

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/261615>

**Тип работы:** Контрольная работа

**Предмет:** Антикризисное управление

Содержание

Введение 3

1. Теоретические основы антикризисного управления в регионе 5

1.1 Сущность антикризисного управления 5

1.2 Методика диагностики финансовой устойчивости региона 8

2. Анализ современного состояния Калужской области 11

2.1 Общая характеристика Калужской области 11

2.2 Социально-экономические показатели региона за 2017-2021 годы 13

3. Оценка качества управленческих решений в антикризисном управлении 17

3.1 Критерии оценки качества управленческих решений 17

3.2 Оценка качества управленческих решений Калужской области 19

Заключение 22

Список использованных источников 24

Введение

В последние годы экономика России столкнулась с рядом внешних дестабилизирующих причин, способных усилить кризисные явления в макроэкономической ситуации.

Пандемия COVID-19, в частности, обусловленные ей локдауны, вызвали значительную рецессию в стране. Так, в 2020 году по сравнению с предыдущим годом стоимостной объем ВВП России (в ценах 2016 года) снизился с 91,6 до 89,1 млрд. рублей или на 2,7% .

Определенную негативную роль (наряду с таким плюсами как стимулирование импортозамещения, государственная поддержка отечественного производителя) сыграли введенные в 2014 году санкции, когда под предлогом неприятия присоединения Крыма и Севастополя к территории РФ, страны Евросоюза пытались реализовать свои экономические интересы.

После начала 24 февраля 2022 года специальной военной операции России на Украине экономические санкции со стороны Европы и США ужесточились до предела.

Прогноз Банка России по экономике в условиях жестких санкций 2022 года отмечает, что ВВП вернется к росту только в 2024 году, а в 2022–2023 годах может упасть на 8–12,7% .

Учитывая, что обеспечение устойчивого развития российской экономики напрямую связано с эффективным антикризисным управлением, можно говорить об актуальности темы данной работы.

Цель контрольно-курсовой работы – охарактеризовать методические основы диагностики экономического кризиса региона и оценить качество принимаемых в нем управленческих решений.

Объект исследования – Калужская область Российской Федерации.

Предмет исследования – антикризисное управление в данном регионе.

Для достижения поставленной цели были сформулированы следующие задачи:

- охарактеризовать теоретические основы антикризисного управления регионом;
- дать краткую характеристику Калужской области;
- проанализировать современное состояние объекта исследования;
- выявить критерии и методы оценки качества управленческих решений;
- оценить антикризисные управленческие решения в Калужской области.

При написании контрольно-курсовой работы использовались материалы открытых информационных источников, в том числе и баз данных (Росстат, статистические сайты субъектов России, сайт Министерства сельского хозяйства, сайты отраслевых союзов по видам продукции, сайты раскрытия информации и пр.) и учебная литература соответствующей тематики.

Ведущим методом при написании курсовой работы является описательный метод, основанный на

применении методов индукции, сравнительного анализа, синтеза, обобщения.

Работа состоит из введения, трех глав и заключения.

В первой главе раскрыты теоретические основы антикризисного управления регионом, вторая глава посвящена анализу современного состояния антикризисного управления в Калужской области, в третьей главе проведена оценка управленческих решений в данном субъекте Федерации.

## 1. Теоретические основы антикризисного управления в регионе

### 1.1 Сущность антикризисного управления

Антикризисное управление — это процесс использования форм, методов и процедур, направленных на социально-экономическое оздоровление деятельности индивидуального предпринимателя, предприятия, отрасли, региона или страны и формирование условий для выхода из кризисного состояния [6].

С.Г. Тяглов [13] считает, что данное понятие многогранно и включает три составляющих (рисунок 1).

Рисунок 1 – Составляющие антикризисного управления

Герасименко О.А. [3] указывает на сложность антикризисного управления в России, обусловленную следующими проблемами:

- системы управления, функционирующие на территории субъектов РФ, не имеют навыков работы в условиях нестабильности;
- предпринимаемые по ликвидации негативных изменений в социально-экономической сфере меры часто случайны и не ориентированы на устранение причин кризиса;
- преобладание инициализации изменений в денежно-кредитной и финансовой сферах в ущерб высокотехнологичным укладам;
- несовершенство антикризисного законодательства;
- недостаточность теоретической базы по причинам и сущности кризисов.

Г. А. Мерзликина [10] определяет антикризисное управление регионом как комплексный многоуровневый процесс, позволяющий региону диагностировать вероятность кризиса, определить факторы его возникновения, разработать направления по снижению негативных последствий и создать условия для дальнейшего роста и стабильности экономики.

Антикризисное управление регионом имеет свои особенности (рисунок 2).

#### Список использованных источников

1. Анцупов, А.Я. Стратегическое управление / А.Я. Анцупов. - М.: ТЕХНОСФЕРА, 2015 – 344 с.
- 2.
3. Подсорин, В.А. Антикризисное управление: Учебное пособие для программ бакалавриата по направлению «Экономика». - М.: МГУПС (МИИТ), 2016. - 154 с.
4. Герасименко, О.А. Антикризисное управление как основа развития региона/  
О.А. Герасименко, К.К. Токарев //Актуальные вопросы современной экономики. - 2020. - № 10. - С. 157-166.
5. Жигарь, О.В. О проблемах оценки качества и эффективности решений в органах государственного управления / О.В. Жигарь // Общество, экономика, управление. - 2019. - Т. 4. - № 2. - С. 16-22.
6. Капицкая, О.В. Антикризисное управление в регионах РФ/ О.В. Капицкая // Транспортное дело России. - 2016. - № 6. - С. 115-119.
7. Катков, Н. С. Оценка финансовой устойчивости региона на примере Республики Марий Эл / Н.С. Катков, В. В. Севастьянов // Вопросы современной науки и практики. - 2009. - № 1. - с. 39-46.
8. Коломиец, О. Н. Стратегический финансовый менеджмент и успех организации / О. Н. Коломиец // Вектор экономики. - 2019. - № 2(32). - С. 11.
9. Лагутин, С.Г. Оценка качества управленческих решений в системе государственного управления/ С.Г. Лагутин //В сборнике: Современные научные взгляды в эпоху глобальных трансформаций: проблемы, новые векторы развития. Материалы XLII Всероссийской научно-практической конференции. - Ростов-на-Дону, 2021. - С. 1347-1348.
10. Мерзликина, Г. С. Методика регионального антикризисного управления /Г.С. Мерзликина, Е.В. Кузьмина // Известия ВУЗов ЭфиУП. - 2017. - №4 (34). - С.40-45.
11. Салихов, Ф.Н. Государственный подход к оценке качества управленческих решений / Ф.Н. Салихов // Государственное и муниципальное управление в XXI веке: теория, методология, практика. - 2014. - № 15. - С. 81-84.

12. Седыкин С.В. Региональное антикризисное управление: содержание, принципы организации, инструментарий: Автореф. дис. канд.экон. наук: 08.00.05 -Воронеж: 2012. - 23с.
13. Симанова, А. А. Анализ социально-экономического развития Калужской области / А.А. Симанова // Глобус. - 2022. - №1 (66). - С. 64-68.
14. Тяглов, С.Г. Антикризисное управление регионом на основе комплексного анализа социально-экономических индикаторов его развития / С.Г. Тяглов, И.В. Такмашева // Региональная экономика: теория и практика. - 2017. - Т. 15. - № 12 (447). - С. 2329-2346.
15. Фаттахов, А. А. Финансовая устойчивость региональных экономических систем: методы оценки и стратегии управления / А. А. Фаттахов // Вестник ВЭГУ. – 2008. – № 2(34). – С. 77-88.
16. Щербакова, Е.В. Методы и инструменты антикризисного управления экономическим потенциалом в системе управления регионом/ Е.В. Щербакова //
17. Вестник Института экономических исследований. - 2018. - № 4 (12). - С. 133-140.
18. Валовой внутренний продукт / Росстат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://rosstat.gov.ru>.- Заглавие с экрана. - (Дата обращения: 15.03.2022)
19. Калужская область в цифрах [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/oblvcifrah/#/upload/mineconom/oblvcifrah/serko\\_2020\\_06/Reyting\\_2020.xlsx](https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/oblvcifrah/#/upload/mineconom/oblvcifrah/serko_2020_06/Reyting_2020.xlsx) (Дата обращения: 16.03.2022).
20. Мониторинг социально-экономического развития [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/> (Дата обращения: 18.03.2022).
21. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2020: Стат. сб. / Росстат [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/LkooETqG/Region\\_Pokaz\\_2020.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/LkooETqG/Region_Pokaz_2020.pdf).- Заглавие с экрана. – (Дата обращения 16.03.2022)
22. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2021: Стат. сб. / Росстат [Электронный ресурс]. – Режим доступа [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region\\_Pokaz\\_2021.pdf](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2021.pdf).- Заглавие с экрана. – (Дата обращения 16.03.2022)
23. Стратегия социально-экономического развития Калужской области до 2030 года «Человек – центр инвестиций» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/strategy/Strateg\\_KO\\_red\\_26-11-2020\\_.pdf](https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/strategy/Strateg_KO_red_26-11-2020_.pdf). -Заглавие с экрана. - (Дата обращения: 28.12.2021).
24. ЦБ дал первый официальный прогноз по глубине рецессии / РБК. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.rbc.ru>.- Заглавие с экрана. - (Дата обращения: 15.03.2022)
25. Экономика [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pre.admoblkaluga.ru/sub/econom/analitik/> (Дата обращения: 16.03.2022)

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/261615>