

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/283331>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

Содержание

Введение 3

1. Общая характеристика ООО «Поритеп НН» 4

2. Описание технологических процессов производства, проведения испытаний и контроля качества ячеистого бетона 6

3. Анализ результатов проделанной работы 9

4. Разработка методики управления контролем качества выпускаемой продукции 13

5. Выводы и рекомендации по итогам прохождения практики 17

Заключение 19

Список использованных источников 20

Введение

Практика проходила в организации ООО «Поритеп НН». Это коммерческое производственное предприятие, осуществляющее выпуск автоклавного газобетона для малоэтажного и многоэтажного строительства. На российском рынке несколько десятков компаний производят автоклавный газобетон, поэтому в отрасли присутствует высокая конкуренция. Это требует от предприятий постоянно совершенствовать управленческую и производственную деятельность, обеспечивать стабильно высокое качество выпускаемой продукции.

Целью практики является изучение деятельности предприятия путем участия в испытаниях и контрольных мероприятиях для дальнейшей разработки рекомендаций. На период практики были определены следующие задачи, способствующие достижению цели:

- 1) составить общую характеристику организации;
- 2) рассмотреть технологические процессы производства, проведения испытаний и контроля качества продукции, выпускаемой предприятием;
- 3) проанализировать результаты испытательных и контрольных мероприятий;
- 4) разработать и описать методику контроля качества выпускаемой продукции;
- 5) составить рекомендации, направленные на повышение эффективности контрольных мероприятий и в целом управления предприятием.

В процессе практики были проведены наблюдения за проведением испытаний на прочность, качество и соответствие техническим требованиям выпускаемой продукции, а также мероприятия входного, приемочного, операционного, технического контроля. Результаты наблюдений представлены в данном отчете. На основании полученных результатов разработана методика контроля качества выпускаемой продукции, объединяющая этапы входного, операционного и приемочного контроля.

1. Общая характеристика ООО «Поритеп НН»

Общество с ограниченной ответственностью (ООО) «Поритеп НН» зарегистрировано 28 ноября 2013 года, что подтверждается записью в реестре юридических лиц. Государственный регистрационный номер организации (ОГРН) 1135263005943. Основным видом деятельности предприятия является производство изделий из бетона для использования в строительстве (ОКВЭД 23.61). ООО «Поритеп НН» входит в группу компаний Поритеп, представительства и производственные линии которой функционируют в городах Белгород, Коломна, Рязань.

Форма собственности – частная. Учредителем предприятия является ОАО «Бонолит – строительные решения», единолично владеющее уставным капиталом в размере 500 млн. рублей. Генеральным директором компании является Исмайылов Фархад Джумшуд оглы. Предприятие расположено по адресу: 607600, Нижегородская обл., г. Богородск, Дуденевское шоссе, д.17. На рисунке 1 представлена организационная структура ООО «Поритеп НН»

Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Поритеп НН»

В организационной структуре предприятия выделяется четыре блока подразделений. Административные подразделения реализуют функции общего управления и включают: бухгалтерию, финансово-экономический отдел, отдел управления персоналом, юридическую службу, юридическую службу и службу информационных технологий (IT-отдел). Производственные подразделения включают собственно линию производства, службу главного инженера и лабораторию для проведения контрольных мероприятий и испытаний. Коммерческая служба объединяет специалистов отдела продаж, отдела по развитию партнерской сети и отдела маркетинга. В блоке подразделений, отвечающих за снабжение и логистику, отдел снабжения, складское хозяйство и транспортно-логистическая служба. Структура предприятия выстроена по линейно-функциональному типу. Среднесписочная численность сотрудников за 2021 год составляла 116 человек.

На предприятии производится следующие виды продукции: стеновые блоки D 400, перегородочные блоки, П(У)-блоки, армированные газобетонные перемычки, полиуретановый клей «Формула тепла». Также предприятие реализует сопутствующие товары и комплексные решения для строительства домов с использованием газобетона.

Финансовое состояние предприятие стабильное. За 2021 год выручка предприятия возросла на 29,6% относительно предыдущего года, при этом затраты по основной деятельности увеличились только на 1,6%. Компания активно инвестирует в систему продвижения и маркетинг, наращивая объем коммерческих расходов (+27,6% в 2021 году относительно 2020 года). При этом управленческие расходы постоянно оптимизируют.

Список использованных источников

1. ГОСТ 31359 – 2007 «Бетоны ячеистые автоклавного давления». – М.: Стандартинформ, 2008. – 12 с.
2. Отчет о финансовых результатах ООО «Поритеп НН» за 2021 год
3. Официальный сайт Группы компаний «Поритеп» - [Электронный ресурс]. – URL: <https://poritep.ru/company/>, (дата обращения 15.09.2022)
4. Устав ООО «Поритеп НН», утвержден 26.11.2013 г.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/283331>