

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/20675>

Тип работы: Эссе

Предмет: Контроллинг

-

Контроллинг и внутренний контроль

Больше всего коллизий возникает при разграничении понятий внутреннего контроля и контроллинга. В специальной литературе под понятием контроллинг понимают функциональный инструмент, который охватывает методы планирования, управления процессами и контроля, необходимый для принятия управленческих решений на основе сбора и обработки информации, в первую очередь, данных бухгалтерского учета. А контроль является упорядоченным и непрерывным процессом обработки информации для выявления отклонений между плановыми и другими величинами, а также анализ этих отклонений. Анализируя отечественные экономические источники, можно прийти к выводу, что нередко авторы путают понятия внутренний контроль и контроллинг, а иногда вообще не выделяют последний как отдельную подсистему управления. Это также касается американских источников, в которых контроллинг просто приравнивается к контролю. Следовательно, понятие «контроллинг» отождествляется с контролем, хотя лишь контроллинг означает управление целым предприятием.

Таблица 1 - Сравнение контроллинга и контроля

Контроллинг	Контроль
Работает как по стратегическим, так и по операционным направлениям, ориентируясь на будущее	Работает опираясь на показатели прошлых периодов
Руководствуется рамками процесса планирования и контроля	Происходит на разных уровнях на определенный момент времени
Обслуживает не только менеджмент компании, но и другие уровни деятельности предприятия	Действует только в рамках менеджмента
Следит за развитием успехов предприятия во время процесса планирования и контроля	Контролирует правдивость и соблюдение функций контрольной системы
Действует в рамках целевых требований информационного обеспечения компании	Проверяет контрольные показатели деятельности компании
Анализирует показатели доходности	Проверяет переработанные данные, такие как экономические изменения в предприятии в целом

Создание и развитие механизма управления промышленным предприятием на принципах контроллинга процессов однозначно связано с процессами во времени происходящими, явлениями взаимозависимости, прагматизма, детерминизма, проверяемости догм и вероятности событий. Реалии механизма сбалансированного развития промышленного предприятия на принципах контроллинга процессов в настоящее время предполагает комбинирование процессов, форм, способов, методов и возможностей, функций и принципов, рисков процесса и структур управления, взаимосвязей и взаимоотношений в процессе конкуренции, конфликт субъекта и объекта управления и реализации главных приоритетов развития предприятия. Для определения процедуры системы управления организацией, то он включает в себя процесс целеполагания, формы, процессы, функции, технологические, экономические и социально-психологические способы, систему центров ответственности общего и репродуктивного, то есть результативного управления и взаимосвязей, систему управления и качества, систему факторного и материального снабжения процессов управления, резервно-результативное обеспечение, механизм контроллинга.

В содержании механизма контроллинга процессов на промышленном предприятии необходимо актуализировать внимание на функциях управления, их наполнениях и проявления в более реализованном аспекте в зависимости от ранжирования структурной системы, этапов и процессов производственно-экономической и управления оборотными средствами, сбытовой деятельности с

принятием требований отраслевой принадлежности, конкурентной ориентации, формы собственности, масштабов промышленного предприятия и прочих аспектов.

Таким образом, перспективно разрабатывать на перспективу структуру механизма управления промышленным предприятием на принципах контроллинга процессов:

– базисные функциональные позиции механизма контроллинга процессов (методы (административные, экономические, социально-психологические), функции (планирование, нормирование, организация, учет, анализ, мотивация, контроль, оценка результатов, ценообразование) и пр.);

Список литературы

1. Асаул А.Н., Квициния М.Г. Управление затратами и контроллинг. Учебник, под ред. засл. деятеля науки РФ, д-ра экон. наук, профессора А. Н. Асаула. — Абхазский государственный университет. — Сухум, 2013. — 290 с.
2. Дубынина А.В. Проблемы инновационного развития экономики на региональном уровне / Дубынина А.В. // Социум и власть. – 2013. – № 4 (42). – С. 84-89
3. Матвеев В.С. Модель системы контроллинга для промышленного предприятия // Российское предпринимательство. – 2007. – Том 8. – № 4. – С. 75-78
4. Механизм развития промышленного предприятия на принципах контроллинга процессов. - file:///C:/Users/Администратор/Desktop/1521-3004-1-SM.pdf

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/20675>