

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/230368>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Логистика

Введение 2

1. Характеристика ООО «Прогресс» 3
2. Организация закупок материальных ресурсов (схема) 6
3. Характеристика склада и его элементов (схема) 8
4. Немасштабный проект склада 10
5. Предложения по оптимизации схемы складирования 11
6. Системы управления запасами на производстве 13
7. Схема управления запасами на производстве 19

Заключение 24

Список использованной литературы 25

Объем, точка и периодичность заказа – это основные параметры системы управления запасами, которые оказывают влияние на общую величину логистических затрат данного вида управленческой деятельности. Чтобы добиться минимума общих суммарных издержек в системе управления запасами необходимо последовательно оптимизировать издержки на каждой итерации алгоритма управления запасами, а именно [1]:

- поступление партии заказа;
- создание соответствующих условий хранения партии заказа;
- организация закупки партии заказа (представительские расходы, документооборот и т.д.);
- организация транспортировки партии заказа (выбор вида транспорта, организация маршрута перевозки и пр.);
- целый ряд других шагов общего алгоритма создания системы управления запасами.

Существует довольно большое количество методов определения объема заказа. Часть из них используется на данном предприятии, а именно:

- «партия за партией» [3];
- «фиксированный объем заказа» [5];
- наименьшие общие затраты [2].
- определение объема заказа на основе фиксированного периода поставки [6];
- метод наименьших удельных затрат [3].

На основании проведенного анализа работы логистического подразделения данного предприятия, можно с уверенностью констатировать, что самым популярным подходом к определению рациональных параметров заказа является использование формулы Уилсона [2].

Данная формула является достаточно эффективным инструментом рационализации общих затрат при построении системы управления запасами [5].

В настоящее время специалистам в области управления запасами известно достаточно большое количество модификации формулы Уилсона. Данные модификации предполагают учет достаточно большого количества факторов. Это обстоятельство доказывает эффективность использования подобного инструмента в практической деятельности при формировании системы управления запасами. Однако, эта модель может быть использована только при фиксированной производственной потребности [6].

Алгоритм Вагнера-Уайтина используется на данном предприятии в тех случаях, когда производственная потребность в материальных ресурсах не является фиксированной величиной [5].

В тех случаях, когда расходы на закупку одной единицы МР постоянны и одинаковы для всех этапов в ООО «Прогресс» используется метод Сильвера-Милла [6].

1 - Афилов Э.А. Планирование на предприятии: Учеб. Пособие. – Мн.: Выш. шк., 2018. – 285 с.

2 Бизнес-план. Методические материалы. / Под ред. Н.А. Колесниковой. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 256 с.

3 Лаврушин О. И. Бюджетирование: кратко о главном // Центр дистанционного образования «Элитариум». –

- Электронный ресурс. – Режим доступа: http://www.elitarium.ru/2018/07/02/bjudzhetirovanie_glavnoje.html.
- 4 Блог об экономике, финансах и управлении предприятием «Планово-экономический отдел» // Факторы, влияющие на систему бюджетирования на предприятии. – Режим доступа: <http://www.peo.su>.
- 5 Управление персоналом организации. Практикум /Под ред. А.Я. Кибанова – М.: ИНФРА-М, 2017.
- 6 Успенский И.В. Интернет-маркетинг: учебник. – СПб.: Изд-во СПГУЭиФ, 2017.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/230368>