

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/238210>

**Тип работы:** Магистерская работа

**Предмет:** Финансы

Аннотация 3

Введение 4

Глава 1. Теоретические основы и роль проектного финансирования на предприятии в современных условиях 8

1.1. Сущность, назначение и этапы проектного финансирования 8

1.2. Нормативно-правовые основы и схемы проектного финансирования 14

1.3. Классификация форм, принципов и рисков проектного финансирования 21

Глава 2. Анализ и оценка проектного финансирования в организациях транспортного комплекса (на примере ООО «ПЭК») 30

2.1. Организационно-экономическая характеристика ООО «ПЭК» 30

2.2. Характеристика организации проектного финансирования 35

2.3. Проблемы применяемого проектного финансирования в ООО «ПЭК» и рекомендации по его совершенствованию 42

Глава 3. Оценка эффективности рекомендаций по совершенствованию проектного финансирования в ООО «ПЭК» 52

3.1. Сравнительный анализ эффективности проектного финансирования в ООО «ПЭК» с использованием лизинга вместо банковского кредита 52

3.2. Эффективность ранжирования проектных рисков и их качественной оценки 61

3.3. Эффективность использования страхования при управлении рисками и автоматизированной системы управления проектным финансированием 69

3.4. Общий экономический эффект от предложенных рекомендаций по совершенствованию проектного финансирования 73

Заключение 77

Список литературы 81

Приложение 87

Приложение 1. Бухгалтерская отчетность ООО «ПЭК», тыс. руб.....87

Приложение 2. Отчет о движении денежных средств ООО «ПЭК», тыс. руб.....88

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность выбранной темы работы определяется следующими положениями. Для осуществления инвестиционной деятельности компаниям необходимо иметь определенные финансовые ресурсы. Одним из видов финансирования инвестиционной деятельности выступает проектное финансирование.

Сегодня проектное финансирование можно назвать достаточно эффективным и действенным инструментом финансирования инвестиционных проектов. Это связано с тем, что оно дает возможность привлечь финансовые ресурсы для организаций из реального экономического сектора и успешно функционировать, выполняя все свои финансовые обязательства. Использование данного вида финансирования ведет к росту конкурентоспособности экономических субъектов, что в целом способствует успешному развитию экономики.

Само проектное финансирование – это сложный и рискованный механизм финансирования инвестиционных проектов. Несмотря на это, проектное финансирование активно развивается в коммерческих банках и компаниях России.

Проектное финансирование дает компаниям следующие преимущества:

- финансирует проект в соответствии с планом;
- определяет соотношение между собственным и заемным капиталом;
- сводятся к минимуму риски реализации инвестиционного проекта;

- формируются графики погашения кредитных ресурсов и налоговых платежей.

В настоящее время одной из существенных отраслей экономики является транспорт. Значимость транспортного комплекса огромна для экономики Российской Федерации: предприятиями транспортного комплекса формируется 7-8% от общей валовой добавленной стоимости по всей России. Благодаря транспортной отрасли, существует взаимосвязь между регионами страны, что повышает эффективность производственной и торговой деятельности в стране.

Все большую актуальность приобретает реализация инвестиционных проектов в организациях транспортного комплекса с помощью проектного финансирования.

Цель работы – разработка предложений, направленных на совершенствование проектного финансирования в организации транспортного на примере ООО «Первая экспедиционная компания» (ООО «ПЭК»).

Реализация сформулированной цели возможна на базе решения ряда задач:

- раскрыть сущность, назначение, а также ключевые этапы проектного финансирования;
- охарактеризовать нормативно-правовую базу, регулирующую проектное финансирование в России и его базовые схемы;
- привести классификации форм, принципов и рисков проектного финансирования;
- изучить организацию проектного финансирования в ООО «ПЭК»;
- оценить эффективность применяемого в ООО «ПЭК» проектного финансирования;
- разработать меры, направленные на совершенствование проектного финансирования в ООО «ПЭК»;
- провести оценку эффективности разработок.

Объект исследования – организация транспортного комплекса ООО «ПЭК». Доля компании ООО «ПЭК» на транспортном рынке России увеличивается из года в год. Если в 2018 г. она составляла 1,5%, то в 2021 г. она уже занимала 1,7% транспортного рынка.

Предмет исследования – особенности проектного финансирования в организации транспортного комплекса на примере ООО «ПЭК».

Исследуемые вопросы являются достаточно разработанными в современной экономической литературе. Так, исследованием особенностей проектного финансирования посвящены работы таких авторов, как Антонов Г.Д. [10], Воронцовский А.В. [18], Зелль А. [21], Йескомб Э.А. [24], Лукаевич И.Я. [31], Никонова И.А. [33], Попов Ю.И. [40], Султанов И.А. [49], Федотова И.А. [59] и других.

Теоретической базой исследования являются научные работы: книги, статьи, исследования иностранных и отечественных экономистов и финансистов, а также конкретные научные методы: статистические, аналитические, системный подход.

В качестве информационной базы написания работы использовались материалы в средствах массовой информации экономической направленности, ресурсы сети Интернет, официальные документы ООО «ПЭК», а также данные специализированных информационных агентств (РБК, Блумберг), официальный сайт ООО «ПЭК».

Методами исследования, активно используемыми в данной работе, стали: метод горизонтального анализа показателей, метод вертикального анализа показателей, метод оценок экспертов; методы оценки эффективности инвестиций; методы группировки и сравнения и другие.

Практическая значимость исследования: результаты данной работы могут быть использованы другими транспортными организациями, они могут успешно применены при оценке эффективности и совершенствовании проектного финансирования.

Структура данной работы имеет следующий вид: вводная часть, теоретическая глава, практическая глава, рекомендательная часть, выводы и заключение, литература.

Во введении нашли отражение такие аспекты работы: актуальность изучаемых вопросов, постановка цели работы, перечень задач, объект работы, предмет, методы исследования, теоретическая основа, практическая значимость и структура работы.

В первой главе отражены вопросы, связанные с сущностью проектного финансирования, его нормативно-правовым регулированием, имеющимися формами, принципами и рисками проектного финансирования.

Вторая глава посвящена деятельности ООО «ПЭК», особенностям организации в компании проектного финансирования и оценке эффективности такого финансирования.

В третьей главе выявлены проблемы проектного финансирования в ООО «ПЭК» и предложены пути их устранения.

В заключении представлены основные итоги по проведенному исследованию.

## 1. Теоретические основы и роль проектного финансирования на предприятии в современных условиях

## 1.1. Сущность, назначение и этапы проектного финансирования

Финансирование инвестиционных проектов компаний может осуществляться разными способами. Видом финансирования проектов, набирающим популярность, является проектное финансирование. В большей степени это связано с тем, что банковские кредиты в сложных экономических и политических условиях становятся труднодоступными, поэтому альтернативным финансовым инструментом в финансировании инвестиционной деятельности компаний выступает проектное финансирование.

Проектное финансирование выступает наиболее удобным и действенным финансовым инструментом, используемым при финансировании инвестиционных проектов, целью которых выступает осуществление строительства какого-либо объекта, осуществление ремонтных работ или достижение прочих целей. Проектное финансирование применимо как для вновь создаваемых компаний, так и для уже работающих организаций.

Использование механизма проектного финансирования позволяет сделать финансовые средства с рынка капиталов более доступными. Проектное финансирование в последние годы развивается интенсивными темпами. Во много это связано с интенсивным развитием финансовых рынков как в национальном, так и в мировом масштабе.

Проектное финансирование осуществляется через участие на рынке долговых ценных бумаг, что позволяет привлекать дополнительные финансовые ресурсы, уступая право финансового контроля над организацией. Это обусловлено активным развитием мирового рынка финансового капитала и усложнением соответствующей финансовой инфраструктуры.

Проектное финансирование дает организации возможность существенно уменьшить затраты в связи с финансовым обеспечением инвестиционного проекта вследствие привлечения доступных по стоимости инвестиционных ресурсов.

Проектное финансирование находит широкое применение в самых разных отраслях экономики, как-то: в энергетической, металлургической, нефтедобывающей, в производственной сфере и иных отраслях деятельности.

Проектное финансирование обладает весомым преимуществом в сравнении с иными видами финансирования проектов – позволяет распределять проектные риски между всеми участниками проекта – организатором, кредитором, государственными органами власти вследствие субсидирования ставки процента или предоставления гарантий от государства.

Сущностные характеристики проектного финансирования проявляются в следующем :

- под проектным финансированием понимается предоставление кредитных средств непосредственному заемщику без использования регресса, когда погашаться кредитные ресурсы будут из будущих финансовых поступлений по проекту или за счет продажи соответствующих активов. Также допускается неполный регресс;

- также под проектным финансированием следует понимать определенную форму финансирования инвестиций посредством выдачи кредитных средств долгосрочного характера проектной организации, при этом основным источником выплат по кредиту будут будущие финансовые поступления. В качестве залогового обеспечения по инвестиционному проекту в случае проектного финансирования будут выступать имущественный комплекс по данному инвестиционному проекту;

- финансовое обеспечение инвестиционных проектов на пять-десять лет, которые нацелены на развитие таких отраслей экономики, как промышленное производство, жилищное, а также коммунальное хозяйство, транспортный комплекс, когда привлекаются как собственные, так и заемные финансовые ресурсы, последние из которых погашаются из предстоящих поступлений по проекту .

Необходимо отличать проектное финансирование и предоставление инвестиционного кредита. На эти отличия указывают в основном зарубежные ученые. Специалисты зарубежных коммерческих банков, в свою очередь, отличают проектное финансирование и проектное структурирование. Иностранные ученые полагают, что под проектным финансированием следует считать:

- метод привлечения финансовых ресурсов, их эффективного использования и пропорционального распределения рисков между участниками инвестиционного проекта;

- финансовое обеспечение экономического субъекта, когда инвестор будет получать финансовые потоки по проекту в качестве источника погашения займа и процентов по нему, при этом имущество компании выступит в качестве залогового обеспечения проектного финансирования;

- способ использования финансовых ресурсов долгосрочного характера для обеспечения реализации крупных инвестиционных проектов, который базируется на погашении через будущие потоки денежных

средств .

По мнению автора данной работы, под проектным финансированием необходимо подразумевать метод финансового обеспечения инвестиционного характера в долгосрочном аспекте, когда активы по проекту и предстоящие финансовые потоки будут являться обеспечением по проекту при их погашении, согласно установленному графику и с процентами.

Прежде всего, проектное финансирование – это метод финансового обеспечения крупных инвестиционных проектов, когда создается проектная организация, основным источником финансового обеспечения выступают предстоящие доходы, при этом залогом будет являться имущество инициатора проекта, а все проектные риски будут распределены между участниками проекта.

Следует также рассмотреть специфические особенности проектного финансирования.

Прежде всего, организатор инвестиционного проекта создает специальную проектную организацию, в финансовой отчетности которой должны найти отражение все операции, связанные с реализацией проекта. Данная мера будет способствовать более рациональному распределению проектных рисков.

Также надо сказать, что на первом этапе реализации инвестиционного проекта организатор не обладает необходимым имуществом, которое могло бы выступить в качестве залога для получения кредитных средств. В связи с этим возврат кредитных ресурсов вместе с процентами осуществляется из финансовых потоков по проекту. В связи с этим следует сделать вывод о необходимости достаточности ресурсов для обслуживания взятых кредитных средств. То есть будущие финансовые потоки служат своего рода гарантией того, что взятый кредит будет возвращен с процентами и в установленные сроки.

Кроме того, когда привлекается механизм проектного финансирования, доля заемного капитала может достигать порядка 80-90% от общей суммы вкладываемых финансовых средств.

Также стоит добавить, что при осуществлении проектного финансирования возможно применение разнообразных финансовых инструментов и видов договоров. Заключаемые договоры являются уникальными и выступают определенной гарантией возврата взятых в займ средств у кредитора. Эти договоры гарантируют распределение проектных рисков между участниками проекта .

Раскрыв сущность проектного финансирования, следует перейти к его цели.

Цель проектного финансирования – обеспечить достижение планового экономического эффекта и эффективности в результате осуществления инвестиционного проекта при использовании собственных и заемных средств и своевременном погашении всех взятых финансовых обязательств.

В целом характерными особенностями проектного финансирования выступают:

- финансовое обеспечение гарантируется имущественным комплексом данного проекта, распределение проектных рисков, а также погашением через получение денежных потоков по данному проекту;
- проектное финансирование сопровождается формированием специальной проектной компании, которая функционирует для того, чтобы обеспечить реализацию проектных целей;
- проектное финансирование предполагает взаимодействие широкого круга участников: инициатор (организатор) инвестиционного проекта, кредитор; проектная компания, поставщики основных средств, подрядчики, страховые компании, органы власти и т.д.;
- возврат взятых кредитных ресурсов осуществляется на стадии эксплуатации проекта из денежных потоков, которые поступают в процессе его реализации;
- залогом по проектному финансированию выступает активная часть баланса компании;
- минимизация рисков по проекту осуществляется за счет их распределения между участниками;
- при финансировании проекта применяется комплекс разнообразных финансовых инструментов и заключается разные соглашения и договоры;
- проектное финансирование обязательно осуществляется при наличии детально проработанного бизнес-плана проекта, с проведением его экспертизы .

Проектное финансирование осуществляется по следующим базовым этапам: первый этап – составление необходимых документов; второй этап – учреждение проектной организации; третий этап – формирование проектной команды; четвертый этап – подписание соглашений и договоров, согласно документам проекта; пятый этап – привлечение заемных средств с регрессом или без. Возможно использование таких финансовых инструментов, как корпоративные облигации, выпущенные акции, банковское кредитование, кредитная линия; шестой этап – реализация проекта и его функционирования для генерирования положительных денежных потоков в целях погашения кредита; седьмой этап – выплата всех средств по займу и самостоятельная работа организации.

Проектное финансирование обладает как весомыми преимуществами, так и определенными недостатками. В качестве преимуществ следует назвать следующие основные: рациональное распределение проектных

рисков между участниками проекта; минимизация рисков вследствие функционирования проектной организации; можно получить значительные суммы кредитных ресурсов на длительный период; обеспечивается прозрачность образования будущих финансовых потоков по проекту.

Ключевыми слабыми сторонами проектного финансирования выступают следующие:

- существенные расходы организатора проекта (он же является заемщиком) для рассмотрения кредитной заявки на получение заемных средств для разработки экономического обоснования инвестиционного проекта, необходимость проведения масштабных маркетинговых исследований на предпроектной стадии;
- длительный период рассмотрения кредитной заявки и принятия решения по данному вопросу. Это обусловлено необходимостью тщательной проверки и оценки предстоящего проекта со стороны кредитора по причине значительной суммы вкладываемых средств и высоких рисков;
- высокие ставки процентов по кредитным средствам по причине значительных проектных рисков;
- при проектном финансировании кредитор более жестко контролирует заемщика на всех стадиях реализации инвестиционного проекта по сравнению с обычным банковским кредитом;
- кредитор может оставить себе определенную часть ценных бумаг компании после завершения инвестиционного проекта, тем самым снижая финансовую автономии компании-организатора .

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Нормативно-правовые акты

1. Гражданский кодекс РФ от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ (в ред. от 21.12.2021) // <http://base.consultant.ru>
2. Федеральный закон от 25.02.1999 № 39-ФЗ «Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» (в ред. от 30.12.2021 №447-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
3. Федеральный закон от 8 февраля 1998 г. № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» (в ред. от 02.07.2021) // <http://base.consultant.ru>
4. Федеральный закон от 16 июля 1998 г. № 102-ФЗ «Об ипотеке (залоге недвижимости)» (в ред. от 30.12.2021 №444-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
5. Федеральный закон от 9 июля 1999 г. № 160-ФЗ «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» (в ред. от 2.07.2021 г. №343-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
6. Федеральный закон от 26 октября 2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (в ред. от 30.12.2021 №484-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
7. Федеральный закон от 13 июля 2015 г. № 224-ФЗ «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (в ред. от 30.12.2021 №489-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
8. Федеральный закон от 21 июля 2005 г. № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях» (в ред. от 30.12.2021 №469-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>
9. Федеральный закон от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (в ред. от 25.02.2022 №25-ФЗ) // <http://base.consultant.ru>

Книги (изданные под фамилией автора (авторов))

10. Антонов, Г.Д. Управление проектами организации [Текст]: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2018. - 64 с.
11. Афонин, А. М. Управление проектами [Текст] / А.М. Афонин. - М.: Форум, 2019. - 184 с.
12. Бирман, Г. Экономический анализ инвестиционных проектов [Текст] / Г. Бирман. - М.: Банки и биржи: ЮНИТИ, 2018. - 631 с.
13. Богатыня, Ю. В. Инвестиционный анализ [Текст]: учебное пособие / Ю.В. Богатыня. - М: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. - 287 с.
14. Бояркова, Т. Д. Управление проектами в условиях риска [Текст] / Т. Д. Бояркова // Риск-ориентированное управление в государственном и корпоративном секторе экономики города Москвы: Сборник статей / Под ред. А.А. Шестемирова, М.В. Ефимовой. – Москва: ООО «Издательство «КноРус», 2020. – С. 292-299.
15. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA [Текст] / Э. Верзух. - М.: Диалектика, 2019. - 480 с.
16. Вольфсон, Б.Л. Гибкое управление проектами и продуктами [Текст]/ Б.Л. Вольфсон. - СПб.: Питер, 2019. - 208 с.
17. Воронцовский, А. В. Инвестиции и финансирование. Методы оценки и обоснования [Текст] / А.В. Воронцовский. - М.: Издательский дом Санкт-Петербургского государственного университета, 2019. - 528 с.
18. Гонтарева, И.В. Управление проектами [Текст] / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. - М.: КД Либроком, 2018. - 384 с.

19. Зелль, Аксель Бизнес-план. Инвестиции и финансирование, планирование и оценка проектов [Текст] / Аксель Зелль. - М.: Ось-89, 2013. - 240 с.
- Ивасенко, А. Г. Инвестиции. Источники и методы финансирования / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова. - М.: Омега-Л, 2018. - 264 с.
20. Зуб, А. Т. Управление проектами [Текст]: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 422 с.
21. Иванов, П.В. Управление проектами [Текст]: Учебное пособие / П.В. Иванов. - Рн/Д: Феникс, 2021. - 102 с.
22. Йескомб, Э.Р. Принципы проектного финансирования: пер. с англ. [Текст] / Э. Р. Йескомб. - М.: Альпина Паблшер, 2017. - С. 407.
23. Колмыкова, Т.С. Инвестиционный анализ [Текст]: Учебное пособие / Т.С. Колмыкова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2021. - 214 с.
24. Кравченко, Н.А. Инвестиционный анализ [Текст] / Н.А. Кравченко. - М.: Дело, 2021. - 264 с.
25. Кэхилл, М. Инвестиционный анализ и оценка бизнеса [Текст]: Учебное пособие: Пер. с англ. / М. Кэхилл. - М.: ДиС, 2018. - 432 с.
26. Лаптева, А. М. Инвестиционное право [Текст]: учебник для бакалавриата и магистратуры / А. М. Лаптева, О. Ю. Скворцов. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 535 с.
27. Лукасевич, И.Я. Инвестиции [Текст]: учебник / И.Я. Лукасевич. - Москва: Вузовский учебник, Инфра-М, 2021. - 411 с.
28. Макаркин, Н.П. Эффективность реальных инвестиций [Текст]: учебное пособие / Н.П. Маркин. - Москва: Инфра-М, 2021. - 431 с.
29. Никонова, И.А., Смирнов, А.Л. Проектное финансирование в России. Проблемы и направления развития [Текст]. - М.: Издательство «Консалтбанкир», 2021. - С. 216.
30. Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я [Текст] / Р. Ньютон. - М.: Альпина Паблшер, 2018. - 180 с.
31. Основы управления проектами [Текст] / А. В. Аверин, В. В. Жидиков, И. В. Корнева [и др.] / Под ред. С.А. Полевого. - Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2020. - 258 с.
32. Островская, В.Н. Управление проектами [Текст]: Учебник / В.Н. Островская, Г.В. Воронцова и др. - СПб.: Лань, 2021. - 400 с.
33. Пересада, А. А. Инвестиционный анализ: учебно-методическое пособие для вузов [Текст] / А.А. Пересада / Мин-во образования и науки Украины, КНЭУ. - К: КНЕУ, 2020. - 134 с.
34. Полковников, А.В. Управление проектами. Полный курс МВА [Текст] / А.В. Полковников, М.Ф. Дубовик. - М.: Олимп-Бизнес, 2019. - 552 с.
35. Попов, Ю. И. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / Ю. И. Попов, О. В. Яковенко. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 208 с.
36. Поташева, Г. А. Управление проектами (проектный менеджмент) [Текст]: учебное пособие / Г.А. Поташева. - Москва: ИНФРА-М, 2020. - 224 с.
37. Романова, М. В. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / М.В. Романова. - Москва: ИД «ФОРУМ»: ИНФРА-М, 2020. - 256 с.
38. Стиллмен, Э. Head First Agile. Гибкое управление проектами [Текст] / Э. Стиллмен. - СПб.: Питер, 2019. - 464 с.
39. Стэнли, Э. Управление проектами [Текст] / Э. Стэнли. - М.: Диалектика, 2019. - 288 с.
40. Тихомирова, О. Г. Управление проектами: практикум [Текст]: учебное пособие / О.Г. Тихомирова. - Москва: ИНФРА-М, 2021. - 273 с.
41. Толстых, Т. О. Управление проектами [Текст]: Учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. - Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. - 142 с.
42. Управление инновационными проектами [Текст]: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; Под ред. В.Л. Попова. - Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2020. - 336 с.
43. Управление проектами [Текст]: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 383 с.
44. Управление проектами в современной организации [Текст]: учебно-методическое пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товб, М. И. Нежурина, М. Г. Коротких. - Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. - 264 с.
45. Управление проектами пространственного развития [Текст] / А. И. Алтухов, В. М. Баутин, Т. В. Ближнюкова [и др.]. - Москва: ИП Осьминина Е.О., 2020. - 538 с.
46. Управление проектами: учебник и практикум для вузов [Текст] / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 383 с.
47. Федотова, М. А. Проектное финансирование и анализ [Текст]: учебное пособие для вузов / М. А.

- Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 144 с.
48. Холодкова, В. В. Управление инвестиционным проектом: практическое пособие [Текст] / В. В. Холодкова. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 302 с.
49. Шапиро, В.Д. Управление проектами: Учебное пособие для студентов [Текст] / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге; Под общ. ред. И.И. Мазур. - М.: Омега-Л, 2018. - 960 с.
50. Шкурко, В. Е. Управление рисками проекта [Текст]: Учебное пособие / В. Е. Шкурко, А. В. Гребенкин. - Москва: Издательство Юрайт, 2020. - 182 с.
51. Эффективный финансовый директор [Текст]: учеб.-практич. пособ. / Т.В. Теплова. - М.: Издательство Юрайт; ИД Юрайт, 2019. - 507 с.
- Периодические издания
52. Бояркова, Т. Д. Управление проектами в условиях риска [Текст] / Т. Д. Бояркова // Риск-ориентированное управление в государственном и корпоративном секторе экономики города Москвы: Сборник статей / Под ред. А.А. Шестемирова, М.В. Ефимовой. - Москва: ООО «Издательство «КноРус», 2020. - С. 292-299.
53. Вавилов, Н. А. Оценка эффективности системы управления проектами организации [Текст] / Н.А. Вавилов // Молодой ученый. - 2019. - № 39 (277). - С. 14-17.
54. Захарова, А. Э. Правовое регулирование инвестиционной деятельности в Российской Федерации [Текст] / А. Э. Захарова, Д. У. Каналиева // Молодой ученый. - 2021. - № 48 (390). - С. 233-235.
55. Казачок, И.А. Формирование и управление эффективным использованием финансовых ресурсов предприятия [Текст] / И.А. Казачок // Гуманитарный вестник ЗГИА. - 2019. - № 47. - С. 87.
56. Кочкаева, Д.О. Экономическая эффективность инвестиционной деятельности / [Текст] / Д.О. Кочкаева // «Научно-практический журнал Аллея Науки». - 2019. - №3(30). - С. 1-4.
57. Поникаровских, А.Е. Система управления проектами как инструмент повышения эффективности компании [Текст] / А.Е. Поникаровских // Экономика и бизнес. - 2020. - №3. - С. 105-110.
58. Разин, С. А. Управление рисками инвестиционных проектов [Текст] / С. А. Разин // Colloquium-journal. - 2020. - № 2-11(54). - С. 107-112.
59. Редькина, П. А. Особенности инвестиционного проекта [Текст] / П.А. Редькина // Молодой ученый. - 2018. - № 48 (234). - С. 416-419.
60. Симеонова, Е.А. Вопросы управления финансовыми ресурсами [Текст] / Е.А. Симеонова // Вектор экономики. - 2018. - № 1. - С. 9.
61. Султанов, И. А. Управление качеством проекта: концептуальные подходы и практические методы [Текст] / И. А. Султанов // Методы менеджмента качества. - 2020. - № 10. - С. 14-21.
62. Усенко, А.М. Финансовые ресурсы как объект финансовых отношений коммерческих организаций [Текст] / А.М. Усенко // Финансовые исследования. - 2018. - № 2 (47). - С. 123-127.
63. Ушакова, Н. Е. Аутсорсинг функций управления проектами [Текст] / Н. Е. Ушакова // Economics. - 2020. - № 1(44). - С. 56-6

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/magisterskaya-rabota/238210>