

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/252234>

Тип работы: Эссе

Предмет: Менеджмент

Оглавление

1. Особенности классификации проектов 3

2. Особенности проектов 4

Список использованной литературы 7

1. Особенности классификации проектов

Необходимо решить один из таких важных вопросов, как классифицировать все проекты по степени сложности, т. к. именно от этого основополагающего фактора будут зависеть подходы к решению тех или иных технических или организационных вопросов касательно корпоративной системы управления проектами.

Исходя из того, какими уровнями сложности будут обладать выполняемые на предприятии проекты, будет формироваться проектная команда, ответственная за тот или иной проект, или же портфель проектов. Для проектов, отличающихся низкой сложностью, характерно формирование команды в рамках экономии ресурсов, только самые важные члены, которые, по прогнозам руководителя проекта смогут гарантировать успех его выполнения.

Для проектов, уровнем выше команда формируется в соответствии с компетенциями проекта.

При формировании паспорта проекта будут учитываться все необходимые ресурсы и, разумеется, в условиях наличия тех или иных ресурсов, руководитель проекта будет формировать команду, стараясь максимально заполнить её теми специалистами, которых он сочтёт нужными.

В случае, когда сложность проекта имеет максимально высокий уровень, а следовательно, и наивысший приоритет, процесс подбора проектной команды в некоторых случаях может занимать весьма существенный отрезок времени, т. к. в данном случае важно подобрать такую команду, которая могла бы даже в условиях ограниченных ресурсов, сжатых сроков и высокой сложности отдельных задач, справиться с установленной при формировании проекта задачей с учётом всевозможных рисков и факторов.

2. Особенности проектов

Разумеется, формирование проектной команды будет только одной из особенностей, которые учитываются в зависимости от сложности проекта. К остальным можно также отнести:

- формирование проектного бюджета;
- ресурсный портфель;
- оценка степени значимости проекта;
- уровень и фактор влияния рисков;
- модель управления и взаимодействия со стейкхолдерами;
- анализ оценки результатов;
- метод методики подхода к решению отдельных проектных задач и др.

Для того, чтобы понять, каким проектом является по сложности, существует модель классификации проектов, которая призвана выделить все уровни сложности. Сам процесс оценки сложности в упрощенном виде представлен в таблице 1.

Список использованной литературы

1. Алихаджиева Д.Ш. О классификации инвестиционных эколого-ориентированных проектов в управлении природопользованием // Горизонты экономики. 2019. № 6 (52). С. 75-79.

2. Белоусов А.М. Оценка инвестиционных проектов: содержание инвестиционной деятельности компании и классификация инвестиционных проектов // В сборнике: внедрение результатов инновационных разработок: проблемы и перспективы. сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. 2018. С. 76-81.
3. Классификация рисков в инвестиционно-строительной деятельности нефтегазовых проектов / Жилина А.В., Набоков А.В., Чухлатый М.С. // Экономика и предпринимательство. 2019. № 9 (110). С. 681-684.
4. Конченкова Е.И. Многопараметрическая классификация инновационных проектов на ранних стадиях развития // В сборнике: приоритетные научные исследования и инновационные технологии в АПК: наука - производству. материалы Национальной научно-практической конференции. 2019. С. 192-198.
5. Курдюков М.О. Классификация социокультурных проектов в системе управления учреждением культуры // Социальные науки. 2019. № 3 (26). С. 43-47.
6. Ночевнов Е.В. Классификация факторов риска в управлении проектами в области информационных и коммуникационных технологий // Менеджмент инноваций. 2016. № 2. С. 138-147.
7. Отличительные особенности и классификация высокотехнологичных проектов разработки и производства продукции гражданского назначения / Грачева О.В., Глебова О.В., Мельникова О.Ю. // Вопросы инновационной экономики. 2019. Т. 9. № 3. С. 1067-1076.
8. Центр оценки и развития проектного управления – ЦОРПУ» / интернет-ресурс: URL: <https://www.isopm.ru/>
9. Шевченко Н.Н. Классификация рисков и методы их определения при управлении инновационными проектами // Инновации и инвестиции. 2019. № 4. С. 31-33.
10. Шубина В.И. Классификация рисков оппортунизма при реализации проектов государственно-частного партнерства // Фундаментальные исследования. 2021. № 2. С. 84-90.
11. Freeman R. E., McVea J. A Stakeholder Approach to Strategic Management // Blackwell handbook of Strategic Management. Oxford: Blackwell, 2001.
12. Taleb N. N. The Black Swan: The Impact of Highly Improbable. – NY: Random House, 2007.
13. How IBM, Accenture, PwC and Deloitte Are Shaking Up the Marketing Industry / internet-article. URL: <https://adage.com/article/news/consultancies-rising/308845/>

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/252234>