприятия 7

3. Анализ кадрового потенциала предприятия 14

4. Анализ внешней и внутренней сред предприятия 18

Заключение 30

Список использованных источников 31

Приложение 1 32

Приложение 2 35

Введение

Прохождение практики необходимо для закрепления и углубления теоретических знаний, а также приобретения практических навыков работы по специальности. Практика позволяет ознакомиться с экономическими аспектами деятельности организации, получить навыки сбора и обработки информации, а также необходимые знания по расчету важнейших экономических показателей работы хозяйствующего субъекта.

Объектом практики явилось предприятие ПАО «Ростелеком».

Цель данной практики заключается в приобретении практических навыков работы в соответствии с направлением обучения и приобретаемой профессией.

В качестве основных задач практики обозначены следующие:

- ☐ дать общую характеристику предприятия;
- ☐ провести анализ финансового состояния предприятия;
- ☐ проанализировать кадровый потенциал предприятия;
- ☐ провести анализ внешней и внутренней сред предприятия.

Нормативную базу исследования составляют, прежде всего, Конституция РФ, федеральные законы РФ и другие нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность хозяйствующих субъектов.

В качестве эмпирического материала использовались официальные статистические данные, а также информация сети Интернет, затрагивающие различные аспекты деятельности ПАО «Ростелеком».

Источниками информации в ходе прохождения практики послужили организационно-распорядительные документы ПАО «Ростелеком», ее управленческая и бухгалтерская отчетность.

Данный отчет состоит из введения, заключения, списка использованных источников и основной части, которая в свою очередь, состоит из перечня учебных и ознакомительных вопросов, по которым проводилась основная аналитическая работа.

1. Общая характеристика предприятия

Компания ПАО «Ростелеком» зарегистрирована 9 сентября 2002 г. При регистрации в ИФНС ей присвоены ИНН 7707049388, ОГРН 1027700198767, ОКПО 17514186.

Основные этапы создания и развития предприятия ПАО «Ростелеком» отражены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные этапы создания и развития предприятия

Период Характеристика

1993 Официально зарегистрировано акционерное общество открытого типа «Ростелеком»

1995 Основана подконтрольная государству холдинговая компания «Связьинвест» для управления 85 региональными операторами связи

2002 Образованы семь межрегиональных компаний связи (МРК) через объединение региональных телекоммуникационных операторов

2011 Завершен первый этап государственной реформы по объединению активов в области связи: МРК

присоединены к «Ростелекому»

2013 Завершен второй этап реорганизации «Ростелекома»: «Связьинвест» и 20 дочерних компаний объединились в «Ростелеком», образовав единое юридическое лицо

2014 Создано совместное предприятие для развития мобильного направления на базе «Tele2 Россия»

2018 Начата реализация новой стратегии «Ростелекома» до 2022 года, нацеленной на трансформацию в цифрового партнера для населения, бизнеса и государства

Юридический адрес ПАО «Ростелеком»: 191002, город Санкт-Петербург, улица Достоевского, 15.

Основным видом деятельности является «Деятельность по предоставлению услуг телефонной связи» (таблица 2).

Таблица 2 – Виды деятельности ПАО «Ростелеком»

ОКВЭД Описание

Основной вид деятельности

61.10 Деятельность в области связи на базе проводных технологий

Дополнительные виды деятельности

61.20.3 Деятельность по предоставлению услуг подвижной связи для доступа к информационно-коммуникационной сети Интернет

63.11.1 Деятельность по созданию и использованию баз данных и информационных ресурсов

95.12 Ремонт коммуникационного оборудования

В настоящее время ПАО «Ростелеком» – крупнейший в России интегрированный провайдер цифровых услуг и решений, который присутствует во всех сегментах рынка и охватывает миллионы домохозяйств, государственных и частных организаций.

Компания занимает лидирующие позиции на рынке услуг высокоскоростного доступа в интернет и платного телевидения. Количество абонентов услуг ШПД превышает 13,5 млн., платного ТВ «Ростелекома» – 10,8 млн. пользователей, из них свыше 6,2 млн. – IPTV.

В соответствии с Уставом ПАО «Ростелеком» управление осуществляют:

□ общее собрание акционеров;

□ совет директоров (избирается общим собранием акционеров для стратегического руководства компанией);

□ президент и правление (назначаются советом директоров для повседневного оперативного управления компанией).

Схема организационной структуры управления ПАО «Ростелеком» представлена на рисунке 1.

Рисунок 1 – Схема организационной структуры управления ПАО «Ростелеком»

Согласно схеме на рисунке 1, ПАО «Ростелеком» имеет линейно-функциональную структуру управления, которая реализует принцип единоначалия, линейного построения структурных подразделений, распределения функций управления между ними и рационального сочетания централизации и децентрализации.

Взаимодействие сотрудников внутри компании строится в соответствии с их функциональными обязанностями. Анализ структуры управления и организации взаимодействия сотрудников позволяет действующую структуру ПАО «Ростелеком» признать достаточно эффективной и соответствующей целям и задачам предприятия.

2. Анализ финансового состояния предприятия

Анализ финансового состояния предприятия является необходимым условием грамотного принятия управленческих и предпринимательских решений современных предприятий. Для детализации общей картины изменения экономических показателей сформируем таблицы по данным отчетности предприятия ПАО «Ростелеком» (Приложения 1-2).

Используя данные бухгалтерского баланса, проанализируем состояние имущества организации в таблице 3.

Таблица 3 – Аналитическая группировка и анализ статей актива баланса

Аналитическая группировка и анализ статей актива баланса в таблице 3 показал, что имущество предприятия в анализируемом периоде увеличивается, что свидетельствует о расширении деятельности компании. Наибольшую долю в имуществе предприятия занимают внеоборотные активы, их доля выросла с 87,33% до 88,54%. Необходимо отметить, что внеоборотные активы предприятия характеризуются низкой

ликвидностью.

Более мобильное имущество предприятия – оборотные активы – также увеличиваются (на 9 471 812 тыс. руб. или + 11,76%). Однако их рост менее существенен по сравнению с ростом объема внеоборотных активов и поэтому доля оборотных средств в общей сумме имущества компании сократилась с 12,67% до 11,46%.

Список использованных источников

1. Бусов, В. И. Управленческие решения : учебник для академического бакалавриата / В. И. Бусов. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 254 с.
2. Дашков, Л.П. Организация и управление коммерческой деятельностью: Учебник для бакалавров / Л.П. Дашков, О.В. Памбухчиянц. - М.: Дашков и К, 2016. - 400 с.
3. Зуб, А.Т. Управление стратегическими изменениями в организациях: Учебник / А.Т. Зуб. - М.: Форум, 2018. - 224 с.
4. Кокин А.С. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / А.С. Кокин, В.Н. Ясенев. – М.: ЮНИТИ, 2017. – 511 с.
5. Лихачева О.Н. Финансовое планирование на предприятии: учебное пособие / О.Н. Лихачева. – М.: Велби, 2016. – 410 с.
6. Панова, А.К. Планирование и эффективная организация продаж: Практическое пособие / А.К. Панова. - М.: Дашков и К, 2016. - 190 с.
7. Савкина Р.В. Планирование на предприятии: Учебник для бакалавров / Р.В. Савкина. – М.: Издательство «Дашков и К», 2016. – 234 с.
8. Финансовый анализ: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Ю. Евстафьева [и др.]; под общей редакцией И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 337 с.
9. Шекшня С.В. Управление персоналом современной организации [Текст] / С.В. Шекшня. – М.: Интел-Синтез, 2016. – 368 с.
10. Экономика предприятия : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 498 с.
11. Внутренняя бухгалтерская и управленческая отчетность ПАО «Ростелеком» за 2019-2020гг.
12. Поставщики и договоры ПАО «Ростелеком». – Электронный ресурс. Режим доступа: <https://synapsenet.ru/searchorganization/organization/1027700198767-pao-rostelekom/top-postavschikov>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/186311>