

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/285051>

**Тип работы:** Дипломная работа

**Предмет:** Государственное и муниципальное управление (ГМУ)

## СОДЕРЖАНИЕ

### ВВЕДЕНИЕ 3

### ГЛАВА 1 ИНСТИТУТ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ: ПОНЯТИЕ, МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ, СПОСОБЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ 6

#### 1.1 Понятие муниципальной службы 6

#### 1.2 Механизмы формирования муниципальной службы 10

#### 1.3 Способы функционирования муниципальной службы 17

#### 1.4 Зарубежный опыт муниципальной службы 19

### ГЛАВА 2 ИНСТИТУТ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ В РОССИИ: ИСТОРИЯ СТРАНОВЕДЕНИЯ, СОВРЕМЕННО СОСТОЯНИЕ. 25

#### 2.1 Роль и место муниципальной службы в системе государственного и муниципального управления 25

#### 2.2 Начальный этап становления института муниципальной службы в России (1991-2000год) 31

#### 2.3 Современное состояние института муниципальной службы в РФ: финансовое обеспечение и проблемы функционирования 40

#### 2.4 Рекомендации по совершенствованию функционирования института муниципальной службы РФ 51

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ 65

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ 68

## ВВЕДЕНИЕ

Актуальность темы определяется современными условиями развития и укрепления органов местного самоуправления, деятельность которых, в большей мере, направлена на реализацию не только муниципальных право-вых отношений, но и на стабилизацию, укрепление контролирующей системы развития муниципальной службы как института, который способствует обще-ственно-правовым и публичным отношениям.

Проблема исследования. В условиях продолжающихся администра-тивных реформ возрастает значимость институтов муниципальной службы, от слаженной деятельности которых во многом зависит успех преобразований, проводимых в стране. Институт муниципальной службы является важным фактором в общей структуре взаимодействия между государством и обще-ством. С одной стороны, этот институт является проводником направлений деятельности федеральных и региональных органов власти в различных сфе-рах социально-экономического развития в муниципальных образованиях: национальные проекты, федеральные и региональные программы. Социально-экономическое развитие муниципальных образований во многом обусловлено наличием у них достаточной ресурсной базы.

С другой стороны, институт местного самоуправления предоставляет населению возможность реализации своих прав и потребностей в экономиче-ской, социальной и культурной сферах жизни местного сообщества. Это поз-воляет говорить о местном самоуправлении как механизме, с помощью кото-рого осуществляется трансляция основных направлений социально-экономической политики, проводимой федеральными и региональными орга-нами государственной власти в муниципальных образованиях, обеспечивая устойчивость и адаптивность общественной системы в целом.

Степень изученности темы. Тематика проблем муниципальной служ-бы рассматривается различными учеными и правоведами. В частности, вопро-сы повышения уровня профессионализма среди муниципальных служащих изучались в работах Гришук В.А.; Колесниченко Е.А.; Кярова М.А.; Тишкина Т.М.; Трунцевский Ю.В.; Фролова Е.В. Безусловно, количество проведенных исследований среди проблем муниципальной службы велико, однако, практи-ка свидетельствует о том, что ряд вопросов остается без ответов. Особенно, что касается эффективности осуществления муниципальной службы на уровне субъектов Российской Федерации.

Цель выпускной квалификационной работы: на основе изучения становление и развитие института муниципальной службы в Российской Федерации разработать рекомендации по совершенствованию функционирования института муниципальной службы.

Задачи выпускной квалификационной работы:

- рассмотреть понятие муниципальной службы;
- проанализировать механизмы формирования муниципальной службы;
- выявить способы функционирования муниципальной службы;
- изучить зарубежный опыт организации муниципальной службы
- рассмотреть начальный этап становления и современное состояние института муниципальной службы в России;
- разработать рекомендации по совершенствованию функционирования института муниципальной службы РФ.

Объектом исследования выступила муниципальная служба в Российской Федерации.

Предметом исследования порядок организации и особенности функционирования института муниципальной службы в Российской Федерации.

Методологической основой работы стали общенаучные методы, такие как анализ, сравнительный метод. Среди массива эмпирических методов исследования в работе был использован метод анализа документов, а также нормативно-правовых актов.

Теоретической основой работы стали нормативно-правовые акты и другие официальные документы, материалы периодической печати, статистические данные, монографические исследования, учебная и специальная литература.

Практическая значимость обусловлена целесообразностью применения предложенных технологии управления муниципальной службой на практике.

Результаты. По итогам написания настоящей работы, были достигнуты следующие результаты:

- рассмотрено понятие муниципальной службы;
- проанализированы механизмы формирования муниципальной службы;
- выявлены способы функционирования муниципальной службы;
- рассмотрен начальный этап становления института муниципальной службы в России;
- разработаны рекомендации по совершенствованию функционирования института муниципальной службы РФ.

Структура работы. Выпускная квалификационная работа состоит из введения, двух глав по три параграфа, заключения и списка литературы.

## ГЛАВА 1 ИНСТИТУТ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ: ПОНЯТИЕ, МЕХАНИЗМЫ ФОРМИРОВАНИЯ, СПОСОБЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ

### 1.1 Понятие муниципальной службы

Современное общество немалое внимание уделяет действующей и существующей муниципальной службе. Причина тому – служение обществу, то есть на муниципальную службу возложена передовая функция обеспечения прочной связи между муниципалитетом и населением.

Сущность самой муниципальной службы и заключается в том, чтобы, более слажено, и целесообразно развиваться согласно изменениям и преобразованиям в обществе. Как свидетельствует современная практика, уровень развития муниципальной службы требует значительного реформирования.

Институт муниципальной службы – это система правовых норм, которая регулирует отношения, складывающиеся в процессе организации самой системы муниципальной службы, статуса муниципальных служащих, гарантий и процедур его реализации (выполнение служащими своих должностных обязанностей и функций),

Одним из основополагающих актов, безусловно, помимо Конституции Российской Федерации, определяющих основы местного самоуправления, является Европейская хартия местного самоуправления. Европейская Хартия местного самоуправления – это один из важнейших источников правового регулирования отношений местного уровня. Ее влияние заключается в том, что она основана на принципах субсидиарности, то есть, если вопрос можно решить на местном уровне, то нет смысла решать его на уровне государственном. На органы местного самоуправления соответственно положениям данного

международного документа возлагается ряд полномочий и вопросов, кото-рые и подтверждают его сферу влияния на местных уровнях. А.Н. Дементьев отмечает, что Хартия содержит только минимальные гарантии местного са-моуправления, то есть большая часть норм правового регулирования должна быть закреплена и проработана на национальном уровне.

Помимо международных и конституционных норм о местном само-управлении, в России функционирует Федеральный закон от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в РФ», ко-торый устанавливает вопросы местного значения поселения, муниципального района, городского округа, а также полномочия органов государственной власти по решению вопросов местного значения . В качестве непосредственно предмета регулирования Закона в его пре-амбуле названы две составляющие: во-первых, установление общих право-вых, территориальных, организационных и экономических принципов органи-зации местного самоуправления в России, и, во-вторых, определение государ-ственных гарантий осуществления местного самоуправления в России. Без муниципальной службы достижение целей местного самоуправления и его ор-ганизация были бы несовершенными .

Согласно ст.2 Федерального закона от 02 марта 2007 г. № 25-ФЗ «О муниципальной службе в РФ» (далее – ФЗ № 25), муниципальной службой является профессиональная деятельность граждан, которая осуществляется на постоянной основе на должностях муниципальной службы, защищаемых пу-тем заключения трудового договора . Статьей 5 ФЗ № 25 определяет наличие взаимосвязи муниципальной и государственной службы, которая обеспечи-вается посредством:

- единства основных квалификационных требований к должностям му-ниципальной и государственной службы;
- единства ограничений и обязательств при прохождении государствен-ной и муниципальной службы;
- единства требований к подготовке кадров для государственной и му-ниципальной службы;
- учета стажа муниципальной и государственной службы;
- соотнесенности условий оплаты труда и социальных гарантий для государственных и муниципальных служащих;
- соотнесенности основных условий пенсионного обеспечения муни-ципальных и государственных служащих .

Рассматривая понятие и сущность муниципальной службы, целесооб-разно будет для начала определить с понятием «служба». В общественном понимании сложилось мнение, что служба – это род занятий и место работы должностного лица. Об особом статусе должностного лица говорят ученые в различных отраслях правовой науки. Отдельное внимание этому уделяется в уголовном праве, где достаточно детально поясняется, кого и при каких об-стоятельствах следует именовать должностным лицом. Например, Колесни-ченко Е.А. указывает, что «особенностью должностного лица является его служебное, общественное, профессиональное положение».

Должностными лицами принято считать лиц, которые на временной или постоянной основе осуществляют функции представителя власти, выполняют административно-хозяйственные или организационно-распорядительные функции в органах государственной власти и местного самоуправления. Что интересно, для правильной квалификации отдельных преступлений, даже Пленум Верховного Суда Российской Федерации давал разъяснения насчет того, кто такие должностные лица, хотя нормативно-правовые акты, касаю-щиеся государственной и муниципальной службы, толкования данному тер-мину не дают .

Должностные лица как представители власти до сих пор трактуются учеными в сфере уголовного права достаточно неоднозначно. В частности, Кярова М.А. отмечает, что в строгом смысле представителем власти следует считать лицо, которое наделено от имени государства, контрольными, нормо-творческими и распорядительными функциями в отношении лиц, которые ему не подчинены. Как правило, такие должностные лица представляют все ветви власти, следовательно, осуществляют законодательную, исполнитель-ную и судебную власть, представляют местное самоуправление, которое не охватывается государственной властью, но представляет форму публичного управления .

Полагаем, что функции представителя власти могут быть возложены и на лиц, которые не связаны трудовыми отношениями с органами государ-ственной власти и местного самоуправления. Представителей власти следует отличать от иных лиц, которые в силу своего особого положения, наделены особыми полномочиями.

Например, не является представителем власти капитан морского судна, находящегося в дальнем плавании, но при необходимости он может высту-пать в роли дознавателя. Не являются представителями власти работники коммерческих организаций, которые в определенных случаях вправе налагать административные взыскания на работников. Не относятся к государственным или муниципальным

служащим присяжные, представители общественности, которые обладают властными полномочиями в сфере охраны общественного порядка .

Так, для дальнейшего исследования было определено, что служба – это особый род занятий, который осуществляется лицом, наделенным определенными функциями и полномочиями, и занимающим должность. Должностное лицо в контексте муниципальной службы имеет правовой статус, который отличает его от других специалистов и населения.

Компетентность муниципальных служащих определяется рядом факторов, которые являются фундаментом успешной их деятельности .

Экономическая политика как основной элемент относится к социально-экономической политике, которая проводится местными органами в интересах граждан муниципалитета. Понятие экономической политики можно представить как привлечение и оптимальное применение ресурсов, которые составляют финансовую базу местных органов, в интересах граждан, проживающего на территории муниципального образования .

Таким образом, местное самоуправление играет заметную роль в обществе и выполняет довольно важные функции, как государственного значения, так и местного. Укрепление местного самоуправления имеет не только социальное значение, но и политическое и экономическое, являясь ключевым условием в отношении возможности социально-экономического развития России.

## 1.2 Механизмы формирования муниципальной службы

Современные правоотношения и международное сотрудничество вынуждают строить основы законодательства по принципу соотношения компетенции и возложенных полномочий, осуществление которых должно происходить только в четко обозначенных рамках закона. Россия представляет собой демократическое, правовое и социальное государство, с федеративным

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. «Конституция Российской Федерации» (принята всенародным голосованием 12.12.1993 г. с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. - URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения 02.10.2022).
2. Атарщикова, Е.Н. Реализация полномочий органов местного самоуправления / Е.Н. Атарщикова. - Текст : непосредственный // Наука и образование сегодня. - 2019. - № 9 (44). - С. 61-63.
3. Богатырева, И.В. Зарубежный опыт формирования и подготовки кадрового резерва управленческих кадров / И.В. Богатырева, С.В., Гусев. - Текст : непосредственный // Воронежский институт экономики и социального управления. - 2019. - С. 9.
4. Борзункова О. А., Краснов Ю. К. Комментарий к Федеральному закону «О муниципальной службе в Российской Федерации» (постатейный). / О.А. Борзункова Ю.К. Краснов .- М.: Прогресс, 2007. - 510 с. - Текст : непосредственный
5. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 26.03.2022). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. - URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 06.10.2022).
6. Валиева, Д.З. Муниципальная служба в Российской Федерации: правовое регулирование, проблемы / Д.З. Валиева. - Текст : непосредственный // Закон и право. - 2022. - № 2. - С. 43-46.
7. Володин, А.М. Немчинов, А.А. Муниципальная служба: Справочное пособие/ А.М. Володин, А.А. Немчинов. - Москва: Дело и сервис. - 2002. - 384 с. → URL: <http://lawlibrary.ru/izdanie43496.html> (дата обращения: 25.11.2022). - Текст : электронный.
8. Воронин, А.Г. Муниципальное хозяйство и муниципальное управление: проблемы теории и практики/ А.Г. Воронин: - Москва: Финансы и статистика. - 2004. - 176с. URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01002507479> (дата обращения: 17.12.2022). - Текст : электронный.
9. Газиева, Л.Р. Направления, задачи и принципы кадровой политики в органах местного самоуправления / Л.Р.Газиева. - Текст : непосредственный // Евразийское научное объединение. -2019. -№ 11-4 (57). - С.265-267
10. Глазунова И.В. Формирование методов правового регулирования в процессе административных реформ /И.В. Глазунова - Текст : непосредственный // Правовая политика и правовая жизнь . -2022. -№ 4- С. 65-74

11. Глазунова, И.В. Документы стратегического планирования как основа выбора методов административно-правового регулирования / И.В. Глазунова – Текст : непосредственный // Актуальные вопросы современной экономики. 2021. - № 8. С. 174-183.
12. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 25.02.2022). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 06.10.2022).
13. Гукасова, Н.Р., Булгаков, Н.В., Медов, Р.М. Лучшие российские практики внедрения проектного управления в деятельность органов местного самоуправления / Н.Р. Гукасова, Н.В. Булгаков, Р.М. Медов. – Текст : непосредственный // Вестник экспертного совета. – 2019. – № 4 (19). – С. 3-7.
14. Добролюбова Е.И., Старостина А.Н. Повышение качества государственного управления в региональных государственных программах. / Е.И. Добролюбова А.Н. Старостин – Текст : непосредственный // Вестник Пермского государственного университета: серия Экономика. -2020. -№ 2. -С. 231-252.
15. Замотаев А. А. Местное самоуправление. Основные понятия и термины: комментарий к отдельным нормам федерального законодательства. / А.А. Замотаева. М.: Мысль, 1999. – 210 с. – Текст : непосредственный
16. Зотов В.Б., В.И. Голованов Система муниципального управления в схемах: учебное пособие / В.Б. Зотов, Голованов В.И. – Текст : электронный // Москва: Юстицинформ», 2018 – 166 с. – URL: <http://journal-rma.ru/storage/app/media/zotovuchebnik-v-skhemakh.pdf> (дата обращения 10.10.2022).
17. Иванова С. А. К вопросу о понятии муниципальной службы / С.А. Иванова – Текст : непосредственный // Российский юридический журнал. -2008. -№ 5 (62).- С. 68-73.
18. Игнатова Т.В., Киященко Т.А., Аширова М.Н. Совершенствование показателей оценки эффективности деятельности местных органов власти / Т.В. Игнатова Т.А. Киященко – Текст : непосредственный // Научное обозрение.- 2014.- № 8.- С. 416-423.
19. Конспект лекций по дисциплине «Планирование муниципального бюджета» - КГАСУ, 2022. – 60с. – сайт. – URL: [https://www.kgasu.ru/upload/iblock/4c8/24.-eios\\_konspekt-lektsiy-planir\\_mun\\_byudzheta.pdf](https://www.kgasu.ru/upload/iblock/4c8/24.-eios_konspekt-lektsiy-planir_mun_byudzheta.pdf). (дата обращения 10.11.2022). – Текст : электронный.
20. Левин, С.А. Местное самоуправление в федеративных государствах Европы: современные проблемы и возможность использования при осуществлении муниципальной реформы в России /С.А.Левин. – Текст : непосредственный // Государственное строительство и право. –2007. – С. 56-65
21. Любимов Ю. «Регуляторная гильотина» / Ю. Любимов – Текст : непосредственный // Закон. -2019. -№ 2. - С. 20-21.
22. Лязгина, А.М. Проблемы формирования муниципальных доходов / Лязгина А.М. – Текст : непосредственный // Трибуна ученого. – 2020. – № 8. – С. 89-94.
23. Мицкевич Л.А. Очерки теории административного права: современное наполнение: Монография. /Л.А. Мицкевич. - Москва : Проспект, 2015. - 293 с. – Текст : непосредственный
24. Муравченко В. Б. Понятийно-категориальный аппарат института муниципальной службы /В.Б. Муравченко – Текст : непосредственный // Право и экономика. - 2012. № 2 (288). С. 64-67.
25. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 01.05.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 16.05.2022). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 06.10.2022).
26. Нечипоренко, В.С. Муниципальное управление: правовые основы муниципальной службы/ В.С. Нечипоренко. – Москва: Логос, 2001. С. 24. URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/01000715261> (дата обращения 25.11.2022). – Текст : электронный.
27. Нурисламов, А.Ф. Местное самоуправление как основа конституционного строя Российской Федерации / А.Ф. Нурисламов. – Текст: непосредственный // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2019. – № 12-4 (39). – С. 116-118.
28. Петроградская, А.А. Реализация конституционных принципов муниципальной службы / А.А. Петроградская. – Текст : непосредственный // Образование и право. - 2019. - № 2. - С. 42-43.
29. Пресняков, М.В., Чаннов, С.Е. Реформирование законодательства о муниципальной службе как составная часть административной реформы // М.В. Пресняков, С.Е. Чаннов. – Текст : непосредственный // Трудовое право. - 2007. - № 4. - С. 83-91.
30. Российская Федерация. . Распоряжение Коллегии Администрации Кемеровской области от 15.02.2013 № 138-р: Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов, муниципальных районов и муниципальных округов Кемеровской области - Кузбасса – Текст : электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_76576/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_76576/) (дата обращения – 07.02.2023).

31. Российская Федерация. Законы. О муниципальной службе в Российской Федерации : Федеральный закон от 02 марта 2007 № 25- (последняя редакция) : [принят Государственной Думой 02 марта 2007: одобрен Советом Федерации 02 марта 2007] – Текст : электронный // Консультант-Плюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_66530/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_66530/) (дата обращения – 07.02.2023).

32. Российская Федерация. Законы. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации : Федеральный закон от 06 октября 2003 № 131-ФЗ (последняя редакция) : [принят Государственной Думой 06 октября 2003: одобрен Советом Федерации 06 октября 2003] – Текст : электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_44571/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/) (дата обращения – 07.02.2023).

33. Российская Федерация. Законы. Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг : Федеральный закон № 210-ФЗ от 27 июля 2010 года (последняя редакция) : [принят Государственной Думой 27 июля 2010 года : одобрен Советом Федерации 27 июля 2010 года] – Текст : электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_103023/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103023/) (дата обращения – 07.02.2023).

34. Российская Федерация. Законы. О государственном пенсионном обеспечении в Российской Федерации: Федеральный Закон от 15.12.2001 № 166-ФЗ.– Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_34419/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34419/) (дата обращения 25.11.2022)

35. Российская Федерация. Законы. О противодействии коррупции: Федеральный Закон от 25 декабря 2008 № 273-ФЗ.– Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: <http://www.consultant.ru>, (дата обращения 06.10.2022).

36. Российская Федерация. Законы. Об актах гражданского состояния: Федеральный Закон от 15 ноября 1997 г. № 143-ФЗ (ред. от 30.12.2021). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 06.10.2022).

37. Российская Федерация. Законы. Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06 октября 2003 г. № 131-ФЗ (ред. от 30.12.2021). - Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 06.10.2022).

38. Российская Федерация. Постановление Правительства. О мерах по реализации Указа Президента РФ от 28 апреля 2008 года № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов». Постановление Правительства РФ от 17.12.2012 № 1317 – Текст : электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_80157/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_80157/) (дата обращения – 07.02.2023).

39. Российская Федерация. Указы Президента : Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципальных, городских округов и муниципальных районов. Указ Президента РФ от 28.04.2008 № 607 – Текст : электронный // КонсультантПлюс: справочно-правовая система [Офиц. сайт]. - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_76576/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_76576/) (дата обращения – 07.02.2023).

40. Саудаханов, М.В., Хазова, В.Е. Некоторые особенности организации местного самоуправления в Соединенных Штатах Америки// М.В. Саудаханов, В.Е.Хазова. Текст : непосредственный // Юридические науки. - 2017. - № 3. - С. 155-157.

41. Сергеев, П.В., Сергеев, В.П., Ноздрачева, Е.Н. Развитие организационно-экономической самостоятельности местного самоуправления / П.В. Сергеев, В.П. Сергеев, Е.Н. Ноздрачева. – Текст: непосредственный // Региональный вестник. – 2018. – № 2 (11). – С. 23-26.

42. Султанбаева, О.С. Принципы муниципальной службы/ О.С. Султанбаева. – Текст : непосредственный // Вестник магистратуры. – 2019. – № 12-1 (99). – С. 53-55.

43. Тишкина, Т.М. Проблемы перехода к устойчивому развитию на муниципальном уровне / Т.М. Тишкина. – Текст : непосредственный // Экономика: вчера, сегодня, завтра. – 2018. – Т. 8. – № 8А. – С. 132-141.

44. Фещенко, П.Н. Системный подход к противодействию коррупции / П. Н. Фещенко.– Текст : непосредственный // Актуальные проблемы российского права. — 2019. — № 2. — С. 138-143.

45. Халилова Т. В. Государственная и муниципальная служба: курс лекций. / Т.В. Халилова.- Казань: КНИТУ, 2013. – 264 с. – Текст : непосредственный

46. Чаннов, С.Е. Правовой статус должностного лица органов государственной власти и местного самоуправления: автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора юридических наук/ С.Е. Чаннов. – Саратов. –2000. – 176 с. – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=15979755> ( дата обращения 25.11.2022).– Текст: электронный.

47. Чашин, А.Н. Муниципальное право: учебное пособие / А.Н. Ча-шин./ - Москва: ИНФРА-М, 2022. - 209 с. – Текст : непосредственный.
48. Чеботарев, Г.Н. Публичная служба и общественное представи-тельство: синергия сотрудничества / Г. Н. Чеботарев. – Текст : непосредствен-ный // Конституционное и муниципальное право. - М. : Юрист. - 2021. - № 7. - С. 21-24.
49. Чихладзе Л. Т. Некоторые аспекты понятия муниципальной службы в Российской Федерации /Л.Т. Чихладзе – Текст : непосредственный // Права и свободы человека и гражданина: теоретические аспекты и юридиче-ская практика: материалы ежегодной Междунар. науч. конф. памяти проф. Ф. М. Рудинского (г. Москва, 28.04.2016 г.). Рязань: Издательство «Концепция», - 2016.- С. 471-475.
50. Шамхалов, М.А., Магамедов М.М. Особенности муниципального управления в США / М.А. Шамхалов, М.М. Магамедов. – Текст : непосред-ственный // Образование. Наука. Научные кадры. — 2019. — № 1. — С. 25-26.
51. Шарипов, А.Г Местное управление в Испании / А.Г. Шарипов. – Текст : электронный // Омск: Развитие местного самоуправления в Российской Федерации и зарубежных странах. – URL: <https://conf.siblu.ru/stativserossiyskoj-nauchno-prakticheskoy-konferencii-studentov-magistrov-aspirantov-razvitie> (дата обращения 26.12.2022).
52. Шклярук, М.С. Модель компетенций команды цифровой транс-формации в системе государственного управления / под ред. М. С. Шклярук, Н.С. Гаркуши. — М. : РАНХиГС, 2020. — 84 с. – Текст : непосредственный.
53. Ягуткин, С.М., Ягуткина, Е.С. Зарубежный опыт местного само-управления и возможности его применения в современной России / С.М. Ягуткин, Е.С. Ягуткина. – Текст : непосредственный // Научные ведомства. – 2012. -№14(133). – С. 233-239.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/285051>