Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/esse/298133>

Тип работы: Эссе

Предмет: Управление проектами

нет

В современных условиях совокупность методов и инструментов управления проектами является высокоэффективной методологией управления. Опыт Германии, Японии, Кореи, США и других стран показывает, что система управления проектами является мощным средством выхода из экономического кризиса и методом решения крупных научных, промышленных и социальных проблем.

Именно этот метод является эффективным средством управления в развивающихся системах, в условиях нестабильности и неопределенности, когда правовые вопросы недостаточно проработаны, в условиях плохо контролируемого роста цен и нехватки ресурсов, в условиях отказа государства от прямого управления производственно-экономической деятельностью предприятий в условиях появления частных собственников и инвесторов, нестабильная налоговая система.

В странах с традиционной рыночной экономикой в начале XXI века Управление проектами стало не более чем средством обеспечения последовательности и темпов работ для их быстрого завершения.

Профессиональное управление проектом - это творческая деятельность по управлению и координации человеческих и материальных ресурсов на протяжении всего периода подготовки и реализации мероприятия, то есть жизненного цикла проекта.

Управление реализацией инновационных проектов может осуществляться с помощью различных организационных форм управления:

- 1) линейно-программная форма. Его суть заключается в передаче всех руководителей проекта в единый орган управления и формировании на его основе новой организационной системы. Особенностью этой организационной формы является ее направленность на конкретную цель и многофункциональная внутренняя структура. Это требует централизации основных функций управления проектами и не позволяет перенести управление проектами на промежуточный уровень управления;
- 2) форма координации. Эта форма характеризуется тем, что вышестоящие органы управления проектом передают часть функций контроля и координации одному из наиболее активных исполнителей проекта, оставляя за собой право принимать окончательные решения. Структуры координационного типа, являясь наиболее гибкими и адаптивными, могут быть использованы в управлении реализацией сложных проектов-дискретных и слабо связанных с различными направлениями. Координационная форма управления реализацией проекта трансформируется в матричную форму;
- 3) Форма дизайна. Под управлением проектом понимается комплексное управление всеми финансовыми, материальными и энергетическими ресурсами, необходимыми для обеспечения процессов проектирования и производства инноваций в течение определенного периода времени, в пределах предполагаемой сметной стоимости и с заданным качеством.

Проект считается успешным, если он достиг своих целей, при этом сроки его реализации не были нарушены, а затраты не превысили запланированные. Чем более организован проект, тем более достижим его успех. Основными компонентами являются: содержание работы (что необходимо выполнить) рабочее время (конкретные сроки, в течение которых задача будет выполнена) процедура работы (что и как делать, с кем сотрудничать и с кем координировать проект) содержание работы по управлению проектом заключается в следующем состоит из объектов и действий для создания этих объектов. Проект должен содержать основные и промежуточные цели.

Цели в рабочем процессе могут меняться, ошибки, которые могут быть обнаружены в рабочем процессе, должны быть исправлены, необходимо систематическое управление целями, чтобы изменить планирование и контроль, чтобы уложиться в сроки, затраты и другие характеристики проекта.

Список литературы:

1. Афонин, А. М. Управление проектами / А.М. Афонин, Ю.Н. Царегородцев, С.А. Петрова. - М.: Форум, 2019. - 184 с.
2. Бабаскин, С. Я. Инновационный проект. Методы отбора и инструменты анализа рисков. Учебное пособие /

С.Я. Бабаскин. - М.: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2021. - 240 с.

3. Борщевский, Г. А. Государственно-частное партнерство. Учебник и практикум / Г.А. Борщевский. - М.: Юрайт, 2020. - 346 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/298133>