

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/210303>

Тип работы: Реферат

Предмет: Финансовые риски

Оглавление

Введение 3

1. Теоретические основы организации управления современным промышленным предприятием 5

2. Внутренний контроль и система управления рисками: внедрение в структуру управления современным промышленным предприятием 10

3. Рекомендации по совершенствованию структуры управления современным промышленным предприятием 17

Заключение 21

Список использованной литературы 22

Особенности системы управления современными промышленными предприятиями тесно связаны с изменением стратегической направленности их деятельности. Основными экономическими целями предприятий в рыночных условиях являются повышение эффективности производства, максимизация прибыли, завоевание новых рынков и удовлетворение потребностей команды.

В то же время возрастает влияние фактора экономического риска, появляются преимущества бесплатного ценообразования, возможности самостоятельного выбора поставщиков и потребителей. При этом государство снимает с себя всякую ответственность за обеспечение предприятия сырьем и материалами, за продажу его продукции, за размер его заработной платы.

Управление было определено как «процесс планирования, организации, руководства и контроля за усилиями членов компании и использования всех ресурсов компании для достижения заявленных целей компании». Следовательно, необходимо поддерживать контроль над действиями и эффективностью компании и одновременно руководить, вдохновлять и направлять людей, работающих в компании. [1] Обязанности руководства компании в целом могут включать в себя выявление и преследование операционных целей, согласование интересов членов предприятия с целями или достижение целей. привлечь сотрудников к достижению целей и на основе системы операционных факторов согласовать области операционных функций таким образом, чтобы система целей была достигнута наилучшим образом. Так, корпоративное управление также можно рассматривать как целевое процессуальное проектирование, управление и развитие предприятия. Управление бизнесом является целенаправленным, ориентированным на будущее, ориентированным на принятие решений и действия.

Таким образом, задачей корпоративного управления также является обеспечение корпоративного капитала, а также будущее развитие предприятия и стремление к постоянной эффективности работы и удовлетворенности участников в предприятии.

Управление промышленной компании также включает в себя изучение производительности машин и людей. Специалисты работают для поддержания машин в хорошем рабочем состоянии и обеспечения качества их производства. Поток материалов через завод контролируется для обеспечения того, чтобы ни рабочие, ни машины не простаивали. [2] Для поддержания производительности на уровне стандартов проводится постоянный контроль. Ведется тщательный учет стоимости каждой операции. Когда должно быть изготовлено новое изделие, ему придается конструкция, которая сделает его пригодным для машинного производства, и каждый этап его изготовления запланировано, включая машины и материалы, которые будут использоваться.

Современные технологические устройства, особенно в области компьютеров, электроники, термодинамики и механики, сделали автоматические и полуавтоматические машины реальностью. Развитие такой автоматизации вызывает вторую промышленную революцию и вызывает огромные изменения в торговле, а также в том, как организована работа. Такие технологические изменения и необходимость повышения производительности и качества продукции в традиционных заводских системах также изменили практику

управления промышленными предприятиями. [3]

Например, в 1960-х годах шведские автомобильные компании обнаружили, что они могут повысить производительность с помощью системы групповой сборки. В отличие от старых производственных технологий, где работник был ответственен за сборку только одной части автомобиля, групповая сборка возложила на группу рабочих ответственность за сборку всего автомобиля.

Эта система была также применена в Японии, где менеджеры разработали ряд других инновационных систем для снижения затрат и повышения качества продукции. Одно японское нововведение, известное как «круги качества», позволило рабочим предлагать руководству предложения о том, как повысить эффективность производства и решить проблемы. Рабочим также было предоставлено право остановить сборочную линию, если что-то пошло не так, что резко отличало заводы России и США. [7] Тщательно контролируя производственный процесс, японские менеджеры смогли сократить количество отходов, повысить производительность и сократить запасы, тем самым значительно снизив затраты и улучшив качество.

Управление технологическим процессом преследует две цели: во-первых, обеспечить выполнение операций в соответствии с планом, а во-вторых, постоянно контролировать и оценивать производственный план, чтобы определить, можно ли разработать изменения для лучшего соответствия затратам, качеству, поставкам, гибкости или другим целям.

Список использованной литературы

1. Антонов, Г.Д. Управление рисками организации: Уч. / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В. М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. - 48 с.
2. Антонов, Г.Д. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, В.М. Тумин, О.П. Иванова. - М.: Инфра-М, 2019. - 464 с.
3. Бадалова, А.Г. Управление рисками деятельности предприятия / А.Г. Бадалова, А.В. Пантелеев. - М.: Вузовская книга, 2015. - 236 с.
4. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К.В. Балдин, И.И. Передеряев, Р.С. Голов. - М.: Дашков и К, 2015. - 420 с.
5. Барикаев, Е.Н. Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект: Монография / Е.Н. Барикаев, Н.Д. Эриашвили. - М.: Юнити, 2015. - 159 с.
6. Васин, С.М. Управление рисками на предприятии: Учебное пособие / С.М. Васин, В.С. Шутов. - М.: КноРус, 2018. - 352 с.
7. Лагутин И.Б. К вопросу об организации внутреннего финансового аудита в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации // Финансовое право. 2020. N 5. С. 11 — 14.
8. Пашков, Р.В. Управление рисками и капиталом банка / Р.В. Пашков и др. - М.: Русайнс, 2017. - 96 с.
9. Рягин, Ю. И. Рискология в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Ю. И. Рягин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 275 с.
10. Саркисова, Е.А. Риски в торговле. Управление рисками: Практическое пособие / Е.А. Саркисова. - М.: Дашков и К, 2016. - 242 с.
11. Страхование и управление рисками : учебник для бакалавров / Г. В. Чернова [и др.] ; под ред. Г. В. Черновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 767 с.
12. Тепман, Л.Н. Управление инвестиционными рисками: Учебное пособие / Л.Н. Тепман, Н.Д. Эриашвили. - М.: Юнити, 2016. - 215 с.
13. Толчинская, М. Н. Аудит как один из методов антикризисного управления организацией / М. Н. Толчинская // Вопросы устойчивого развития общества. - 2020. - № 2. - С. 61-65.
14. Уродовских, В.Н. Управление рисками предприятия: Учебное пособие / В.Н. Уродовских. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 320 с.
15. Шеина, Е. Г. Финансовая устойчивость предприятия как элемент механизма антикризисного управления / Е. Г. Шеина // Modern Economy Success. - 2020. - № 2. - С. 178-182.
16. Ширяев, В.И. Модели финансовых рынков: Оптимальные портфели, управление финансами и рисками / В.И. Ширяев. - М.: КД Либроком, 2015. - 216 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/referat/210303>