Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/25861>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

Дневник 3

Введение 4

1. Общая характеристика экономической деятельности предприятия 5

2. Анализ системы менеджмента и управления предприятием 11

Заключение 25

Список используемой литературы 27

Дневник

Дата Краткое содержание работы, выполненное студентом, в соответствии с индивидуальным заданием

1 день Общее знакомство с деятельностью АО «РусьСвязьИнтеграция»

2 день Сбор информации о компании, изучение сведений на официальном сайте

3 день Анализ Устава АО «РусьСвязьИнтеграция»

4 день Проведение финансового анализа компании

5 день Написание 1 главы отчета

6 день Изучение организационной структуры АО «РусьСвязьИнтеграция»

7 день Анализ функций общего собрания акционеров

8 день Изучение Положения о собраниях акционеров и итогов его деятельности

9 день Анализ функций Совета директоров АО «РусьСвязьИнтеграция»

10 день Изучение отчетов собрания директоров о текущей работе

11 день Анализ деятельности Бюджетного Комитета

12 день Анализ деятельности комитета по аудиту

13 день Подведение итогов структуры управления предприятием

14 день Написание 2 главы отчета

Введение

Практика была пройдена студентом в АО «РусьСвязьИнтеграция».

АО «РусьСвязьИнтеграция» ведет деятельность по предоставлению услуг телефонной связи.

Целью практики является отработка приобретенных умений и навыков практической профессиональной деятельности в заданных условиях, а также подготовка аналитических материалов для выполнения выпускной квалификационной работы.

Основные задачи – закрепление полученных в процессе обучения знаний, отработка умений и навыков коммерческой работы в предприятиях; сбор и анализ информации (практических материалов) о различных аспектах деятельности предприятия, необходимой для подготовки выпускной квалификационной работы.

Отчет состоит из двух основных частей, в которых анализируются следующие основные направления деятельности объекта практики:

□ общая характеристика предприятия

□ анализ системы менеджмента предприятия.

Для написания отчета были использованы внутренние материалы о деятельности компании АО «РусьСвязьИнтеграция», ресурсы Интернет.

1. Общая характеристика экономической деятельности предприятия

АО «РусьСвязьИнтеграция» зарегистрирована по адресу: 119285, г Москва, улица Пудовкина, дом 7, ПОМ I КОМН. 9. Директор - Комарова Зейнеб Олеговна.

Основным видом экономической деятельности является "деятельность по предоставлению услуг телефонной связи". Также АО «РусьСвязьИнтеграция» работает еще по 20 направлениям.

Размер уставного капитала 10 000,00 руб. Организация насчитывает 0 филиалов. Имеет 4 лицензии.

На основе приведенного аналитического баланса, используя методы финансового анализа и финансового менеджмента, учитывая особенность деятельности предприятия (выпуск бумажной продукции), составить аналитическое заключение:

- 1) имущественного состояния;
- 2) платежеспособности предприятия;
- 3) финансовой устойчивости;
- 4) деловой активности;
- 5) эффективности деятельности.

Таблица 1

Основные финансовые показатели компании

Показатели	01.04.2014	01.07.2014	01.10.2014	01.01.2014	01.04.2015
Валюта баланса	113 939 107 762	111 248 120 981	119 861		
Внеоборотные активы	68 569 74 467	65 351 67 007	67 007		
в.т.ч. основные средства	68 269 74 167	65 051 66 707	66 707		
Оборотные активы	45 370 33 295	45 897 53 974	52 854		
в.т.ч. производственные запасы	37 533 27 435	39 779 46 983	44 099		
в т.ч. дебиторская задолженность	7 697 5 515	5 502 6 540	7 436		
Собственный капитал	77 925 71 353	71 182 77 136	75 845		
Уставной капитал	96 000 96 000	96 000 96 000	96 000		
Долгосрочные обязательства	0 0 0 0				
Краткосрочные обязательства	36 013 36 409	40 066 43 845	44 016		
в т.ч., кредиторская задолженность поставщикам и прочая	1 762 645 1 822	2 194 2 518			
Общий размер займов и кредитов	34 251 35 764	38 244 41 651	41 498		
Собственный оборотный капитал	9 356 -3 114	5 831 10 129	8 838		
Чистый оборотный капитал	9 357 -3 114	5 831 10 129	8 838		
Выручка от реализации продукции на отчетную дату	11 173 18 596	29 019 44 109	9 020		
Прибыль от продаж на отчетную дату	-1 816 -6 126	-2 082 -283	-270		
Проценты к уплате	-877 -1 786	-2 724 -3 761	-1 021		
Налог на прибыль	0 0 0 0				
Чистая прибыль на отчетную дату	-3 356 -7 928	-4 834 -4 145	-1 291		
Рентабельность продаж	-16,3% -32,9%	-7,2% -0,6%	-3,0%		
Рентабельность деятельности	-30,0% -42,6%	-16,7% -9,4%	-14,3%		
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (в % годовых)	x x x x				
Отношение текущих активов к текущим обязательствам	1,26 0,91	1,15 1,23	1,20		
Оборачиваемость дебиторской задолженности (дней)	89 96 92	85 70			
Оборачиваемость кредиторской задолженности (дней)	16 14 19	18 24			
Оборачиваемость запасов (дней)	336 298 444	400 606			

Рассчитаем следующие показатели.

1) имущественного состояния;
 За рассматриваемый период 2014-2015 гг. активы предприятия в целом выросли на 5%, что говорит о повышении производственного потенциала компании. В структуре активов наибольшую долю занимают внеоборотные активы (55% на 2015 год), из которых наибольшая часть приходится на основные средства. Это является положительным показателем, поскольку расширяется текущая деятельность компании. Снижение основных средств в структуре внеоборотных активов в 2015 года свидетельствует о некотором замедлении хозяйственной деятельности компании. Внеоборотные активы снижаются, что говорит о том, что компании нужно меньше денежных средств на их поддержание, это свидетельствует о повышении имущественной мобильности в целом. Понижение собственного капитала в структуре оборотных активов указывает на снижение финансовой устойчивости компании в перспективе. В структуре краткосрочных обязательств наблюдается рост кредиторской задолженности на 31% за два года свидетельствует об ухудшении финансового состояния предприятия.

Список используемой литературы

1. Магданов П.В. Система управления организацией: понятие и определение// ВЕСТНИК ОГУ. – 2012. - №8(144). – с.56 – 67.
2. Фищенко К. С. Оценка эффективности работы персонала// Актуальные вопросы экономики и управления: материалы междунар. науч. конф. (г. Москва, апрель 2011 г.).Т. II. — М.: РИОР, 2011. — 70 с.
3. Веснин, В. Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебник / В. Р. Веснин. – М.: Проспект, 2010. – 688 с.

4. Кибанов, А. Я. Основы управления персоналом: Учебник / А. Я. Кибанов. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2012. – 447 с.
5. Зудина Л.А. Организация управленческого труда. Учебное пособие, 2014г. – 546 с.
6. Шипунов В.Г., Кишкель Е.Н. Основы управленческой деятельности, учебник, 2 издание, переработанное и дополненное. – 2010. – 504 с.
7. Нечаев Е.И. Организация производства и предпринимательской деятельности. – Краснодар: КубГАУ, 2013. – 266 с.
8. Радченко Л.А. Организация производства на предприятиях. - Ростов н/Д: Феникс, 2014. - 352 с.
9. Рофе И.А. Экономика труда. – М.: Кнорус, 2013. – 224 с.
10. <http://www.refa.de/home> - институт менеджмента, инноваций и бизнес – анализа
11. <http://www.jobgrade.ru/> - все об организации труда в компании
12. <http://www.inventech.ru> – библиотека по менеджменту
13. <http://consulting.1c.ru> – управление предприятием
14. <http://investobserver.info> –институт управления бизнесом

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/25861>