

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/23616>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Финансы и кредит

-

В данном параграфе отчета по практике рассмотрим структуру ПАО Банк «Возрождение». Так как исследуемая организация не является производственной, она представляет собой финансово-кредитное учреждение, то мы рассмотрим общую организационную структуру и административную, т.е. управленческую структуру исследуемого банка. На рисунке 1 приведена общая организационная структура ПАО Банк «Возрождение».

Существующая в ПАО Банк «Возрождение» организационная структура управления, при которой управляющий непосредственно связан с частью специалистов по определенным функциям, позволяет оперативно принимать управленческие решения, благоприятно влияет на качество предоставляемых услуг. Разделение функций аппарата управления происходит в соответствии с должностными инструкциями работников.

Рисунок 1- Организационная структура ПАО Банк «Возрождение»

Существующая организационная структура управления, при которой управляющий непосредственно связан с частью специалистов по определенным функциям, позволяет оперативно принимать управленческие решения, благоприятно влияет на качество предоставляемых услуг. Разделение функций аппарата управления происходит в соответствии с должностными инструкциями работников.

В процессе анализа организационной структуры были выявлены следующие направления ее совершенствования, позволяющие более адекватно реагировать на требования развивающихся рыночных отношений:

- устранение дублирования функций на предприятии;
- более широкое привлечение специалистов к процессам принятия решений (кружки качества, производственные собрания и т.п.).

В ПАО Банк «Возрождение» существует три основных органа корпоративного управления: Общее собрание акционеров, Совет директоров и Правление.

Рисунок 2- Структура корпоративного управления

На рисунке 2 изображена организационная структура ПАО Банк «Возрождение» в общем виде. Такая структура представлена не только в головном офисе организации, но и во всех региональных представительствах и филиалах, т.е. в дополнительных офисах.

Собрание акционеров представлено как наивысший орган управления ПАО Банк «Возрождение».

Наблюдательный совет ПАО Банк «Возрождение» состоит из 17 членов.

Комитеты Наблюдательного совета являются органами, созданными для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Наблюдательного совета, и подготовки рекомендаций по ним.

Руководство текущей деятельностью банка осуществляется Президентом, Председателем Правления и Правлением.

Правление является коллегиальным исполнительным органом управления.

На основании представленной организационной структуры можно сделать вывод, что она имеет функциональный и линейный вид.

Особенностью линейных видов организационных структур является наличие следующей взаимосвязи: исполнители – руководитель подразделения – высший начальник. В подобных компаниях классификация обеспечивает только вертикальные отношения, которые выделяются только на основании исполняемых

функций.

Преимущества:

- персонифицированная ответственность.
- простые иерархические коммуникации.
- экономичные и быстрые формы принятия решений.
- простой контроль.
- четкое разграничение компетенции и ответственности.

Недостатки:

- большая нагрузка руководителя.
- авторитарный ярко выраженный стиль руководства.
- руководители низкого уровня специализации.
- между исполнителями сложные коммуникации.
- к руководителю высокие профессиональные требования.

Результатом дальнейшего усложнения производственного процесса может стать необходимость в наличии специализированных участков, цехов, работников и пр. Постепенно начинают формироваться функциональные варианты организационных структур компании. Сущность структуры заключается в распределении работы по функциям. Компания распределяется на элементы, которые имеют конкретные задачи. Постепенно появляется вертикаль: остальные сотрудники – секционные и функциональные руководители (производство, маркетинг, финансы) – начальник.

Преимущества:

- простота создания и реализации одной инновационной политики.
- высокие возможности координации.
- специалисты с высоким профессиональным авторитетом.
- риск ошибочных явлений снижается.
- профессиональная специализация руководителей подразделений.

Недостатки:

- размытость границ компетентности и ответственности.
- сложный контроль за ходом процесса по отдельным проектам и в целом.
- персональная ответственность за конечный результат снижается.
- отсутствует единое техническое руководство по проектам, продуктам.

2. Индивидуальное задание: результаты исследования и получение практических навыков

2.1. Анализ деловой активности коммерческого банка ПАО Банк «Возрождение»

Одной из системных характеристик функционирования банка является деловая активность. Анализ деловой активности проводится на количественном и качественном уровнях.

Анализ на качественном уровне предполагает оценку деятельности коммерческого банка по неформализованным критериям: емкость рынка банковских услуг, легитимность, деловая репутация, основанная на наличии постоянных клиентов и контрагентов, с которыми поддерживаются долгосрочные деловые отношения и т.д.

Анализ на количественном уровне предполагает расчет ряда показателей, характеризующих деятельность банка.

Проведем анализ деловой активности коммерческого банка ПАО Банк «Возрождение» на количественном уровне.

Анализ деловой активности коммерческого банка ПАО Банк «Возрождение» проводится посредством расчета коэффициентов, представленных в таблице 1.

Таблица 1 – Расчет количественного уровня деловой активности ПАО Банк «Возрождение»

Показатель
2015 г.

2016 г.

2017 г. Отклонение 2017 г. от 2016 г.

Доходность активов баланса RoA, % 4,561

0,503

0,052

-0,451

Доходность капитала банка RoE, % -32,179

-4,28

0,486

4,766

Чистая процентная маржа, % 0,53 0,47 0,404 -0,066

Чистый спрэд, % 0,53 0,55 0,47 0,08

Среднегодовая величина капитала, тыс. руб. 209058834 218082810 233712704 15629894

Среднегодовая величина активов, тыс. руб. 19523652 18527883 16487360 -2040523

Среднегодовая величина пассивов, тыс. руб. 1607210813 1849409496 2277226959 427817463

Чистый процентный доход, тыс. руб. 57423233 61226996 39407597 -21819399

Чистый комиссионный доход, тыс. руб. 42688410 37765787 -3295921 -41061708

Отношение чистых комиссионных доходов в чистым процентным доходам, % 0,74 0,62 -0,08 -0,7

Доходность активов баланса RoA, % = чистая прибыль/активы

Доходность активов баланса RoA, % 2013 = $1018106/19523652 = 0,052$

Доходность активов баланса RoA, % 2014 = $-9334051/18527883 = 0,503$

Доходность активов баланса RoA, % 2015 = $-75208716/16487360 = 4,561$

Доходность капитала банка RoE, % = (балансовая прибыль/капитал банка) * (360/период наблюдения)*100

Доходность капитала банка RoE, % 2013 = $(1018106/209058834) * (360/360) * 100 = 0,486$

Доходность капитала банка RoE, % 2014 = $(-9334051/218082810) * (360/360) * 100 = -4,28$

Доходность капитала банка RoE, % 2015 = $(-75208716/233712704) * (360/360) * 100 = -32,179$

Чистая процентная маржа, % = (разница между комиссионными до-ходами и расходами)/ активы банка

Чистая процентная маржа, % 2013 = $7896046/19523652 = 0,404$

Чистая процентная маржа, % 2014 = $-8651385/18527883 = 0,47$

Чистая процентная маржа, % 2015 = $-8782983/16487360 = 0,53$

Доходность процентных активов, %

Доходность процентных активов, % 2013 = $7896046/19523652 = 0,404$

Доходность процентных активов, % 2014 = $-8651385/18527883 = 0,47$

Доходность процентных активов, % 2015 = $-8782983/16487360 = 0,53$

Стоимость пассивов, %

Стоимость пассивов, % 2013 = $7896046/19523652 = 0,404$

Стоимость пассивов, % 2014 = $-8651385/18527883 = 0,47$

Стоимость пассивов, % 2015 = $-8782983/16487360 = 0,53$

Чистый спрэд, %

Чистый спрэд, % 2013 = $9272483/19523652 - 1376437/1607210813 = 0,47$

Чистый спрэд, % 2014 = $10267464/18527883 - 1616079/1849409496 = 0,55$

Чистый спрэд, % 2015 = $13866514/16487360 - 5083531/2277226959 = 0,53$

Далее проведем анализ деловой активности ПАО Банк «Возрождение» качественным анализом:

На основании рейтинга международного агентства Fitch Ratings рейтинг стабильности исследуемого банка

ПАО Банк «Возрождение» имеет значение AA+ - то есть стабильный прибыльный банк.

На основании данного анализа деловой активности ПАО Банк «Возрождение» можно сделать вывод, о том, что данный банк осуществляет эффективную деятельность и имеет положительную динамику в значениях показателей деловой активности.

2.2. Анализ финансовых результатов деятельности коммерческого банка ПАО Банк «Возрождение»

В данном параграфе проведем анализ финансового результата му-ниципального автономного учреждения Щёлковского муниципального района

Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации // СПС «Гарант», 2017.
2. Об автономных учреждениях, № 174 – ФЗ (с изм. от 03.11. 2006 года) // СПС «Гарант», 2017.
3. О бухгалтерском учете: федеральный закон от 06.12.2011 г. № 402-ФЗ (ред. от 18.07.2017) // СПС «Гарант», 2017.
4. Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации: приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н (ред. от 29.03.2017г.) (Зарегистрировано в Минюсте России 27.08.1998 № 1598) // СПС «Гарант», 2017.
5. Официальный сайт коммерческого банка ПАО Банк «Возрождение», <http://www.vbank.ru>
6. Финансовый анализ предприятия, <http://www.finchas.ru/>
7. Анализ деловой активности, <http://finzz.ru/>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/23616>