

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/265701>

Тип работы: Контрольная работа

Предмет: Антикризисное управление

Введение.....	3
Анализ финансовой отчетности.....	4
Заключение.....	11
Список использованных источников.....	13

Управление системами в состоянии неравновесия и дисбаланса, требует от руководителей освоения практических навыков предвидения и распознавания кризисов, устранения отрицательных последствий возникающих негативных факторов. Антикризисное управление включает комплекс методов, применяемых в разных функциональных подсистемах менеджмента. Социальные технологии, методы экономического анализа, прогнозирование, разработка сложных инвестиционных проектов и антикризисных программ, планов реструктуризации и реорганизации — применяются в комплексе для своевременного предупреждения и преодоления кризисов.

Антикризисное управление включает совокупность знаний и результаты анализа практического опыта, которые направлены на оптимизацию механизмов регуляции систем, выявления скрытых ресурсов, потенциала развития на сложном этапе развития. Специфика антикризисного управления связана с необходимостью принятия сложных управленческих решений в условиях ограниченных финансовых средств, большой степени неопределенности и риска.

Главная цель антикризисного управления – стабилизация ситуации в компании и удержание ее позиций на рынке. Чтобы достичь результата, нужно поэтапно решить следующие задачи:

1. Избежать банкротства.
2. Вывести компанию из кризисного состояния.
3. Разработать и реализовать новые управленческие решения.
4. Предотвратить или снизить ущерб от кризиса.
5. Проанализировать слабые стороны и внедрить новые подходы в работу предприятия.

Объектом расчетно-аналитической работы выступает производственное объединение "ТУЛАМАШЗАВОД"
Анализ финансовой отчетности

Таблица 1 - Аналитический баланс-нетто производственного Объединения "ТУЛАМАШЗАВОД"

Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 года	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
-------------------------	------------	-------------------------	-------------------------	-------------------------

Таблица 2 - Отчет о финансовых результатах

Наименование показателя	Код строки	За 2020 год	За 2019 год
-------------------------	------------	-------------	-------------

Оценка финансовых результатов организации проводится на основании данных отчета о финансовых результатах.

Следует отметить, что поскольку прибыль может принимать отрицательные значения (убыток), показатели рентабельности также могут быть отрицательными.

Рентабельность активов

$R_{ак} = ПН / \Sigma_a, (1)$

Где ПН-прибыль (убыток) до налогообложения,

Σ_a -сумма активов организации (итог баланса, см.таблицу1).

Показывает, сколько копеек прибыли до налогообложения приходится на1рубль, вложенный в активы.

2020 год $R_{ак} = 467 / 3906 = 0,12$

2019 год $R_{ак} = 341 / 3570 = 0,10$

Рентабельность инвестиций

Ринв.=ПН/(СС+ДО), (2)

где СС - сумма собственных средств (капитал и резервы),

ДО- долгосрочные обязательства.

2020 год Ринв = 467 / (1 498+ 0) = 0,32

2019 год Ринв = 341 / (1 387+ 0) = 0,25

Показатель характеризует, сумму прибыли до налогообложения, приходящуюся на 1 рубль инвестиций в организацию - суммы собственных средств и долгосрочных обязательств или объем убытков - на рубль вложений.

Показатели рентабельности активов и инвестиций, рассчитанные указанным выше способом, характеризуют хозяйственную деятельность организации в целом, т.к. в числителе используется финансовый результат от основной и от прочих видов деятельности.

Рентабельность продаж

1. Антикризисное управление (карман. формат) / Под ред. Короткова Э.М.. — М.: Риор, 2017. — 156 с.
2. Антикризисное управление: теория и практика: Учебник / Под ред. Ряховской А.Н, Кован С.Е.. — М.: КноРус, 2016. — 320 с.
3. Антикризисное управление. Механизмы государства, технологии бизнеса. Учебник и практикум / под общ. ред. Бобылёвой А.З. — М.: Юрайт, 2017. — 640 с.
4. Антикризисное управление. Теория и практика. Учебное пособие / под ред. В.Я. Захарова. — М.: Юнити, 2016. — 320 с.
5. Антонов Г.Д. Антикризисное управление организацией: Учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин, В Трифонов. — М.: Инфра-М, 2018. — 352 с.
6. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление: Учебник / Ю.А. Арутюнов. — М.: Юнити, 2017. — 352 с.
7. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. — М.: Т8RUGRAM, 2020. — 160 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/265701>