

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/225957>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Производственный менеджмент

## ВВЕДЕНИЕ 3

1 Теоретические подходы к организации производства на рабочих участках промышленного предприятия 6

1.1 Типы, формы и методы организации производства 6

1.2 Организация работы производственного участка 12

2 Анализ организации АО «Глазовский завод Металлист» 26

2.1 Общая характеристика организации АО «Глазовский завод Металлист» 26

2.2 Анализ организации производства участка тисков и станков с ЧПУ поточными методами на АО «Глазовский завод Металлист» 46

3 Разработка рекомендаций по Организация производства участка тисков и станков с ЧПУ поточными методами на АО «Глазовский завод Металлист» 52

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 58

СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ИСТОЧНИКОВ 60

## ВВЕДЕНИЕ

Основой государственной экономики является производство, которое создает различные экономические выгоды. Это предприятия, которые производят и обслуживают товары, тем самым удовлетворяя потребности и создавая национальный доход. Поэтому наиболее важно разработать эффективный производственный процесс, который соответствует типу производства на предприятии. Как показывает практика, наиболее эффективным является поточное производство благодаря высокой специализации, механизации и четкой организации производственного процесса. Его эффективность проявляется в высокой производительности труда, сокращении производственного цикла и уменьшении незавершенного производства, а также в постоянном повышении эффективности использования основных средств.

Задачей любого предприятия является повышение качества производимой продукции или услуги при минимальных затратах на производство, поэтому тема «Организация поточного производства» очень актуальна, в ней я рассматриваю вопросы оптимального планирования поточного производства

Задачей любого предприятия является повышение качества производимой продукции или услуги при минимальных затратах на производство, поэтому тема «Организация поточного производства» очень актуальна, в ней я рассматриваю вопросы оптимального планирования поточного производства

Повышение качества выпускаемой продукции или оказываемой услуги при минимальных производственных затратах является стратегической задачей любого предприятия. В связи с этим тема «Организация производства участка тисков и станков с ЧПУ поточными методами на АО «Глазовский завод Металлист»», на мой взгляд, актуальна для нашего предприятия.

Объектом исследования является участок тисков и станков с ЧПУ на АО "Глазовский завод металлост", а предметом исследования – организация поточного производства на участке тисков и станков с ЧПУ на АО «Глазовский завод Металлист».

Целью данной курсовой работы является разработка путей совершенствования организации поточного производства на участке тисков и станков с ЧПУ на АО «Глазовский завод Металлист».

Задачи курсовой работы:

1. Систематизировать теоретические основы поточного производства;
2. Изучить виды поточных линий;
3. Дать оценку уровню поточного производства на участке тисков и станков с ЧПУ на АО "Глазовский завод Металлист";
4. Определить возможности совершенствования поточного производства на участке тисков и станков с ЧПУ на АО "Глазовский завод Металлист";
5. Проработать пути реализации совершенствования поточного производства на участке тисков и станков с ЧПУ на АО "Глазовский завод Металлист".

Материалами для исследования являются монографии, научные издания, а также юридические и

финансовые документы предприятия.

Представленная работа состоит из введения, основной части, списка используемой литературы и приложения.

В основной части работы изложены:

1. теоретические аспекты исследуемой темы;
2. дана характеристика объекта исследования на АО "Глазовский завод Металлист";
3. проведен анализ и объяснение показателей, характеризующих объект исследования, основанный на принципах и выводах теоретического раздела;
4. на основании теоретических и аналитических выводов представлены предложения и мероприятия по организации производства поточным методом.

Структура работы: введение, три главы, заключение и список использованных источников.

## 1 Теоретические подходы к организации производства на рабочих участках промышленного предприятия

### 1.1 Типы, формы и методы организации производства

По мере развития и совершенствования технологии изготовления товаров возникали попытки совершить обобщение сведений, касающихся организации производства. Первой научной работой в области организации производства принято считать труд французского ученого Л. Шевалье «Техника организации предприятий», а также работу английского математика Чарльза Бэббиджа «Экономика машинного и мануфактурного производства». Также помимо этих ученых, вклад в изучение особенностей организации производства внесли такие ученые как Карл Маркс, Адам Смит, а также швейцарский экономист и историк Жан Шарли Сисмонди. Среди российских ученых, рассматривавших в своих трудах вопросы, связанные с организацией и управлением производством, можно отметить Н.Ф. Чарновского, А. К. Гастева, Н. И. Обмотка и другие.

Термин «организация производства» происходит от французского слова *organization*, что в переводе означает устройство, а также объединение кого-либо или чего-либо в единое целое. Сегодня термин «организация» имеет несколько толкований, а именно:

- общественное объединение, предприятие, относящееся к различным формам собственности;
- объединение людей, объединенных для достижения поставленных задач на основе разделения труда и сотрудничества;
- одна из функций управления;
- согласованное взаимодействие частей единого целого.

1. Агафонова М.С., Торба Е.К., Морозова В.В. Совершенствование производственного процесса на предприятии // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2017. – Т. 2. – С. 447-450
2. Бухалков М. Внутрифирменное планирование: Учебник./ М. Бухалков. - М.: ИНФРА-М, 2001. – С. 223-224
3. Вумек Дж., Джонс Д. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании. - М.: Альпина Паблишер, 2018. – 472 с
4. Гилев А. А. Особенности совершенствования организации производства на машиностроительных предприятиях / А. А. Гилев // Бенефициар. – 2020. – № 71. – С. 3-11.
5. Ильин А. Планирование на предприятии: Учебник./ А. Ильин. - Минск: ООО «Новое знание», 2007. – С. 85
6. Макаренко М. Производственный менеджмент./ М. Макаренко, О. Махалина. - М.: «ПРИОР», 1998. – С. 142-143.
7. Мачуков М. О. Организация производства на предприятии / М. О. Мачуков, Л. Н. Захарова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2021. – № 2-1(53). – С. 194-197.
8. Муфтахова О.С. К вопросу определения понятия «Производственный процесс» // Вестник ИрГТУ. - 2015. - №8. - С. 197-202.
9. Новицкий Н. Организация, планирование и управление производством: Учебно-методич. пособие./ Н. Новицкий, В. Пашуто. - М.: «Финансы и статистика», 2007. – С. 94, 96
10. Рофе А. Научная организация труда./ А. Рофе.- М.: Изд. МИК, 1998. – С.260-261.
11. Управление производством./Под ред. Н. Соломатина. - М.: ИНФРА-М, 2001. - С. 78-79.
12. Фильев В. Нормирование труда на современном предприятии./ В. Фильев. - М.: «Финансы и статистика», 1997. – С. 59-60.

13. Шепеленко Г. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: Учебное пособие./ Г. Шепеленко.- Ростов н/Д: Издательский центр «МарТ», 2003. – С. 45.

14. Шепеленко Г. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: Учебное пособие./Г. Шепеленко.- Ростов н/Д:Издательский центр «МарТ»,2003. - С.46-48.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/225957>