

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/statya/295298>

Тип работы: Статья

Предмет: Стратегический менеджмент

-

Российским нефтегазовым компаниям, к сожалению, не привыкать работать в условиях санкций. С ограничениями им пришлось столкнуться еще в 2014 году. Уже тогда зазвучали призывы к импортозамещению и диверсификации экспорта — развитию восточного направления. Поэтому говорить, что меры, принятые недружественными странами после 24 февраля, стали неожиданными, было бы неправильно. [1]

Среди важнейших задач: импортозамещение оборудования и технологий после ухода из России ряда крупных зарубежных компаний и поиски новых рынков сбыта после эмбарго США, Великобритании и стран ЕС.

Рассмотрим как нефтегазовому сектору удастся справиться с этими вызовами.

Долгое время бизнес предпочитал покупать готовые решения в других странах, и эта политика, действительно, приносила свои плоды. За счет западных технологий удалось быстро нарастить объемы добычи и переработки нефти и газа.

То же самое можно сказать и о партнерстве с крупными международными холдингами: TotalEnergies, British Petroleum, Shell. Понятно, что у этой медали была и обратная сторона, однако этими рисками долгое время пренебрегали. [2]

Сейчас пришло время «расплаты». Яркий пример — резкое сокращение добычи нефти на проекте «Сахалин-1» после того, как американская компания ExxonMobil отозвала своих специалистов. Также на неопределенный срок отложена добыча нефти на арктическом шельфе, «подвисло» строительство заводов по производству СПГ, неясной остается судьба проектов по модернизации российских нефтеперерабатывающих заводов.

При этом зависимость от импорта сильнее всего в высокотехнологичных сегментах добычи. Речь идет об интеллектуальных системах закачивания скважин, системах для роторного управляемого бурения и т. д. Здесь доля иностранных компаний достигает 80%. В то же время, если говорить о низкотехнологичных сегментах нефтедобычи, таких как разделение сырья на фракции за счет физических процессов, то здесь только 10–15% рынка занимали зарубежные фирмы. [1]

По отдельным направлениям зависимость от импорта остается критичной, однако называть ситуацию катастрофической было бы преувеличением. Производственный процесс не прекратился, к тому же с момента введения первых санкций были достигнуты определенные успехи и на ниве импортозамещения.

1. Арчакова-Ужахова М.Б., Арчаков И.Н. Существенные аспекты представления информации о затратах на разведку и оценку полезных ископаемых в финансовой отчетности российских компаний добывающих отраслей // Экономика, предпринимательство и право. (№ 10 / 2022), - 136 с.

2. Отраслевые нефтегазовые издания. Журнал "Трубопроводный транспорт нефти" - №8 - Сентябрь 2022 (pdf) (Транснефть), -125с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/statya/295298>