

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/282937>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Экономика предприятия

СОДЕРЖАНИЕ

Введение 3

1. Общая характеристика деятельности АО «Самотлорнефтегаз» 4

2. Анализ деятельности компании АО «Самотлорнефтегаз» 7

3. Разработка и апробация предложений по решению управленческих проблем компании АО «Самотлорнефтегаз» 21

Заключение 28

Список использованных источников 29

Приложения 30

ВВЕДЕНИЕ

Актуальность преддипломной практики. Профессиональное управление является необходимым условием не только сохранения стабильности функционирования предприятия, но и обеспечения его устойчивого развития.

Эффективное управление, в свою очередь, предполагает осуществление глубокого анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия, позволяющего выявить существующие проблемы.

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»

АО «Самотлорнефтегаз» учреждено в марте 1999 г. в результате реорганизации АО «Нижневартовскнефтегаз», являющееся на сегодняшний день одним из ключевых добывающих предприятий НК «Роснефть» в Западной Сибири [6].

Компания активно занимается разработкой Самотлорского месторождения, которое расположено в Нижневартовском районе ХМАО-Югра Тюменской области в 15-60 км севернее и северо-восточнее г. Нижневартовска, являющееся одним из крупнейших нефтяных месторождений не только в России, но и мире, открытое в 1965 г.

Следует отметить, что с момента введения в промышленную разработку (с 1969 г.) было пробурено 20899 скважин, а добыча Самотлора превысила 2,8 млрд. тонн нефти.

2. АНАЛИЗ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

АО «САМОТЛОРНЕФТЕГАЗ»

Акционерное общество «Самотлорнефтегаз», дочерняя компания НК «Роснефть», ведет разработку Самотлорского месторождения, расположенного на территории Ханты-Мансийского автономного округа – Югры. За 50 лет работы накопленная добыча Самотлора превысила 2,7 млрд. тонн нефти. Остаточные извлекаемые запасы месторождения составляют около 1 млрд. тонн нефти и конденсата. Это трудноизвлекаемые запасы, добыча которых требует применения современных технологий.

Основными видами деятельности компании являются разведка и разработка месторождений нефти и газа, бурение параметрических скважин, поиск, разведка, добыча, транспортировка, подготовка, переработка и реализация углеводородного сырья, разработка месторождений нефти и газа. [6]

АО «Самотлорнефтегаз» в 2020 г. ввело в эксплуатацию рекордное за последние пять лет количество новых скважин – 406 (рост на 10 % к 2019 г.), что обеспечило более 1,2 млн. тонн дополнительной добычи в течение года (рост на 5,5 % к 2019 г.).

Ведется планомерная работа по опробованию пропущенных залежей Самотлорского месторождения, в том числе за счет реализации программы отвода оценочных скважин и углубления ранее пробуренных скважин.

В результате работы в 2020 году введено в эксплуатацию 16 скважин на пласт ЮВ1 с начальным средним дебитом нефти 81,3 т/сут. и 8 скважин на пласт БВ8(1-3) с начальным средним дебитом нефти 145 т/сут., а начальный средний дебит по новым скважинам месторождения за этот период составляет 39 т/сут. АО «Самотлорнефтегаз» за аналогичный период увеличил проходку в эксплуатационном бурении на 39% до показателя 713 тыс. м. и 873 тыс. м. в 2020 г. и 2021 г. соответственно, а также на 9% увеличило количество операций по реконструкции скважин методом зарезки боковых стволов в 2019 г.

На 2021 год по факту методом зарезки боковых стволов было пробурено больше скважин, чем ожидалось, что связано с привлечением дополнительных бригад.

Одной из технологий, которую сегодня активно внедряет АО «Самотлорнефтегаз», является многостадийный гидроразрыв пласта (МГРП). Шесть лет назад здесь применялась технология мостовой пробки для проведения двухстадийного ГРП, а в 2011 году впервые в России была опробована технология разрывных муфт.

В 2019 году произошел настоящий технологический прорыв. Здесь впервые в отечественной нефтяной отрасли проведен 20-стадийный ГРП. До этого максимальное количество стадий было 16. А через 3 месяца взяли новую стадию - 29 стадий МГРП на горизонте 730 метров.

В июне 2020 года специалисты АО «Самотлорнефтегаз» пошли еще дальше в развитии этой технологии. На Самотлорском месторождении проведена повторная операция многостадийного гидроразрыва пласта (МГРП) на скважине, ранее стимулированной методом многостадийного гидроразрыва пласта. Повторный многостадийный ГРП был проведен в горизонтальной скважине на четырех из семи ранее стимулированных участках. После запуска пропускная способность превысила заданные параметры почти в 3 раза. [6]

Кроме того, хорошо зарекомендовала себя еще одна новая технология – бурение многозабойных скважин (МЗС). Она стала одной из самых эффективных технологий разработки низкорентабельных запасов.

Проект бурения МЗС направлен на получение дополнительной нефти и сокращение уплотняющего бурения на Самотлорском месторождении за счет увеличения площади охвата пласта. АО «Самотлорнефтегаз» за последний год увеличило объем земель «исторического наследия».

Государственная комиссия рассмотрела и дала положительное заключение по 1222 участкам общей площадью 256 га, что на 77 га больше прошлогоднего показателя.

Поэтому ежегодный прирост объемов рекультивации и сдачи земель составляет от 10 до 15%. В 2021 году компания увеличила количество буровых в постоянной эксплуатации до одной единицы.

Эффективные геолого-технические мероприятия (ГТМ) являются ключевым фактором освоения запасов Самотлорского месторождения, добыча на котором ведется более полувека.

В 2020 году дополнительная добыча от геолого-технических работ составила более 2 млн. тонн нефти. В 2021 году добыча базовых масел превысила 5 млн. тонн. (рис. 3).

3. Разработка и апробация предложений по решению управленческих проблем компании АО «Самотлорнефтегаз»

Основные проблемы нефтяной отрасли АО «Самотлорнефтегаз» «Разработка новых и замещение истощенных запасов являются важным показателем успеха любой нефтедобывающей компании» [4, с. 62].

Наиболее прибыльной и, одновременно, наиболее рискованной является деятельность нефтяных компаний в секторе Upstream, который является профильным для региона.

На начало 2021 года в АО «Самотлорнефтегаз» открыто 480 месторождений углеводородного сырья, 273 из которых находятся в разработке, объем потенциально извлекаемых запасов нефти составляет 11,9 млрд. тонн, 45% площади автономного округа занимают лицензионные участки (242,7 тыс. км²), что, с одной стороны, говорит о развитии энергетического сектора АО «Самотлорнефтегаз», обеспеченности запасами нефти, а с другой, не дает развития смежным отраслям [6].

Падение объемов добычи нефти в АО «Самотлорнефтегаз» обусловлено как технологическими, так и институциональными факторами. К технологическим проблемам отрасли относятся:

1. Ухудшение ресурсной базы – основная технологическая проблема нефтяной отрасли округа. Текущая выработанность разрабатываемых месторождений составляет более 60%, а текущая обводненность достигает 89%. Основной упор делается на разработку технологий освоения нетрадиционных запасов баженовской свиты, оцениваемых в 11 млрд. тонн.

Проблема неэффективности ресурсов является общероссийской. Вклад новых месторождений в прирост запасов нефти незначителен, положительная же динамика объемов добычи нефти обеспечивается за счет доразведки уже освоенных месторождений [3, с. 250].

Институциональная среда отрасли соответствует начальной стадии освоения природных ресурсов, для которой характерна «разработка легкодоступных месторождений» [4, с. 63].

2. Увеличение доли трудноизвлекаемых запасов (ТриЗ), для которых характерны неблагоприятные геологические условия, аномальные физико-химические свойства, низкая проницаемость и пористость коллекторов, высокая вязкость нефти, разработка которых требует «повышенных» инвестиционных вложений, так как применение традиционных методов, технологий нефтедобычи и действующих налоговых условий делает их освоение нерентабельным [5, с. 71]. В структуре запасов нефти АО «Самотлорнефтегаз» около 30% составляют ТриЗ.

3. Низкий уровень отечественных технологий нефтедобычи. Введение санкций не могло не сказаться на развитии нефтяной отрасли. Уровень технологий в России значительно отстает от мирового, чем обусловлена зависимость отрасли от импорта.

После 2014 г. приобретение технологий и оборудования за рубежом стало невыгодно и даже невозможно, ограничилась поставка «оборудования для глубоководной добычи, разработки арктического шельфа и сланцевых запасов нефти» [5, с. 80], сократился перечень предоставляемых зарубежными компаниями услуг, ограничен доступ к иностранным заемным средствам.

4. Нарастающий износ, моральное и физическое устаревание основных производственных фондов в результате длительной эксплуатации объектов основных средств.

Так, к 2020 году износ основных фондов в отрасли достиг 70%, в то время как коэффициент обновления основных средств колеблется на уровне 9-11%. Высокий уровень износа нефтяного оборудования – это не только потери в производстве, снижение показателей эффективности, но и риски экологического ущерба. Следствием вышеперечисленных проблем является высокая себестоимость нефтедобычи, что снижает прибыль компаний и, соответственно, стимулы к освоению нерентабельных объектов.

Заключение

Главной целью предприятия в современных условиях является получение максимальной прибыли, что невозможно без эффективного управления и планирования. Поиск резервов для повышения прибыльности предприятия – главная задача управленца.

Понятно, что результат деятельности компании в целом зависит от эффективности управления трудовыми и финансовыми ресурсами предприятия.

Список использованной литературы

1. Горфинкель, В. Я. Экономика предприятия [Текст]: учебник для вузов / В. Я. Горфинкель, В. А. Швандара – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019 – 767 с.
2. Дунаев, В. Ф. Экономика предприятий нефтяной и газовой промышленности [Текст]: учебник / В. Ф. Дунаев, В. А. Шпаков, Н. П. Епифанова – М.: ЦентрЛитНефтеГаз, 2019. – 336 с.
3. Козаченко, А. Н. Эксплуатация компрессорных станций магистральных газопроводов [Текст] / А. Н. Козаченко, Б. П. Поршаков, А. М. Бойко – М.: Нефть и газ, 2019. – 463 с.
4. Луцан О. В. Диагностика эффективности магистрального транспорта нефти / О. В. Луцан // Современные направления развития управления, экономики и образования: сборник статей II Международной научно-практической конференции. – Пенза: Приволжский дом знаний, 2019. – С.62-67.
5. Назарова В.В. Влияние санкций на экономическое положение компаний нефтегазовой отрасли (на примере ОАО «Роснефть») // Вестник Института экономики Российской академии наук. – 2019. – №4. –С. 71-85.
6. О предприятии АО «Самотлорнефтегаз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://samotlor.rosneft.ru/about/Glance/OperationalStructure/Dobicha_i_razrabotka/Zapadnaja_Sibir/samotlor/, свободный (Дата обращения: 16.05.2022).
7. Бухгалтерская отчетность АО «Самотлорнефтегаз» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.list-org.com/company/4187>, свободный (Дата обращения: 15.05.22).
8. Устав АО «Самотлорнефтегаз» [Электронный ресурс].- Режим доступа: <https://samotlor.rosneft.ru/> (Дата обращения: 16.05.2022).

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/282937>