

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/247538>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Экономика предприятия

3. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «УДАЧА» 3

3.1. Мероприятия по повышению выручки и рентабельности предприятия 3

3.2. Разработка мер по нормализации ликвидности организации 11

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 20

3.1. Мероприятия по повышению выручки и рентабельности предприятия

В результате анализа производственных и финансовых показателей деятельности ООО «Удача» за период 2019-2021 г.г., а также анализа финансового состояния, были выявлены следующие ключевые проблемы в деятельности предприятия:

1. при анализе производственных показателей

- снижение объема производства (услуг) на фоне значительного увеличения управленческих расходов
- снижение показателей эффективности использования основных средств
- снижение показателей фондооснащенности, что влечет за собой уменьшение производительности труда
- повышение затрат на оплату труда на фоне снижения среднегодовой выработки, производительности и объема производства (услуг);

2. при анализе финансовых показателей

- уменьшение показателей выручки и чистой прибыли
- темп снижения выручки и чистой прибыли выше темпа снижения расходов по обычной деятельности
- снижение всех основных показателей рентабельности, особенно рентабельности оборотных средств, а рентабельность продаж имеет значение ниже нормы по отрасли, то есть прибыльность предприятия снижается за исследуемый период
- снижение скорости оборачиваемости оборотных средств
- рост дебиторской задолженности за исследуемый период

3. при анализе финансового состояния

- значительное снижение ниже нормы показателя абсолютной ликвидности, что говорит о дефиците наиболее ликвидных активов, сниженной платежеспособности и недостаточной финансовой устойчивости, то есть существует риск развития кризисных явлений
- доля заемных средств в активе ниже рекомендованной
- коэффициент маневренности собственного капитала ниже нормативного значения, так как большая доля средств предприятия находится в медленно-реализуемых активах, что влечет за собой риск неплатежеспособности
- показатель доли оборотных средств в активе значительно ниже нормы, что обуславливает пониженную ликвидность баланса
- уменьшение показателей деловой активности за исследуемый период (снижены коэффициенты оборачиваемости оборотных средств и оборачиваемости дебиторской задолженности)
- по степени риска банкротства - финансовое состояние среднее, то есть имеется снижение доходности и возможны нарушения финансовой дисциплины.

Следовательно, имеет смысл разработать мероприятия, направленные на оптимизацию конечных результатов финансово-хозяйственной деятельности ООО «Удача» и, как следствие, повышение прибыльности предприятия, укрепление его финансового состояния и предупреждения банкротства.

Условно их можно разделить на две группы:

1. Мероприятия по повышению выручки и рентабельности предприятия

- оптимизация себестоимости и структуры управленческих расходов
- разработка и проведение мероприятий по повышению производительности труда
- проведение мероприятий для повышения спроса на продукцию

- анализ ценовой политики предприятия для выбора оптимальных цен;
- 2. Увеличение доли оборотного капитала в балансе с целью нормализации ликвидности предприятия
- увеличение собственного капитала за счет реинвестиций из чистой прибыли
- увеличение объемов краткосрочного кредитования и снижение объема долгосрочных обязательств
- анализ структуры внеоборотных активов с целью реализации излишних и малоэффективных объектов
- разработка и проведение мероприятий по ускорению оборачиваемости дебиторской задолженности и по оптимизации расчетов с клиентами.

Для повышения прибыли предприятия ООО «Удача» необходимо разработать мероприятия по улучшению структуры активов организации за счет:

- оптимизации затрат предприятия;
- повышение притока денежных средств;
- повышение доходов предприятия.

Мероприятие 1. Оптимизация затрат предприятия.

С целью повышения прибыли предприятия ООО «Удача» необходимо использовать современные методы управления затратами. Это позволит сократить расходы и увеличить прибыль. Эффективная система управления затратами сегодня является одним из основных факторов повышения показателей прибыли предприятий.

Данное направление включают в себя решение широкого круга задач, основными среди которых являются:

- развитие систем материально-технического обеспечения и управления материальными потоками в снабжении;
- эффективная маркетинговая деятельность;
- совершенствование системы управления персоналом и методов мотивации.

1. Азаренкова Г.М. Финансы предприятия/ Г.М.Азаренкова. – М.:Юнити-Дана, 2018. – 277 с. – Текст: непосредственный.
2. Бутов Д.В. Диагностика предприятия с помощью финансовых коэффициентов/ Д.В.Бутов. - Текст: непосредственный // Справочник экономиста. - 2018. - №9. - С. 51
3. Васильева Л.С. Финансовый анализ/ Л.С.Васильева. – М.: КноРус, 2017. – 804 с. – Текст: непосредственный.
4. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности/ М.А.Вахрушина. – М.: Вузовский учебник, 2019. – 347 с. – Текст: непосредственный.
5. Григорьева Т.И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз/ Т.И. Григорьева. - М.: Юрайт, 2018. - 462 с. – Текст: непосредственный.
6. Ефимова О.В. Анализ финансовой отчетности предприятия/ О.В.Ефимова. – М.: Омега-Л, 2017. – 449 с. – Текст: непосредственный.
7. Ефимова О.В. Финансовый анализ: современный инструментарий для принятия экономических решений/ О.В. Ефимова. - М.: Омега-Л, 2018. - 349 с. – Текст: непосредственный.
8. Жарковская Е.П. Финансовый анализ/ Е.П.Жарковская. – М.: Омега-А, 2017. – 325 с. – Текст: непосредственный.
9. Киреева Н.В. Экономический и финансовый анализ/ Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 293 с. – Текст: непосредственный.
10. Кирьянова Э.В. Анализ финансовой отчетности/ Э.В.Кирьянова. – М.: Юрайт, 2018. – 428 с. – Текст: непосредственный.
11. Кравченко Л.И. Анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Л.И. Кравченко. – М.: Новое знание, 2016. – 247 с. – Текст: непосредственный.
12. Крейнина М.Н. Финансовое состояние предприятия. Методы оценки/ М.Н. Крейнина. – М.:ИКЦДИС, 2018. – 223 с. – Текст: непосредственный.
13. Лапуста М.Г. Финансы предприятий/ М.Г.Лапуста. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 585 с. – Текст: непосредственный.
14. Литовченко В.П. Финансовый анализ/ В.П. Литовченко. - М.: Дашков и К, 2018. - 216 с. – Текст: непосредственный.
15. Ровенских В.А. Бухгалтерская отчетность/ В.А. Ровенских. – М.: Дашков и К, 2019. – 562 с. – Текст: непосредственный.
16. Ронова Г.Н. Анализ финансовой отчетности/ Г.Н. Ронова. – М.: Инфра-М, 2019. – 443 с. – Текст: непосредственный.
17. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Г.В. Савицкая. – Минск: Новое знание,

2017. – 209 с. – Текст: непосредственный.

18. Сергеев И.В. Экономика предприятий/ И.В. Сергеев. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 443 с. – Текст: непосредственный.

19. Черненко А.Ф. Финансовое положение и эффективность использования ресурсов предприятия/ А.Ф. Черненко. – М.: Юнити-Дана, 2018. – 208 с. – Текст: непосредственный.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/247538>