

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/219635>

Тип работы: Бизнес план

Предмет: Инновационный менеджмент

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА 2
2. КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПРИЯТИИ — ИНИЦИАТОРЕ 5
- ПРОЕКТА 5
3. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА 8
4. ХАРАКТЕРИСТИКА ОТРАСЛИ 12
5. ПЛАН МАРКЕТИНГА 17
- 5.1. Рынок сырья, материалов и комплектующих 17
- 5.2 План продаж 20
- 4.3 План PR и рекламы 23
5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН 25
- 5.1 Технология производства 25
- 5.2 Планирование текущей производственной деятельности 26
- 5.3 Общие затраты на проект 27
6. ОЦЕНКА РИСКОВ ПРОЕКТА И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ 28
7. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН 29
8. ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА 34
- СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 36

1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

Целлюлозно-бумажная промышленность – одна из ведущих отраслей лесного комплекса. В отрасли задействовано технологически наиболее сложное и дорогостоящее оборудование, которое производит продукцию с максимальной добавленной стоимостью – по сравнению с простой деревообработкой и производством мебели. Индекс производства в ЦБП является наиболее высоким по сравнению с другими обрабатывающими отраслями. Отрасль ЦБП признана стратегически значимой для развития экономики, науки, образования и культуры нашей страны.

Россия занимает третье место в мире по объему производства волокнистых полуфабрикатов и 13-е место – по объемам производства бумаги и картона. Темпы роста ЦБП в 2015–2018 гг. были выше, чем в среднем по обрабатываемому сектору, – более 5% в год. Они замедлились в 2019 году, с приходом коронавирусной инфекции. Особенно сильно пострадали экспортноориентированные производители, что привело к отрицательному результату на рынке ЦБП (-1,3%). В 2019 г. значительно снизились цены на большинство видов продукции ЦБП, которые составляют основной объем экспорта: товарную целлюлозу и древесную массу, бумагу газетную и офсетную, и т.д.

Основой производства целлюлозно-бумажной продукции является глубокая термическая и химическая переработка древесины. Сегодня предприятия целлюлозно-бумажной промышленности ведут активную модернизацию мощностей, применяя новейшие технологии.

В данный момент почти все инновации в ЦБП направлены на обеспечение 100% экологической чистоты производства, на утилизацию накопившихся отходов целлюлозно-бумажной промышленности и восстановление окружающей среды.

Мировые тенденции приводят к тому, что при равных условиях, крупный потребитель выберет более экологическую компанию-поставщика. Предприятия Евросоюза, Северной и Южной Америки стремительно переходят на очистку и повторное использование сточных вод.

Реализация системы очистки сточных вод должна в результате обеспечить значительное снижение потребления воды.

Сточные воды, образуемые при производстве бумаги, должны быть повторно использованы в качестве технологической воды для производственных целей, а затем направлены на городские очистные сооружения.

В результате, вода должна быть возвращена в естественный цикл, снова имея высокое качество.

Проект предполагает производство картона с очисткой и повторным использованием сточных вод с помощью УФ оборудования.

Обеззараживание ультрафиолетовым излучением является удачной альтернативой дезинфекции хлором. Использование хлора, двуокиси хлора, гипохлорита и других химических веществ, предназначенных для дезинфекции жидкостей, может нанести вред здоровью людей и окружающей среде. Всесторонне изученная и испытанная технология УФ-обеззараживания основана на применении узкой части спектра излучения. Основная ориентация проекта связана с АО "КНАУФ ПЕТРОБОРД".

АО "КНАУФ ПЕТРОБОРД" – производственная компания, которая занимается производством и продажей картона из макулатуры.

Реализация проекта позволит снизить затраты на воду, а также обеспечить:

- Дезинфекцию
- Уничтожение тенсидов, фенолов, цианидов и адсорбируемых органических галогенпроизводных
- Снижение ХПК (химической потребности в кислороде)
- Уничтожение продуктов секреторной деятельности и микрозагрязнителей.

2. КРАТКИЕ СВЕДЕНИЯ О ПРЕДПРИЯТИИ — ИНИЦИАТОРЕ ПРОЕКТА

Акционерное общество «КНАУФ ПЕТРОБОРД» (далее АО «КНАУФ ПЕТРОБОРД») зарегистрировано 22.02.1996 года.

Юридический адрес: 188320, Ленинградская область, город Коммунар, район Гатчинский, ул. Павловская, дом 9.

Руководитель организации: Генеральный директор - Михайлов Юрий Анатольевич.

Уставный капитал компании составляет 3 501 487 474 рублей.

Основной вид деятельности - производство бумаги и картона.

Кроме этого организация ведет деятельность по 13 дополнительным направлениям.

Фирмой зарегистрировано два товарных знака.

АО «КНАУФ ПЕТРОБОРД» имеет 5 филиалов.

С 2008 года АО «КНАУФ ПЕТРОБОРД» входит в состав международной группы KNAUF.

В своей деятельности Общество руководствуется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», иными федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации, иными нормативными правовыми актами.

Акционерное общество «КНАУФ ПЕТРОБОРД» является непубличным обществом.

Миссия компании – создание инновационных, дружественных природной среде, энергоэффективных, отвечающих стандартам завтрашнего дня продуктов и систем, которые предлагаются по справедливой цене.

Ассортимент продукции компании включает: макулатурный мелованный картон «HEBA» GD-3, макулатурный немелованный картон «ЛАДОГА» UD; целлюлозные картонные «MetsaBoard Prime FBB Bright» GC-1,

«MetsaBoard Pro FBB OBAfree NEW» GC-2, «ZENITH» GC-1, «ALFABOARD» GC-1 HI BULK, «ZENITH MANILA BACK» GC 2, «DOBRUSH 2» GC-2, «BOX BOARD»; целлюлозный картон повышенной пухлости «SINARVANDA» GC-1, целлюлозный картон с крафт-оборотом «EMERALD» GC-4, целлюлозные картонные с полиэтиленовым покрытием оборотной стороны «CUP STOCK BOARD OBA FREE» и «MetsaBoard Natural FSB Cup 1PE 0/15»; облицовочный картон «ОБ».

Основным сырьем организации является макулатура, которую комбинат перерабатывает в объеме 250 тысяч тонн в год.

Ежегодно АО «КРАУФ ПЕТРОБОРД» выпускает 240 тысяч тонн картона, при этом выпуск облицовочного картона, который используется для производства гипсовых строительных плит (гипсокартона), составляет до 860 млн м² в год.

Продукция компании поставляется отечественным фирмам и в страны СНГ и Евросоюза.

Основные финансово-экономические показатели организации представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные финансово-экономические показатели АО «КРАУФ ПЕТРОБОРД» в 2018-2020г.г.

Финансово-экономические показатели 2018 2019 2020

Объем продаж, тыс. руб. 8262959 10211000 10692873

Доля рынка, % 4,6 4,7 4,7

Изменение маржи,% -0,219 0,747 -0,167

Рентабельность продаж, % 8,6 12,2 9,7

Рентабельность собственного капитала,% 8,0 10,0 12,0

Рентабельность активов% 7,0 8,8 8,9

Чистые активы, тыс. руб. 10 590136 11 663 782 4 621 023

Коэффициент текущей ликвидности 4,4 9,4 1

Коэффициент автономии 0,90 0,92 0,52

Источник: составлено автором по данным отчетности АО «КРАУФ ПЕТРОБОРД»

Данные таблицы показывают, что, не смотря на неравномерное развитие, в частности, снижение величины чистых активов и рентабельности продаж в 2020 году по сравнению с предыдущим годом, АО «КРАУФ ПЕТРОБОРД» является рентабельным предприятием, то есть функционирует достаточно эффективно. Однако по уровню экологичности компания является среднеэффективным предприятием (рисунок 1), что обуславливает необходимость реализации водоохранных мероприятий с целью снижения нормативов допустимого сброса.

Источник: составлено автором по данным И.В. Антонова

Рисунок 1 – Нормативы допустимого сброса тонн/год

Отмеченные обстоятельства являются основанием для осуществления предлагаемого инвестиционного проекта.

3. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОЕКТА

Проект предполагает производство картона с очисткой и повторным использованием сточных вод с помощью УФ оборудования.

Технологический процесс производства картона схематично представлен на рисунке 2.

Источник: составлено автором по данным Спицыной В.И.

Рисунок 2 –Технология производства макулатурного картона

Сточные воды, главным образом, генерируются на первой стадии очистки, причем самая грязная вода появляется во время промывки макулатурной массы, удаления печатной краски и регенерации волокон. Сточные воды сбрасываются на место производства, что наносит ощутимый ущерб окружающей среде, поэтому важны и актуальны различные технологии очистки сточных вод целлюлозно-бумажного производства.

Для снижения негативного эффекта применяется повторное использование очищенной и обеззараженной воды.

Одна из инновационных технологий очистки сточных вод – обеззараживание ультрафиолетовым излучением.

Данная технология является возможностью в противовес дезинфекции хлором, которая опасна для здоровья людей и окружающей среде.

1. Антонов, И.В. Оценка нагрузки целлюлозно-бумажных предприятий на водные объекты с применением геоинформационных систем И.В. Антонов: дис. ... канд.тех. наук: 05.21.03. - СПб., 2019. - 173 с.
2. Гущина, Д. Д. Анализ состояния и перспективы развития целлюлозно-бумажной промышленности в России /Д.Д. Гущина // Вопросы науки и образования. - 2019. - №7 (53). - С.1-7.
3. Лебедева, А. В. Ключевые факторы риска на российских предприятиях целлюлозно-бумажной промышленности /А.В. Лебедева // Евразийский Союз Ученых. - 2015. - №10-5 (19).- С. 103-105.
4. Миронов, А. В. Проблемы развития целлюлозно-бумажной промышленности в России /А.В. Миронов // Проблемы развития территории. - 2015. - №6 (80). - С. 63-70.
5. Назаров, Б.Т. Инновационная деятельность предприятий лесного комплекса / Б.Т. Назаров, И.И. Шанин // Международный студенческий научный вестник. - 2018. - № 2. - С.5-12.
6. Салушкина, Ю.В. Исследование и разработка методов повышения экологической безопасности вторичной переработки полиэтилентерефталата (ПЭТ)/ Ю.В. Салушкина. - Тольятти, 2017. - 94 с.
7. Самойлова, К. И. Обеззараживание сточных вод ультрафиолетовым излучением /К.И. Самойлова, А.А. Тратникова // Colloquium-journal. - 2019. - №2-2 (26). - С.59-60.

8. Сиваков, В.П. История и современное состояние целлюлозно-бумажной промышленности России /В.П. Сиваков, А.В. Мехренцев, А.В. Вураско // Леса России и хозяйство в них. - 2019. - №1 (68). – С. 75-82.
9. Спицына, В.И. Технология производства картона из бумажной макулатуры и источники образования сточных вод / В.И. Спицына// Вестник КБГУ. – 3. – 2019. –С. 1-6.
10. Феофанов, Ю. А. Биологическая очистка сточных вод фабрики по переработке макулатуры / Ю.А. Феофанов // Вода и экология: проблемы и решения. - 2020. - №3 (83).- С. 14-21.
11. Волкова , А.В. Рынок тарного картона 2020 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.hse.ru/data/> (Дата обращения 26.04.2021).
12. В2ВNET:деловая сеть [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://bbnt.ru/company-leaders/> (Дата обращения 26.04.2021).
13. Годовая отчетность АО «КРАУФ ПЕТРОБОРД» за 2018-2020г.г. [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <http://www.knaufpetroboard.ru/uploads/godovoj-otchet-ao-knauf-petrobord-za-2021g.pdf> (Дата обращения 26.06.2021).
14. Сырье для ЦБП. Голос регионов [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://gofro.expert/> (Дата обращения 26.07.2021).
15. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Дата обращения 26.07.2021).
16. Целлюлозно-бумажная промышленность России [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://programlesprom.ru/cellyulozno-bumazhnaya-promyshlennost/> (Дата обращения 26.07.2021).
17. Ценовой индекс на основные виды продукции РФ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://gofro.expert/novosti/b-tsenovoj-indeks-na-osnovnye-vidy-produktsii-tsbp-rf-1-7-noyabrya-2021-g-b/> (Дата обращения 26.11.2021).

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/biznes-plan/219635>