

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/26958>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Маркетинг

Оглавление

Глава 1. Теоретические аспекты управления инновационными процессами в современной экономике	8
1.1 Понятие, сущность и виды инноваций	8
1.2 Система внутрифирменного управления инновационными процессами	9
1.3. Методы оценки эффективности инноваций	13
Глава 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ООО "ДЖЕНЕРАЛ ДЕВЕЛОПМЕНТ ГРУПП" 16	
2.1. Характеристика и анализ процесса управления инновациями	16
2.2. Анализ эффективности инновационной деятельности ООО «Дженерал Девелопмент Групп»	23
Участники организационного проекта и их роли отражены в таблице 2.2.	25
Таблица 2.2 - Участники организационного проекта и их роли.	25
Продолжение таблицы 2.2 Ошибка! Закладка не определена.	
Таблица 2.3 - Инструментами управления организационными проектами	26
в компании	26
Глава 3. ВЛИЯНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В ООО «Дженерал Девелопмент Групп»	53
Заключение	56
Список использованных источников и литературы	58

Введение

Актуальность данной темы исследования. Инновации на строительных предприятиях обуславливается рядом объективных событий и факторов, главным из которых считается направление - развития экономики России, как инновационной, в сфере развития управления проектной деятельностью.

В течение последних десятков лет в отечественной и зарубежной литературе уделяется большой интерес методам внедрения инноваций на строительных предприятиях. Но, тем не менее, строительная отрасль, в которой за последнее время широко применяется методология управления проектами, характеризующейся определенной спецификой, рассматривающая вопросы управления проектами.

На сегодняшний день недостаточно эффективно использует методологию управления проектами, сконцентрировав основной акцент на управлении проектами в области разработки новых видов продуктов и т.п., и не уделяя должного внимания в управлении проектами по поддержанию производственных мощностей. Как отметил В.В.Путин на пленарном заседании Петербургского экономического форума: "Задачи, которые стоят перед нами, требуют и новых подходов к управлению развитием, и здесь мы намерены активно использовать проектный принцип" .

Сегодняшнее развитие строительного сектора экономики в России характеризуется инвестиционной активностью как со стороны западных, так и восточноазиатских партнеров. Правительство Российской Федерации уделяет особое внимание сфере проектного управления на предприятиях во всех отраслях строительного сектора страны.

Управление проектами - сравнительно новое направление в области управленческого менеджмента. Одной из причин формирования управления проектами, как предмета исследования, как науки, послужило обстоятельство растущей (прогрессирующей) конкуренции на мировых экономических и промышленных площадках. В связи с этим появляется потребность рационального применения существующих ресурсов (финансовых, производственных, людских) с целью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта, которые требуют от менеджеров все больше сил и обработки информации. Управление проектами дает возможность выбора масштабов и направлений деятельности, независимость в управлении имеющимися ресурсами, в формировании команды проекта и привлечении внешних участников, а также в распределении результатов проектной деятельности.

Управление проектами стало признанной во всем мире концепцией внедрения новой продукции, технологии в реформировании предприятий и организаций. Благодаря эффективному ведению проектной

деятельности, как метод ведения бизнеса, организации достигают значительного увеличения прибыли. Как новая управленческая культура, управление проектами дает возможность осуществить трансформацию от хаотичного и спонтанного развития к целенаправленному планомерному развитию, движению от отдельных проектов и программ через проектно-направленные организации и компании, к проектно-ориентированному бизнесу так и обществу в целом, как развивающимся большим системам. Эффективное функционирование строительных предприятий в настоящее время является одним из важнейших факторов устойчивого экономического развития России. На сегодняшний день строительный сектор обладает высоким научно-техническим, производственным и кадровым потенциалом. Строительство определяет стратегическое направление развития экономики страны, развитие наукоемких товаров народного потребления, играет ключевую роль в структурном реформировании российской экономики.

Частичная загрузка мощностей приводит к тяжелому бремени накладных расходов в составе себестоимости. Большинство российских предприятий сохранили организационную структуру управления, с бюрократическими принципами. Ступени распределения полномочий и ответственности, стандартизованные правила, управления исходят из прецедентов, и эти принципы плохо работают в современных, развивающихся экономических условиях. В результате перечисленных причин мы наблюдаем низкую эффективность и недостаточную управляемость промышленных предприятий.

В сложившихся развивающихся экономических условиях необходимо подготовить и выстроить новую систему управления предприятием способную за наименьший срок адаптировать предприятия в соответствии с потребностями и тенденциями рынка. В связи с этим возрастает актуальность исследований в разработке научно обоснованных и практически применимых методик в эффективности управления проектами, реализуемых в условиях действующего промышленного предприятия.

Проектный подход дает возможность формировать гибкие организационные структуры, предназначенные для решения определенных задач при неизменных отклонениях от запланированного хода выполнения работ. Управление производством при помощи проектов дает возможность сосредоточиться на достижении поставленных целей, и вместо долгого и очень формального выполнения регламентированных процессов, осуществлять короткое и прямое взаимодействие, координацию и четкое разделение труда. Степень разработанности проблемы исследования. Научные аспекты в данной магистерской диссертации формировались на основе анализа существующих методик управления проектами отечественных и зарубежных ученых. Значимый вклад в разработку различных аспектов проблем в управлении проектами, управлении в проектной деятельности внесли не только западные специалисты в области проектного менеджмента как, например, Кейс, Фишер, Макманус, но российские ученые в лице И.И. Мазура, В.Д. Шапиро, В.Н. Старинского, В.А.Заренкова, В. Воропаева и многими другими.

Большой вклад в теории и практике проектного управления внесли такие ученые как: Г. Керзнер, Р. Арчибальд, А. Баженов, З. Гальперина, С. Никешина, Е. Лищенко. Отечественные ученые И. Мазур, В. Шапиро внесли значительный вклад в изучение проблем управления бизнес - проектами

Вопросы, связанные с формированием и развитием организаций, её жизненным циклом, различные подходы к исследованию и моделям организационного развития рассмотрены в работах ученых как: П. Гудмен, Р. Р. Залтман, Л. Керк, Г. Кэрролл, Д. Марч, Д. Сайн, Д. Ушер, М. Эванса, М. Ханнона, Д. Фримена и др.

Несмотря на актуальность применения современных методов проектного управления, как правило, в большинстве изданий не ставились задачи создание целостной, методологически обоснованной концепции управления проектами, как перспективной формы интеграции процессов развития компании, а также взаимодействие управленческой науки с практикой промышленного предприятия. Отсутствует завершенная концепция системного видения системы управления проектами, сущности, содержания и методологических принципов, охватывающая стадии от предварительного обоснования необходимости, и до оценки результата реализации проекта.

В большинстве исследований внимание уделено эффективности проектного управления в сфере менеджмента управления, но при этом недостаточно рассмотрены вопросы, связанные с инвестиционной эффективностью при управлении проектами, вопросы, учитывающие потенциал и готовность промышленного сектора экономики к инвестированию в проектную деятельность.

Сегодня перед руководителями предприятия ООО "Дженерал Девелопмент Групп" остро стоят вопросы конкуренции.

Объектом исследования выступают инновации на строительном предприятии ООО "Дженерал Девелопмент Групп".

Предметом исследования является процессный подход в управлении проектом на строительном

предприятия ООО «Дженерал Девелопмент Групп» при реализации объекта капитального строительства. Цель состоит в комплексном научном анализе и оценке в сфере организации инновационными проектами на строительном предприятии ООО «Дженерал Девелопмент Групп».

Для достижения поставленной цели были поставлены и решены следующие задачи:

□ рассмотрены виды инвестиций в строительстве;

□ предложены рекомендации по инвестиционному проекту на предприятии ООО «Дженерал Девелопмент Групп».

Теоретической и методологической основой для исследования послужили научные статьи отечественных и зарубежных авторов в области управления инвестиционной деятельностью, в области управления проектами, а также материалы периодической печати по данной проблематике, использование статей, научной литературы, электронных изданий интернет ресурсов.

Информационно-эмпирическую базу исследования составляют данные, изложенные в отчетности ООО «Дженерал Девелопмент Групп», а также фактические данные, собранные автором в ходе исследования на указанном предприятии.

Глава 1. Теоретические аспекты управления инновационными процессами в современной экономике

1.1 Понятие, сущность и виды инноваций

Инвестиции (капитальные вложения) – это совокупность затрат материальных, трудовых и денежных ресурсов, направленных на расширенное воспроизводство, основных фондов всех отраслей народного хозяйства. Инвестиции – относительно новый для нашей экономики термин. Понятие инвестиций охватывает реальные инвестиции (затраты на воспроизводство основных фондов), «финансовые» (портфельные) инвестиции, то есть вложения в акции, облигации, другие ценные бумаги, связанные непосредственно с титулом собственника, дающим право на получение доходов от собственности.

Инвесторы – это субъекты инвестиционной деятельности, осуществляющие вложения собственных, заемных и привлеченных средств в форме инвестиций и обеспечивающие их целевое использование.

Инвесторами могут быть: федеральные и региональные управляющие органы, частные лица, различные юридические лица, иностранные частные и юридические лица, международные фонды, государства в целом.

Все разновидности инвестором имеют равные права на ведение инвестиционной деятельности. Инвестор может выполнять сразу несколько функций участников инвестиционного процесса. Перечислим участников инвестиционного процесса.

Заказчики – юридические или физические лица, производят финансирование проекта, контролируют его ведение на всех стадиях. Заказчик может не быть инвестором, тогда он выполняет функции владельца, распоряжается инвестициями на условиях заключенного с участниками договора.

Исполнители занимаются организаторскими функциями и занимаются непосредственным исполнением договорных обязательств.

Пользователь может не быть инвестором, тогда отношения с пользователями регулируются договором. Инвестор в этом случае ведет контроль за целевым использованием средств, распоряжается результатами проекта. Инвестор может передавать права на проект любым лицам в рамках договорных обязательств.

Существует несколько принципов инвестиционной политики:

1. «Золотое банковское правило»: использование и получение средств должно происходить в установленные сроки, и поэтому краткосрочные проекты финансируют за счет краткосрочных средств, а долгосрочные за счет долгосрочных;
2. Принцип платежеспособности: планирование инвестиций должно сохранять платежеспособность предприятия в любое время;
3. Принцип рентабельности инвестиций: для всех инвестиций необходимо выбирать самые дешевые способы финансирования;
4. Принцип сбалансированности рисков: самые рискованные инвестиции должны финансироваться за счет собственных средств;
5. Принцип приспособления к потребностям рынка: необходимо учитывать конъюнктуру рынка и свою зависимость от предоставления заемных средств;
6. Принцип предельной рентабельности: следует выбирать максимально рентабельные инвестиции.

1.2 Система внутрифирменного управления инновационными процессами

Под инвестиционным проектом подразумевают – комплекс взаимосвязанных работ капитального характера, имеющий конечный результат, определенный бюджет и срок его достижения.

Инвестпроект классифицируются по целям:

- по расширению производства, целью реализации является увеличение объемов производства и/или увеличение выручки компании;
- по снижению затрат, осуществление приводит к снижению операционных (текущих) издержек Общества;
- поддержания производства, целью реализации является поддержание производственных мощностей на существующем уровне.

Результатом выполнения проекта являются производственные, технические и прочие улучшения, а также возможные изменения, послужившие возможным улучшениям за счет реализации проекта. Результаты от реализации проекта формулируются в соответствии с критериями: конкретность, измеримость, достижимость, реалистичность.

Срок достижения результата проекта определяется графиком инвест-проекта, содержащим перечень связанных задач, которые необходимо осуществить для выполнения данного проекта, с указанием сроков и ответственных за их выполнение.

Бюджетом инвестпроекта (стоимостью проекта) является некая сумма инвестиций, необходимых для выполнения проекта. Бюджет определяется по задачам графика инвестпроекта, с разделением на периоды, в течение которых осуществляются инвестиции в определенный проект.

Бюджет инвестпроекта классифицируется по статьям затрат и способу учета средств:

По статьям:

- проектно-изыскательские работы (ПИР);
- строительно-монтажные работы (СМР);
- оборудование, входящее в сметы строек;

По способу учета средств:

- капитальные вложения – списание на проект выполненных работ и приобретенного оборудования, включается в инвестиционный бюджет,
- платежи – перечисление денежных средств по проекту, отражается в бюджете движения денежных средств; общая сумма платежей по проекту соответствует капитальным вложениям.

Для выполнения проекта по каждому ИП Комитет по инвестициям назначает руководителя проекта, выделенного на время выполнения проекта на полную занятость, либо совмещающего руководство проектом с основными обязанностями.

По представлению руководителя проекта Комитет по инвестициям определяет состав проектной группы, уровень занятости (полная или частичная) и функции сотрудников проектной группы. Численность сотрудников проектной группы, выделенных на полную занятость в прямое подчинение руководителю проекта, дополнительно рассматривается в соответствии с действующими в Обществе процедурами. Менеджеры управления инвестиций закрепляются за проектами подразделений для создания персональной ответственности за сопровождение инвестпроекта. Менеджеры управления инвестиций организуют планирование и рассмотрение проектов, а также осуществляют превентивный контроль реализации проекта.

Функциональные подразделения инициируют проекты, и участвуют в выполнении проектов в качестве назначенных исполнителей задач графиков инвестпроектов:

- техническая дирекция осуществляет принятие технических решений по проекту, включая разработку задания на проектирование, участие в выборе оборудования, приемку документации;
- дирекция по капитальному строительству ведет разработку проектной документации, осуществляет организацию и надзор за строительством вверенного объекта;
- дирекция по закупкам производит закупку проектно-изыскательских, строительно-монтажных работ, оборудования и материалов, необходимых для реализации проекта;
- управления технической дирекции участвуют в принятии технических решений, освоений мощностей при проведении пуско-наладочных работ и опытно-промышленной эксплуатации в рамках реализации проекта.

Планирование инвестпроектов на предприятии планируются и выполняются в три этапа:

- 1) Этап инициации проекта. На данном этапе определяется целесообразность проекта, утверждается задание на проектирование и назначается руководитель проекта;
- 2) Этап проектирование проекта. На данном этапе проект подвергается процедуре согласования с выделением финансирования на предпроектную проработку и разработку проектной документации, включая изыскания, техническую документацию на основное оборудование индивидуально-го

изготовления;

3) Этап строительство (реализация) проекта. На данном этапе проводится согласование проекта по результатам разработанной проектной документации с выделением финансирования на разработку рабочей документации, приобретение оборудования и сам этап строительства.

В зависимости от проекта рабочая документация может быть включена во второй этап или выполняться на третьем этапе. Параллельное выполнение, а также выполнение этапов без оформления надлежащих документов, не допускается, исключения должны быть обоснованы и рассмотрены индивидуально (закупка оборудования на стадии проектирования и т.п.)

Плановым документом по проекту является Паспорт проекта, содержащий выполнение следующих действий:

1) На стадии «инициация»:

- Инвестиционная заявка, с описанием работ по проекту и результатов, заданием на проектирование.

2) На стадии «проектирование»:

- Инвестиционная заявка,

- План проектирования, с графиком и бюджетом на проектирование, предварительными экономическими показателями.

3) На стадии «строительство»:

- Инвестиционная заявка;

- План проектирования;

- План строительства, с графиком и бюджетом на строительство, уточненными экономическими показателями.

Рассмотрение Инвестиционной заявки на ИП выполняет Комитет по инвестициям при генеральном директоре, принимая решения по следующим вопросам:

- определяет целесообразность проекта,

- назначает руководителя проекта,

- принимает решение о необходимости выполнения предпроектной проработки альтернативных вариантов реализации проекта,

- определяет возможность и целесообразность реализации проекта «под ключ»,

- утверждает задание на проектирование.

1.3. Методы оценки эффективности инноваций

Предприятие является комплексом, который включает в себя все виды имущества, которые включают в себя необходимые для производства активы. Для оценки предприятия в рыночной экономике используется оценка инвестиционных проектов.

Одним из наиболее удачных подходов является сопоставление соответствующих методов оценки в условиях стационарной и нестационарной экономик, исходя из общепринятых принципов определения эффективности инвестиций. Данный процесс является достаточно важным для формирования инвестиционного климата.

Под стационарной экономикой понимается хозяйственная система, свойственная благополучным промышленно развитым странам, макроэкономические показатели деятельности которой относительно плавно меняются либо монотонно, либо в рамках нормальных рыночных циклов, и динамика значений которых достаточно хорошо предсказуема, по крайней мере, в краткосрочной, а нередко и среднесрочной перспективе.

В процессе анализа выявляются важнейшие отличия рекомендуемых критериев оценки эффективности проекта в стационарной и нестационарной экономиках. Действительно, в первом случае основным является расчет NPV, т.е. чистой современной или будущей стоимости. В условиях стационарной экономики, когда есть развитый фондовый рынок, риск понимается как волатильность доходности и можно формировать оптимальные портфели активов с положительной связью «риск-доходность» и т.д., указанная гипотеза реинвестирования по норме дисконта с определенными оговорками вполне приемлема.

Конечно, в нашей экономике имеется немало доходных возможностей использовать прибыль (положить на депозит в банк с тем или иным уровнем риска и при той или иной инфляции национальной и иностранных валют, вложить в другие, тоже рискованные проекты или пакеты ценных бумаг и т.д.), но возможностей реинвестировать по ставке дисконта обычно нет. Поэтому следует выделять рассматриваемый сценарий использования средств проекта при оценке его эффективности. Чтобы отличить в этом случае значения но-

вых показателей, свойственных нестационарной экономике, от традиционных показателей, свойственных стационарной экономике, к аббревиатурам пока-зателей добавляется буква R (реальный), т.е. показатели из NPV (чистая те-кущая стоимость) и NFV (чистый компаундированный доход) преобразуют-ся в RNPV и RNFV.

В наших условиях при расчетах интегральных показателей эффектив-ности (NPV, NFV, RNPV, RNFV и др.) ключевые параметры (и прежде всего норма дисконта) не остаются постоянными, а меняются во времени, следова-тельно по шагам. Ставки же реинвестирования средств проекта меняются еще и по рассматриваемым сценариям. Не менее важным является то, что в неста-ционарном случае опять же по системным соображениям усиливается роль будущей стоимости при оценке эффективности проекта. Поэтому по существу речь идет не просто о добавлении еще одной буквы R или о том, чтобы вме-сто начала жизненного цикла все потоки приводить к его концу, а речь идет о конкурирующем критерии эффективности проекта – вместо NPV и NFV использовать для оценки проектов RNFV или, что эквивалентно по результа-ту оценки, но менее удобно, RNPV, в которых учитываются не абстрактно-идеальные, а реальные российские возможности реинвестирования прибыли.

Отметим важную деталь. Российская экономика – высокорисковая. По-этому при использовании для оценки проектов показателей RFV и RHFV нужно, как и при традиционном подходе:

- либо проигрывать все возможные сценарии, оценивая их по без-рисковым ставкам дисконтирования и реинвестирования, а затем на базе полученных величин определять ожидаемые значения RFV и RHFV,
- либо определять ожидаемую эффективность по одному базовому умеренно-пессимистическому сценарию.

Глава 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРО-ЕКТАМИ В ООО "ДЖЕНЕРАЛ ДЕВЕЛОПМЕНТ ГРУПП"

2.1. Характеристика и анализ процесса управления инновациями

ООО «Дженерал Девелопмент Групп» - молодая компания, созданная при участии профессионалов, давно работающих на строительном рынке.

ООО «Дженерал Девелопмент Групп» выполняет полный спектр работ как по коттеджному строительству любой сложности, так и по строительству многоквартирных жилых домов от помощи в оформлении земельных участ-ков, получении технических условий и разрешения на строительство до сда-чи коттеджа госкомиссии.

Все сотрудники имеют высшее и среднее техническое образование по всем профилирующим специальностям.

ООО «Дженерал Девелопмент Групп» проводит работу по продвиже-нию новых технологий строительства и новейших строительных материалов в Санкт-Петербурге и Ленинградской Области.

ООО "Дженерал Девелопмент Групп " выполняет работы по комплек-тованию объектов строительства и продаже строительных материалов на ев-ропейском уровне.

Реализация услуг клиентам ведется по ценам, сформированным на ос-новании затрат и сложившейся рыночной конъюнктуры. Цены дифференци-руются в зависимости от объёма заказанных услуг. В зависимости от скла-дывающихся экономических условий цены на услуги, реализуемые ООО «Дженерал Девелопмент Групп» могут пересматриваться как в сторону сни-жения, так и в сторону повышения. Постоянным клиентам фирма предостав-ляет дополнительные ценовые скидки.

Деятельность ООО «Дженерал Девелопмент Групп», прежде всего, направлена на обслуживание частных лиц и организаций, не имеющих для этого нужных навыков (специалистов), оборудования или времени. Прове-денные маркетинговые исследования по предлагаемым продукции, работам и услугам свидетельствуют о существовании спроса на рынке Санкт-Петербурга.

При проведении исследований выявлена потенциальная потребность рынка в предлагаемых фирмой продукцией, работах и услугах.

Рассмотрим конкурентоспособность предлагаемых услуг на рынке при помощи балльной системы оценок, сравнивая их с услугами фирм-конкурентов. Для сравнения возьмем, несколько из известных фирм, зани-мающихся оказанием строительного-монтажных услуг.

Касаемо вчерашнего вопроса по описанию проекта и организации: Ор-ганизация «Дженерал Девелопмент Групп» занимается строительством до-мов бизнес класса в ценовом сегменте эконом. В рамках исследуемого мной проекта компания возводит небольшие клубные дома на недорогих участках земли со всеми коммуникациями и удобствами больших мегаполисов.

В частности:

- магистральный газ, но с собственной автономной газовой котельной, что экономит ресурсозатраты по сравнению с централизованной системой. Кроме того, жильцы не зависят от отопительного сезона и могут самостоятельно устанавливать температурный режим в квартирах, что немало важно, учитывая климатические условия Санкт-Петербурга и области;
- собственная скважина, так же имеет ряд существенных плюсов, связанных с независимостью от городских систем водоснабжения. Это и меньшее количество примесей и вредных веществ, и техническое состояние централизованных систем водоснабжения, от которых зависит бесперебойность подачи, и экономия денежных средств самих жильцов;
- канализация – сертифицированные локальные очистительные сооружения;
- электричество – подключено достаточное количество мощностей для обслуживания дома.

По качеству строительства квартиры ничем не отличаются от квартир крупных застройщиков и имеют ряд преимуществ:

- своя огороженная придомовая территория, закрепленная правом собственности между собственниками 15 квартир, на которой, по своему усмотрению, собственники могут разбить клумбы, установить беседки, зоны отдыха и т.д.;
- индивидуальные парковочные места на той же придомовой территории, за которые у других компаний-застройщиков пришлось бы выложить немаленькие суммы денег, либо искать свободное место на общих стоянках;
- экология, уют загородной жизни вблизи от города.

Проведя анализ клиентской базы были выявлены основные группы клиентов. В первую очередь, это люди, переезжающие с дальних регионов Российской Федерации, которым необходимо недорогое жилье в Санкт-Петербурге и Ленинградской области. Люди, которым не нужно для жизни много квадратных метров и нет больших сумм на приобретение собственного жилья, учитывая средние региональные доходы населения. Потенциальные конкуренты, действующие на территории:

- «ЛенСтройГрад» - строит коттеджный поселок "Счастье" в Тосненском районе. Сдано уже 5 очередей, планируется к сдаче в 2018 году шестая очередь. Охраняемая территория, планируется детский сад. Централизованная канализация и водоснабжение, газ. Имеется пять видов планировок - от 47 до 91 метра.
- «Есенин-Вилладж» - китайский подрядчик строит коттеджный поселок в Тосненском районе. На сегодняшний день не сдано ни одной очереди, просрочка с 2014 года. Государственная комиссия дома приняла, ключи по купателям не выдают
- "Кивеннапа" - строит поселки по всей Ленинградской области, имеются сданные объекты.

Список использованных источников и литературы

1. Нормативно-правовые акты Российской Федерации
1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26 января 1996 года № 14-ФЗ (в действующей ред.) // СЗ РФ. – 1996.
2. Федеральный закон от 21.07.1997 г. №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»// СПС Консультант Плюс.
3. Федеральный закон об экологической экспертизе от 23.11.1995г.№174-ФЗ (в действующей ред.)// СПК Гарант
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 16.02.2008 г.№87 «О составе разделов проектной документации и требованиях к их содержанию»//СПС Консультант Плюс.
5. ГОСТ Р21.1101-2013 Основные требования к проектной и рабочей документации//СПС Гарант
6. ГОСТ Р54869-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1582-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011.
7. ГОСТ Р54870-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению портфелем проектов. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1583-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011
8. ГОСТ Р54871-2011. Проектный менеджмент. Требования к управлению программой. Официальное издание. Утв. приказом Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии от 22.12.2011 г. № 1584-ст и введен в действие с 01.09.2012 г. М.: Стандартинформ, 2011
9. Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила безопасности при ведении горных работ и переработке твердых полезных ископаемых» от 11.12.2013г №599//СПС

Консультант Плюс.

2. Научная, учебная и специальная литература

10. Богданов В. Управление проектами. Корпоративная система - шаг за шагом / В. Богданов. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2012. - 248с.
 11. Заренков В. А. Управление проектами / В. А. Заренков. - 2-е изд. - М.: Ассоциация строительных вузов, 2010. - 312 с.
 12. Управление инвестиционно - строительными проектами: Междуна-родный подход: руководство / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро; 2-е изд., - М.: Издательство «Омега - Л», 2010. - 736с.
 13. Ньютон. Р Управление проектами от А до Я; Пер. с англ. А. Кири-ченко. - М.: Альпина, 2013. - 180с.
 14. Ивасенко А. Г. Управление проектами: учебное пособие для сту-дентов. - Ростов н/Д. : Феникс , 2009. - 330 с.
 15. Конференции ПМСОФТ по управлению проектами // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - 17с
 16. Матвеева Л. Г. Управление проектами: учебник. - Ростов н/Д.: Фе-никс , 2009. - 423 с.
 17. Попов Ю. И. Управление проектами : учебное пособие для слуша-телей образовательных учреждений. - М. : ИНФРА-М , 2010. - 208 с.
 18. Фунтов В. Н. Основы управления проектами в компании : учебное пособие по дисциплине, специализации, специальности "Менеджмент ор-ганизации". - М. - СПб, [и др.]: Питер , 2011. - 394 с.
 19. Емельянов Ю. Управление инновационными проектами в компании // Проблемы теории и практики управления. - 2011. - N 2. - С. 26-39.
 20. Сооляттэ А.Ю. Управление проектами в компании: методология, тех-нологии, практика: Учебник - М.: МФПУ Синергия, 2012. - 816с.
 21. Управление конкурентоспособностью в инвестиционно строительном бизнесе: справ, пособие / А. В. Цветков [и др.]; под ред. А. В. Цветкова, В. Д. Шапиро. - М.: Омега-Л, 2013. - 486с.
 22. Беляева С. А. Роль планирования в процессе управления инновацион-ными проектами // Организатор производства. - 2010. - N 4.
3. Электронные информационные ресурсы
23. www.kremlin.ru – Официальный интернет сайт президента РФ.
 24. www.uralkali.com – Официальный сайт компании ПАО «Уралкалий».
 25. <http://www.garant.ru> – Справочная правовая Система «Гарант Эксперт».
 26. <http://www.consultant.ru> – Справочная правовая система «Консультант Плюс
 27. www.epcm.ru - специализированный портал компании «Системы управления» «EPCM»
 28. www.pmi.ru - сайт Московского отделения Института управления про-ектами (Project Management Institute (PMI)). Статьи по управлению проек-тами, обзор программных средств управления проектами, глоссарий

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/26958>