*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*
*https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/268213*

**Тип работы:** Контрольная работа

**Предмет:** Контроллинг

Введение 3
1. Факторы, способствующие и препятствующие внедрению контроллинга в организации 4
2. Различия между финансовым и управленческим учетом 5
3.Анализ величины в точке безубыточности 7
Методические подходы к рассмотрению практических вопросов 11
Решение задачи 1 15
Решение задачи 2 17
Заключение 18
Список использованной литературы 20

Введение

В задачи расчётно-графической работы входило рассмотрение следующих теоретических вопросов:
– факторы, способствующие и препятствующие внедрению контроллинга в организации;
– различия между финансовым и управленческим учетом;
– анализ величины в точке безубыточности;
а также решить две задачи.

1. Факторы, способствующие и препятствующие внедрению контроллинга в организации

Ниже представлены основные факторы, определяющие скорость внедрения любой инновации, а также факторы, которые помогают и в то же время препятствуют быстрому внедрению контроллинга.
1. Эффект от внедрения: экономический и социальный.
Преимущества внедрения контроллинга:
– повышение качества управления предприятием в краткосрочной и долгосрочной перспективе;
– новая возможность быстрого продвижения по службе за счет создания отдела контроллинга (повышение статуса).
Недостатки и трудности внедрения контроллинга:
– к трудностям следует отнести несовершенство применяемых на предприятиях транспортного комплекса методов учёта и анализа;
– недостатком является угроза статусу групп экономической службы предприятия (бухгалтерии, плановому отделу и т.д.) и отдельных менеджеров (руководителям соответствующих отделов)
2. Совместимость: с корпоративной культурой и методами информационной поддержки управления.
Преимущества внедрения контроллинга:
– зависит от корпоративной культуры и методов информационной поддержки управления компанией.
Недостатки внедрения контроллинга:
– низкая совместимость с корпоративной культурой и методами информационного обеспечения управления;
3. Сложность инноваций.
Преимущества внедрения контроллинга:
– простота моделей.
Недостатки внедрения контроллинга:
– осложнения по сравнению с традиционными методами;
– необходимость дополнительного обучения персонала нововведениям
4. Делимость инноваций, возможность проведения эксперимента.
Преимущества внедрения контроллинга:
– возможность начать с внедрения в одном подразделении, чтобы затем распространить опыт по всему предприятию.
Недостатки внедрения контроллинга:

- полный эффект наблюдается только после внедрения на предприятии в целом.
5. Видимость.
Преимущества внедрения контроллинга:
– первые результаты сразу заметны руководителю.
Недостатки внедрения контроллинга:
– полный результат появится не скоро [3, с. 81].
Чтобы устранить имеющиеся недостатки и использовать все преимущества контроллинга, необходимо персоналу предприятий транспортного комплекса представлять коренные отличия, существующие между финансовым и управленческим учетом, чтобы менеджеры и все работники могли оценить все преимущества внедрения этой технологии управления.

2. Различия между финансовым и управленческим учетом

Управленческий учет отделен от финансового учета по объективным причинам, в частности, под влиянием конкуренции, тенденции к увеличению масштабов бизнеса. Он объединил частично бухгалтерский и частично оперативно-технический учет
Чем управленческий учет отличается от финансового учета? Цели использования информации управленческого и финансового учета существенно различаются. Основной целью управленческого учета является повышение эффективности хозяйственной деятельности компании. Информация, отраженная в управленческой отчетности, обычно доступна только внутренним пользователям. Система управленческого учета используется менеджерами различных уровней в их текущей работе. Эта информация, помимо прочего, необходима для принятия оперативных управленческих решений как по компании в целом за определенный период, так и по отдельным сегментам деятельности, процессам, продуктам за различные периоды времени.
Управленческий учет регулируется в соответствии с видением самой компании, что повышает эффективность и разнообразие использования финансовой и коммерческой информации.
Финансовый учет и отчетность должны соответствовать определенным стандартам, которые устанавливаются и контролируются различными внешними институтами: например, национальным законодательством (РСБУ), Международным Советом по финансовой отчетности (МСФО). Пользователями финансовой отчетности могут быть не только топ-менеджеры и учредители компании, но и различные кредиторы, инвесторы, налоговые органы и т.д. Эти пользователи заинтересованы в оценке финансового положения и финансовых результатов компании (например, инвесторы и кредиторы могут оценить финансовую устойчивость, ликвидность, кредитоспособность компании), но у них нет возможности запросить дополнительные отчеты у компании.

1.Буреш О. В. Бизнес-контроллинг. - М.: Бибком, 2018. - 514 с.
2.Виноградов С. М. Контроллинг в промышленных организациях: инвестиционный аспект. - М.: КноРус, 2017. - 112 с.
3.Гусынина И.В. Контроллинг бизнес-процессов промышленного предприятия. - М.: LAP Lambert Academic Publishing, 2019. - 176 с.
4.Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга: моногр. - М.: Омега-Л, 2018. - 171 с.
5.Фольмут Х.Й. Инструменты контроллинга от А до Я: моногр. - М.: Финансы и статистика, 2020. - 215 с.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*
*https://stuservis.ru/kontrolnaya-rabota/268213*