

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/195129>

Тип работы: Бизнес план

Предмет: Бизнес планирование (другое)

1. Краткий инвестиционный меморандум 3
 2. Описание бизнеса, продукта или услуги 11
 3. Описание рынка сбыта 12
 4. Продажи и маркетинг 13
 5. План производства 15
 6. Организационная структура 18
 7. Финансовый план 19
 8. Факторы риска 27
- Заключение 28

1. Краткий инвестиционный меморандум

Последнее время все большей популярностью пользуются в мегаполисах маленькие островки Японии – ресторанчики японской кухни. «Самурай» - это одна из самых распространенных сетей японской кухни. Стильный дизайн городского кафе сочетается с романтичными летними верандами и уютными кинозалами, расположенными прямо внутри Самурай.

Классические рецепты, отточенные мастерами, интересным образом сочетаются с оригинальными идеями и абсолютно новым подходом в приготовлении некоторых блюд. «Самурай» выбирают те, кто ценит вкус настоящих, правильно приготовленных, суши и хорошее обслуживание. Что неудивительно, ведь «Самурай» пришла из Японии. На родине ролл сашими эта сеть очень популярна. Повара «Самурай» неукоснительно соблюдают оригинальную технологию приготовления и подачи.

Меню ресторана «Самурай»:

-SPRING MENU

-Детское Меню

-Суши

-Суши

-Гунканы

-Сасими

-Роллы

-Сэты

-Салаты

-Горячие Роллы

Если у клиента совсем нет времени посетить «Самурай» или вдруг неожиданно захотелось полакомиться роллами прямо в офисе, на этот случай в «Самурай» работает служба доставки. Для самых интерактивных и мобильных посетителей «Самурай» существует возможность подключения к бесплатному интернет Wi-Fi. Всегда к услугам клиентов высокоскоростной доступ в интернет.

В «Самурай» есть возможность проведения банкетов и свадеб, детских праздников и деловых раутов. Для этого в Самурай есть все самое необходимое: вкусная еда, уютные интерьеры, вместительные залы и дисциплинированный персонал.

Сегментация рынка – это процесс деления рынка на определенные группы потребителей (направление, цена, качество). Далее следует выделение целевого сегмента, то есть анализ сегментов по их привлекательности для рынка.

При неудовлетворительном состоянии прогнозных значений показателей ликвидности, прибыли, рентабельности и др. рассчитывается сценарий «что - если», который оценивает влияние основных параметров бюджетов и изменения запланированных нормативов.

Основные разделы инновационного управления финансами:

-Бюджетное планирование

- Разработка системы мастер-бюджетов: БДР, БДДС, Баланс

- Построение ЦФО и распределение ответственности за финансовые показатели;

- Построение бизнес-процессов планирования бюджетов;
 - Регламентация методологии бюджетного планирования;
 - Автоматизация системы бюджетного планирования.
- Управленческий учет и отчетность
- Учет в разрезе всех необходимых управленческих аналитик;
 - Контроль исполнения мастер-бюджетов: БДР, БДДС, Баланс;
 - Распределение затрат по базам разнесения;
 - Оперативное получение данных;
 - Создание любых управленческих форм отчетности в различных аналитических разрезах;
 - Консолидация.
- Платежный календарь
- Организация работы с денежными средствами;
 - Построение бизнес-процессов согласования и утверждения заявок и реестров платежей;
 - Контроль финансовой дисциплины;
 - Контроль финансовой модели договоров;
 - Контроль бюджетных лимитов;
 - Автоматическое формирование платежных документов;
 - Отчетность;
 - Управление ликвидностью и платежеспособностью.
- Финансовая модель договоров
- Организация работы с финансовыми обязательствами;
 - Контроль выполнения договорных обязательств;
 - Выстраивание платежного календаря по финансовым обязательствам;
 - Планирование и отслеживание исполнения графиков по договору, в т.ч. с предварительным контролем лимитов.
- Управление инвестиционной деятельностью
- Разработка методологии управления инвестиционной деятельностью;
 - Построение бизнес-процессов составления и корректировки бюджетов проектов;
 - Расчет экономических показателей инвестиционных проектов;
 - Формирование БДДС инвестиционных проектов;
 - Контроль достижения целевых показателей эффективности и окупаемости;
 - Календарно-сетевое планирование;
 - Интеграция модели и данных по инвестиционной деятельности в общую систему бюджетного управления.
- Внедрение МСФО, GAAP
- Автоматизация параллельного ведения учета по российским и международным стандартам;
 - Гибкие механизмы обработки данных и настройки мэппинга;
 - Настраиваемый и контролируемый процесс формирования отчетности;
 - Drill-down до исходных проводок и документов;
 - Автоматическое формирование отчетности и расшифровок;
 - Консолидация.

Инвестиции – это тоже бюджет, один из многих на предприятии. Особенностью данного бюджета является то, что он должен окупиться, в отличие от других бюджетов, которые расходуются на обеспечение текущей хозяйственной деятельности предприятия. И потому к управлению этим бюджетом предъявляются специфические требования – надо учесть долгосрочность, и обеспечить параметры окупаемости.

Методология БОР (бюджетирование, ориентированное на результат), которая обеспечивает разработку системы управления инвестиционной деятельностью, обеспечивающую достижение поставленной цели. Таким образом, эта система через систему показателей делает расходование инвестиций строго целевым образом. В итоге применения методологии БОР компания получает отдачу на инвестиции, согласно установленной цели.

Методология БОР позволяет формализовать и автоматизировать процессы составления инвестиционной программы и анализа проектов, процесс корректировки планов, процесс мониторинга инвестиционной деятельности и внесения корректив. В итоге компания получает полный контроль над капитальными затратами, CAPEX.

Большие проекты практически никогда не укладываются в «дедлайны» и бюджеты. По данным профессора Бента Фливберга, изучающего мегапроекты, в среднем первоначальный бюджет бывает превышен на 30%.

Флибберг вывел формулу, почему так происходит. Чтобы проект был одобрен, нужны четыре главных слагаемых:

- недооценка издержек,
- переоценка доходов,
- недооценка экологического эффекта
- переоценка будущего эффекта.

Основные методы оценки автоматизированы

Основным методом оценки инвестиционных проектов в добывающей отрасли на сегодняшний день остается метод DCF (Discounted Cash Flow - дисконтированный денежный поток), использующий в качестве меры ценности инвестиционного предложения NPV -- Net Present Value (чистая дисконтированная стоимость). Наряду с NPV вычисляется также внутренняя норма доходности (IRR – Internal Rate of Return), период окупаемости (PP – Payback Period) проекта, доход от проекта и другие показатели. Все эти параметры используются для оценки инвестиционной привлекательности проектов.

Единая система контроля текущей и инвестиционной деятельности

Важно, что принятые планы автоматически попадают в единую систему управленческого учета и бюджетирования и руководители сразу получают сводные бюджеты. В случае корректировок смет или ресурсных планов эти изменения должны сразу отразиться в бюджетах.

Зачастую бывает, что компания может выбрать разные технические решения по приобретению капитальных фондов. В этом случае нужно сравнить капитальные расходы, расходы на привлечение кредита для их приобретения и последующие операционные расходы, и выбрать оптимальный вариант. Для всех участников процесса управления инвестициями разрабатываются ключевые показатели по отдельным проектам и портфелю проектов.

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/195129>