

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/241379>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Нефтегазовое дело (другое)

## СОДЕРЖАНИЕ

ОБОЗНАЧЕНИЕ И СОКРАЩЕНИЯ.....	4
ВВЕДЕНИЕ.....	5
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА.....	6
1.1. Теоретические аспекты нефтегазовой отрасли России.....	6
1.2. Роль нефтегазового сектора в обеспечении устойчивого развития экономики России.....	12
1.3. Современные тенденции на мировом рынке первичных углеводородов...19	
ВЫВОДЫ К ГЛАВЕ 1.....	26
ГЛАВА 2. ТЕНДЕНЦИИ И АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИИ.....	27
2.1. Проблемы и стратегические перспективы развития российской..... нефтегазовой промышленности.....	27
2.2. Основные тенденции развития нефтегазового комплекса РФ.....	33
2.3. Состояние и механизмы перехода нефтеперерабатывающих предприятий к низкоуглеродному развитию на примере НК «ЛУКОЙЛ».....	36
ВЫВОДЫ К ГЛАВЕ 2.....	50
ГЛАВА 3. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ МО-ДЕРНИЗАЦИИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ (на приме-ре ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез»).....	51
3.1. Анализ деятельности ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез» как объекта модернизации.....	57
3.2. Реализация и оценка эффективности предприятия на основе проекта модер-низации установки каталитического крекинга.....	60
ВЫВОДЫ К ГЛАВЕ 3.....	64
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	65
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	68

## ВВЕДЕНИЕ

Нефтегазовый комплекс России имеет весомое значение, как на внутреннем, так и на мировом рынке. Результаты его деятельности в настоящее время являются основной базой для формирования платежного баланса нашей страны и поддержания курса национальной валюты [1,2].

Актуальность исследования обуславливается неоспоримой значимостью всего нефтегазового комплекса для современной экономики нашей страны.

Нефтегазовая промышленность России является основным сектором топливно-энергетического комплекса страны. Доходы, полученные от продажи нефти и газа, играют значительную роль для бюджета Российской Федерации. От успешного функционирования этой отрасли зависит эффективное удовлетворение внутреннего и внешнего спроса на нефть и продукты ее переработки, обеспечение валютных и налоговых поступлений в бюджет. Не менее важную роль эта отрасль играет в обеспечении энергетической безопасности и политических интересов России [3,4].

В данной выпускной квалификационной работе рассмотрено нынешнее состояние нефтегазового комплекса. Приведены теоретические основы развития нефтегазового комплекса и его роль в устойчивом развитии России. Показано современное состояние и развитие НГК. Затронуты тенденции на мировом рынке углеводородов. Приведены результаты модификации НПЗ ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез». Актуальность проблем обусловила цели и задачи выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа на тему: «Внедрение современных технологий на предприятиях нефтяной и газовой промышленности состоит из введения, трех глав, восьми параграфов, заключения, списка использованных 20 источников.

## ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО НЕФТЕГАЗОВОГО КОМПЛЕКСА

### 1.1. Теоретические аспекты нефтегазовой отрасли России

В структуре российской экономики ключевое место занимает топливно-энергетический комплекс (ТЭК), центральной частью которого является нефте-газовый сектор. Нефтегазовая промышленность прочно закрепила роль ведущей отрасли в России, которая во многом определяет темпы развития страны, экономическую и политическую стабильность, уровень благосостояния народа.

Современное направление исследований крупных компаний разных организационных форм и назначения формируется на основе сложившихся теорий фирмы. При этом возникли различные подходы, описывающие механизмы

развития стратегических преимуществ крупного бизнеса [6-9]. Концептуальные основы их изучения во многом были заложены классическими трудами в области теории экономической организации А.Д. Чендлера, который объяснил преимущества крупного бизнеса с помощью экономии на масштабах и размахе производства (economies of scale and scope). Он показал, что крупные компании инвестируют в три взаимосвязанных направления деятельности: производство, сбытовую и управленческую [10].

В развитии нефтегазовой промышленности особая роль принадлежит крупным компаниям, которые создаются на основе использования стратегических преимуществ вертикально-интегрированных форм организации деятельности. Вертикально-интегрированные нефтяные компании (ВИНК) представляют собой объединенные на финансовой, экономической и организационной основе технологически связанные производства полной цепочки создания ценности продукции нефтяной промышленности или некоторой части этой цепочки [7].

Черты вертикально-интегрированных компаний:

- их организационно-правовой основой выступает открытое акционерное общество холдингового типа;
- ядро ВИК - совокупность предприятий, являющихся последовательными стадиями одного производственного цикла и связанных между собой технологически необходимыми производственными связями;
- одним из основных естественных элементов системы являются природные ресурсы;
- в состав входят вспомогательные и обслуживающие производства, обеспечивающие развитие отраслей специализации и отчасти собственные нужды;
- управление производством и денежными потоками осуществляет материнская компания.

На основе обобщения важно выделить следующие основные особенности механизмов стратегического развития ВИНК [6,8]:

- компанию следует рассматривать как относительно устойчивую в пространстве и во времени своеобразную многоуровневую подсистему национальной экономики, обладающую свойствами внешнего единства и внутреннего многообразия в результате включения ее в различные горизонтальные и вертикальные связи, а также отличающуюся высокой капиталоемкостью, большой продолжительностью инвестиционных проектов и повышенными рисками;
- сложившаяся в национальной экономике макроэкономическая модель формирования экономико-культурных, институционально-организационных и производственно-технологических связей и ментально-организационных способностей проявляется в своеобразных формах организации нефтяных компаний, выражающих сложную взаимосвязь общих и уникальных характеристик их деятельности и ее бизнес-сегментов;
- стратегический успех деятельности ВИНК определяется ее бизнес-моделью, обладающей устойчивыми партнерско-конкурентными преимуществами по сравнению с другими компаниями;
- ключевым фактором сравнительных преимуществ модели деятельности ВИНК является наличие стратегических ресурсов, позволяющих реализовать успешную стратегию развития;
- эффективность использования данных ресурсов зависит от особых качеств деятельности ВИНК, направленных на сбалансированное развитие бизнес-процессов цепочки создания стоимости - организационных способностей;

– развитие механизмов стратегического поведения ВИНК является сложным, противоречивым, циклическим, многомерным, неравновесным и неопределенным процессом, характеризующимся эффектом зависимости траектории развития от выбранного в прошлом пути, наличием ценностных, институционально-организационных и технологических барьеров, транзакционных и трансформационных издержек, синергетических эффектов сочетания ресурсов знаний, способностей, разбросанностью источников инноваций.

При разработке общей концепции управления механизмом сбалансированного развития ВИНК как составной части общего процесса развития национальной экономики требуется принимать во внимание сложную и многоуровневую природу компании. При этом важно учитывать наличие трёх образующих систему уровней [9,10].

Во-первых, на ценностно-нормативном уровне, образующем центральную зону процессов, осуществляется разработка бизнес-идеи и выбор в соответствии с ней траектории обновления ценностно-экономических ориентаций компании и экономических норм взаимодействий, выполняющих системоинтегрирующую и системокоординирующую роль.

Во-вторых, на институционально-организационном уровне происходит конструирование ориентированных на достижение сбалансированного развития стратегических приоритетов, правил, процедур формирования бизнес-модели компании с учетом наличия у нее необходимых видов деятельности бизнес-сегментов.

В-третьих, на уровне бизнес-практик разрабатываются конкретные формы действий под влиянием перемен в деловой среде и ментально-деятельностных характеристиках сотрудников.

Центральное место в системе факторов управления развитием стратегических преимуществ ВИНК занимают экономико-культурные ценности, все остальные параметры являются результатом их реализации. На этой основе происходит формирование стратегической и операционной бизнес-моделей, показателей операционной эффективности и стратегической результативности в условиях меняющейся среды [8,11].

Особенности формирования теоретических основ для изучения процессов стратегического развития и повышения эффективности деятельности промышленных предприятий, как важнейших элементов национальной экономической системы, определяются своеобразием эволюции экономических знаний и возникновением современных исследовательских предпосылок в результате теоретико-методологического поворота, совершенного в конце прошлого века. Данный поворот обусловлен изучением экономики как сложной системы; он сопровождается сменой доминирующей неоклассической парадигмы и конструированием новых теорий, опирающихся на идеи методологии системного анализа.

В связи с этим разработка теории функционирования и развития экономической системы данного масштаба и характера предполагает реалистичное соединение системного подхода с анализом ее специфических процессов. Это требует наполнения системного подхода к изучению экономических отношений и процессов новым содержанием, позволяющим разрабатывать более гибкие объяснительные схемы описания системного контекста экономических взаимодействий хозяйствующих субъектов.

При рассмотрении теоретических основ стратегического развития промышленного предприятия как особого класса сложной экономической системы важно исходить из следующих исследовательских предпосылок: наличие у него таких общесистемных свойств, как: целостность, интегрированность, иерархичность и эмерджентность, а также неравновесность, нелинейность, многовариантность и многомерность динамики и др. [7].

Выбор направлений развития предприятия предполагает, как отмечает автор [8], что менеджмент выявляет или создает новые возможности для извлечения прибыли, основываясь на знаниях и оценках, создаваемых на основе знаний и интуиции, поскольку предприятия функционируют в условиях неопределенности. Выявленная возможность на основе оценочного решения трансформируется в бизнес-идею, то есть в понимание о новой комбинации ресурсов, позволяющей формировать возможность получения прибыли.

Специфика нефтегазового рынка создает барьеры для входа, а интеграционный характер организации деятельности снижает конкуренцию, что положительно сказывается на участниках рынка, но негативно на рынке в целом. Такая модель деятельности приводит к проявлению тотального контроля над всеми элементами цепочки создания стоимости и, как следствие, к нерациональному приумножению структур.

Для усиления конкурентных позиций вертикально-интегрированных нефтяных компаний на мировом рынке, прежде всего, необходимо обладать преимуществами на национальном рынке, эффективно использовать все свои ресурсы и возможности. Например, Exxon Mobil, Shell, Chevron, BP, Total, которые имеют запасы и ведут добычу во всех основных регионах мира, а также доминируют в мировой нефтепереработке. Бизнес-модели глобальных нефтяных компаний первой группы выступают как компании полной

вертикальной интеграции, включая нефтеперерабатывающие предприятия. В российской практике Лукойл за последнее десятилетие провел большое число сделок по приобретению НПЗ в Европе (Нефтехим Бургас в Болгарии, ISAB на Сицилии и др.) [13-15].

Можно отметить, что российские вертикально-интегрированные нефтяные компании имеют высокую степень государственного участия.

Нефтегазовый сектор РФ, как отмечают авторы [13], включает предприятия, к основным видам деятельности которых относятся: добыча нефти и газа, предоставление услуг, связанных с нефтью и газом, транспортировка и хранение нефти и газа, производство нефтепродуктов и их транспортировка, торговля нефтью и нефтепродуктами на внутреннем и внешнем рынках. К тому же в отрасли включаются функционирование и эксплуатация АЗС, осуществление геологоразведочных, геофизических и геохимических работ в области исследования недр [15,20].

В последние годы наблюдается коренной поворот в макроэкономической политике и всех ее составляющих во многих странах. Торговые войны, экономические и политические конфликты, рост геополитического напряжения приводит к усилению внимания к самостоятельному решению вопросов социально-экономического и экологического развития, национальной безопасности, что сопровождается введением ограничений движения товаров, капитала, труда, технологий и информации.

В принципиально новой для России геополитической ситуации важнейшими задачами как государственной экономической политики в части развития нефтегазовой отрасли, так и всей государственной научно-технической политики выступает [13,14]:

- создание отечественных и адаптацию зарубежных технологий, обеспечивающих значительное снижение издержек производства по всей «цепочке» - добыча, подготовка, транспорт и распределение нефти и газа;
- разработка совместными усилиями государства и нефтегазовых компаний принципиально новых технологий, ориентированных на комплексную переработку природных и попутных газов непосредственно в районах газо- и нефтедобычи;
- формирование эффективных условий для привлечения финансовых ресурсов к реализации инновационных проектов.

Для реализации этих задач основными направлениями государственной политики по активизации инновационных процессов в НГК РФ должны стать, по мнению целого ряда отечественных авторов [17,19]:

- совершенствование нормативно-правовой базы развития нефтегазового комплекса в части повышения его инвестиционной привлекательности;
- развитие интеграционных процессов в рамках Евразийского Экономического Союза, экономического и научно-технического сотрудничества в рамках БРИКС.

## 1.2. Роль нефтегазового сектора в обеспечении устойчивого развития экономики России

Нефтегазовая отрасль оказывает существенное влияние на экономику России. В настоящее время это основа для формирования бюджета и обеспечения функционирования многих других отраслей экономики. Стоимость национальной валюты во многом зависит от мировых цен на нефть.

В отличие от других секторов экономики нефтегазовый сектор характеризуется:

- высоким уровнем капиталоемкости проектов освоения и использования минеральных ресурсов;
- длительными сроками реализации проектов добычи, переработки;
- высокой зависимостью от конъюнктуры мировых цен на нефть и др.

Добываемые в РФ углеводородные энергоресурсы позволяют полностью удовлетворить внутренний спрос в топливе, обеспечивают энергетическую безопасность страны, а также вносят существенный вклад в мировое энергосырьевое хозяйство.

В табл. 1 приведены объемы доказанных мировых запасов нефти на 2019 год.

Таблица 1

Объемы доказанных мировых запасов нефти

Страны Объем доказанных запасов, млрд.т Доля в общемировых

запасах,

% Обеспеченность запасов (соотношение запасы/ добыча, лет)

Венесуэла 47,3 17,9 393,6

Саудовская Аравия	36,6	15,7	61,0
Канада	27,2	10	95,8
Иран	21,1	9,3	86,5
Ирак	20,1	8,8	90,2
Россия	14,5	6,3	25,8
Кувейт	14,0	6,0	91,9
ОАЭ	13,0	5,8	68,1
США	6,0	2,9	10,5
Ливия	6,3	2,9	153,3
Нигерия	5,1	2,2	51,6
Казахстан	3,9	1,8	44,8

Как видно из данных табл.1, по объему доказанных запасов нефти Россия занимает шестое место в мире; ее запасы составляют 14,5 млрд.т, а доля в общемировых запасах нефти - 6,3%. Обладая большими запасами нефти, Россия является одним из ключевых игроков на мировом углеводородном рынке.

По доказанным запасам природного газа на 2019 год Россия занимает первое место в мире, о чем свидетельствуют данные статистического обзора British Petroleum и ТЭК России [15]. Объем доказанных запасов природного газа составляет 35трлн.м3, в общем мировом объеме запасов природного газа доля России составляет 18,1%

Таблица 2

Мировые запасы природного газа

Страна	Объем доказанных запасов, трлн. м3	Доля в общемировых запасах, %	Обеспеченность запасов (соотношение запасы/ добыча), лет
Россия	35,0	18,1	55,0
Иран	33,2	17,2	148,4
Катар	24,9	12,9	141,8
Туркменистан	19,5	10,1	314,1
США	8,7	4,5	11,9
Саудовская Аравия	8,0	4,2	72,1
ОАЭ	5,9	3,1	98,2
Венесуэла	6,4	3,3	170,2
Нигерия	5,2	2,7	110,2
Алжир	4,3	2,2	47,5
Китай	5,5	2,8	36,7
Ирак	3,5	1,8	337,7
Австралия	3,6	1,9	32,0
Индонезия	2,9	1,5	42,9
Канада	1,9	1,0	10,7
Норвегия	1,7	0,9	13,9
Египет	1,8	0,9	36,3
Кувейт	1,7	0,9	97,6
Ливия	1,4	0,7	124,0
Индия	1,2	0,6	43,6
Малайзия	2,7	1,4	34,9
Азербайджан	1,3	0,7	74,4
Узбекистан	1,2	0,6	22,7
Мьянма	1,2	0,6	65,0
Казахстан	1,1	0,6	42,2

Нефтегазовый сектор топливно-экономического комплекса России является одним из наиболее устойчиво работающих производственных комплексов российской экономики. На долю этого сектора приходится более 16% ВВП России, а также четвертая часть налоговых и таможенных поступлений в бюджеты всех уровней и более трети поступающей в Россию валютной выручки. Добычу нефти в России осуществляют более 240 нефтегазодобывающих организаций, причем 11 нефтедобывающих холдингов обеспечивают более 90% всего объема добычи. В настоящее время основным рынком экспорта российской нефти и нефтепродуктов является Европа и Китай - на этот рынок приходится около 90% экспорта в связи с тем, что сложившаяся транспортная инфраструктура страны ориентирована на удовлетворение потребностей региона[15].

Можно отметить, что в нефтегазодобывающей промышленности на долю основных средств приходится 96-97% всей суммы производственных фондов. В нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности - более 90%. Кроме того нефтегазовый сектор имеет колоссальные возможности. Там занято более 10% трудоспособного населения страны, и она приносит более 40% промышленной продукции во внутренних ценах.

На рис.1 приведены данные по экспорту РФ нефтепродуктов и нефти за периода с 2010 по 2019 года, млн.т[18].

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Распоряжение Правительства РФ от 13.11.2009 г. № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года» (с изм. и доп.) //СПС «Гарант».
2. Распоряжение Правительства РФ от 08.12.2011 N 2227-р «Об утверждении Стратегии инновационного развития Российской Федерации на период до 2020 года» (с изм. и доп.) // СПС «Гарант».
3. Распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2019 г. № 1662-р «Об утверждении Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года» (с изм. и доп.) // СЗ РФ – 2019 - № 47 - Ст. 5489.
4. Приказ Министерства энергетики Российской Федерации и Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии «Об утверждении Перспективной программы стандартизации в нефтегазовом комплексе на период 2019-2022 годов» (с изм. и доп.) // СПС «Гарант».
5. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс] – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/0001202007210012>.
6. Азарова А.И. Инновационные технологии в нефтедобыче и их отражение в системе управления вертикально-интегрированных нефтяных компаний. [Текст] // Проблемы учета и финансов. – 2012. – № 4. – С. 35-47.
7. Бирюкова В.В. Формирование инвестиционной программы развития вертикально-интегрированной нефтяной компании / В.В. Бирюкова, Г.Ш. Утякова // Интернет-журнал «Науковедение». – 2016. – №6 – [Электронный ресурс] – URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/148EVN616.pdf>
8. Давлетов, И.И. Стратегический менеджмент [Текст]: учебное пособие. / И.И. Давлетов, Т.М. Свечникова, В.П. Черданцев, С.А. Черникова. - М-во с.- х. РФ, ФГБОУ ВО Пермская ГСХА. – Пермь: Изд-во ФГБОУ ВО Пермская ГСХА, 2015. – 96 с.
9. Древинг С. Р.Вертикально-интегрированные компании и их роль в развитии промышленных кластеров// Проблемы современной экономики, № 4 (28), 2008.
10. Chandler A. Scale and Scope: The Dynamics of Industrial Capitalism [Text] / A. Chandler // Harvard University Press: Cambridge, MA, – 1990 – 860 p.
11. Бобылев Ю. Налоговый маневр в нефтяной отрасли // Экономическое развитие России. - 2020. - № 8. - С. 45-49.
12. Линник Ю.Н., Кирюхин М.А. Цифровые технологии в нефтегазовом комплексе // Вестник университета. 2019. № 7. С. 37—40.
13. Зарецкий А.Д., Иванова Т.Е., Платонова В.В. Инновационные подходы к управлению инвестиционными проектами в нефтегазовом комплексе // Вестник Южно-Российского гос. техн. ун-та (Новочеркасск. политехн. ин-т). -Сер. Социально-экономические науки. - 2021. - №3. - С. 19-27.
14. Избицкая О.В. Актуальные направления развития инвестиционной политики в нефтегазовом комплексе // Интернет-журнал «Науковедение» - Том 9 - №1 – 2019.

15. Нефтегазовый комплекс России – 2020: в 4 ч. / И.В. Филимонова, В.Ю. Немов, И.В. Проворная и др.; Ин-т нефтегазовой геологии и геофизики им. А.А. Трофимука СО РАН. – Новосибирск: ИНГГ СО РАН, 2021. Часть 1. Нефтяная промышленность – 2020: долгосрочные тенденции и современное со-стояние. – 88с.
16. Богданов Д.Н.Современные тенденции развития нефтегазовой отрас-ли Российской Федерации//Московский экономический журнал №4 2021. С. 435-445.
17. Инновационный путь развития для новой России / Под ред. В.П. Горегляд. - М.: Наука, 2020. - 343 с.
18. Калабеков И.Г., Российские реформы в цифрах и фактах, 2008- 2021//http://refru.ru/exp.html
19. Прогноз развития энергетики мира и России 2019 / под ред. А.А. Ма-карова, Т.А. Митровой, В.А. Кулагина; ИНЭИ РАН-Московская школа управ-ления СКОЛКОВО – Москва, 2019. – 210 с.
20. Официальный сайт ПАО «ЛУКОЙЛ» <https://lukoil.ru/InvestorAndShareholderCenter/ReportsAndPresentations/FinancialReports>

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/241379>