

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/262149>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Контроллинг

-

ЗАДАНИЕ № 1

Текст задания: дать развернутый ответ на поставленный вопрос.

1. Чем отличается контроллинг от контроля?

Контроль противоположен контроллингу и в своем подходе к регулированию. Контроль завершает процесс, пассивно фиксируя его фактические параметры. Контроллинг же, напротив, активно участвует в создании процесса – это дизайн процесса, разработка системы показателей и потока их значений, отслеживание которых должно обеспечить заданное поведение процесса и привести к достижению стратегических целей.

Контроллинг, в отличие от контроля, считается понятием более широким. Контролем называют обычный процесс непосредственного отслеживания правильности, целостности и других объективных параметров контроля, а контроллинг – это целый комплекс, что состоит из:

- информационного сбора об управленческом объекте;
- анализа данных (к примеру, показатели по производственному процессу);
- планирования действий управленческого объекта;
- прогнозирования показателей управленческого объекта;
- контроля итогов и действий управленческого объекта.

К примеру, контроль за расходом производственных запасов состоит из отслеживания затрат по сравнению с нормативными показателями.

Контроллинг производственных запасов состоит из полной информационной системе об управленческом объекте.

К примеру:

2. Объясните сущность и назначение ABC-метода затрат.

Расчет себестоимости по видам деятельности (англ. Activity-based costing, ABC) — метод учета затрат, который заключается в идентификации процессов (видов деятельности) внутри фирмы и распределении затрат пропорционально их использованию в различных процессах.

Учет затрат по функциям (ABC-метод). Применение учета затрат по функциям или ABC-метода также имеет ряд особенностей. Объектом учета затрат в этом случае является отдельный вид деятельности (функция, операция), а объектом калькулирования – вид продукции (работ, услуг). Принципиальное отличие ABC-метода от других методов учета затрат и калькулирования состоит в порядке распределения накладных расходов.

Рассмотрим алгоритм расчета себестоимости с применением ABC-метода.

Сначала выделяются основные виды деятельности организации – функции или операции. Количество видов деятельности зависит от ее сложности: чем сложнее бизнес, тем большее число функций будет выделено. Накладные расходы организации идентифицируются с выделенными видами деятельности. Для каждого вида деятельности определяется собственный носитель затрат, который оценивается в соответствующих единицах измерения.

При этом должны соблюдаться два правила:

3. Объясните сущность и отличия центров затрат и центров ответственности.

В последнее время в специальной литературе стало чаще встречаться понятие центра ответственности.

Следует подчеркнуть, что отдельные авторы не видят различия между центрами ответственности, местами возникновения и центрами затрат.

Другие не без оснований указывают, что место затрат и центр ответственности — разные понятия. Центр ответственности, как правило, охватывает несколько мест затрат и всегда предполагает необходимость учета не только издержек, но и объема производственной деятельности.

Подчеркивается различие целей, которые ставятся перед центрами затрат и центрами ответственности в первом случае.

Центр ответственности - это часть организации, выделяемая в учете для контроля за ее деятельностью.

4. Выделите особенности системы управления затратами на основе метода «стандарт-костинг».

5. Объясните сущность и особенности метода «директ-костинг» в управлении затратами. Выделите показатели для анализа издержек по методу «стандарт-костинг» и «директ-костинг».

ЗАДАНИЕ № 3

Задача 1. Предприятие прогнозирует, что в следующем году рыночная цена на его продукцию составит 48 руб. за единицу, и планирует свои издержки на этот период, как показано в таблице 1.

Таблица 1. Плановые издержки небольшого предприятия

-

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/262149>