

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/laboratornaya-rabota/311814>

Тип работы: Лабораторная работа

Предмет: Менеджмент

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
1. КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ, РАБОТ) В ПРОСТРАНСТВЕ И ВО ВРЕМЕНИ.....	
4	
1.1. Анализ существующих подходов к организации производства продукции (услуг, работ).....	
4	
1.2. Организация производства продукции (услуг, работ) на предприятии	
1.3. НПА «ТЕХНОПАРК АТ».....	
8	
2. КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В ПАРАДИГМЕ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ.....	
12	
2.1. Ключевые аспекты управления качеством.....	12
2.2. Организация управления качеством на предприятии НПА «ТЕХНОПАРК АТ»	14
3. КОНЦЕПЦИЯ БЕРЕЖЛИВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ, РАБОТ).....	
18	
3.1. Принципы и инструменты бережливого производства.....	18
3.2. Бережливая организация (производственная система) на предприятии НПА «ТЕХНОПАРК АТ».....	
20	
4. КОНЦЕПЦИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В ИННОВАЦИОННОЙ ЭКОНОМИКЕ.....	
24	
4.1. Анализ инновационных направлений развития экономики.....	24
4.2. Анализ организации инновационной деятельности предприятия НПА «ТЕХНОПАРК АТ».....	
27	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	30
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	31

Объектом производственного менеджмента всегда является производственная система. Каждая система - это совокупность входящих в нее различных элементов, которые находятся в связях друг с другом и образует общую целостность благодаря взаимосвязи и взаимодействию приобретает некоторые свойства и качества более, чем сумма некоторых качеств входящих в систему элементов.

Производственную систему рассматривается в статике и в динамике. Для компании производственные ресурсы, характеризующие структуру в статике, включают в себя следующие 5 элементов:

- сотрудники (человеческие ресурсы, занятые в производстве);
- производственные мощности (фабрики, заводы, лаборатории, сервисные и производственные подразделения, с помощью которых реализуются основные технологические процессы);
- используемые материалы (сырье, комплектующие, элементы, которые преобразуются в процессе);
- технологические процессы (которые относятся к организации производства и к технологическому процессу);

- планирование (программы, инструкции, процедуры и информационные базы, используемые в процессе). Производственные или иные операционные ресурсы при вступлении во взаимодействие между собой, приводят систему производства в активное движение, и можно говорить о данном процессе преобразования, характеризующем систему производства уже в динамике. Сам процесс преобразования любого вводимого фактора производства (при «входе») в производстве продукции (соответственно «выход»), осуществляется в следующих вариациях:

- реальное преобразование в результате технологического процесса;
- логистика (любое изменение расположения продукции);
- любой обмен ресурсами или продукцией;
- хранение продукции;
- процесс физиологического преобразования;
- информационное преобразование в процессе телекоммуникации.

Основными «входными» элементами для компании выступает сырье, потенциальные потребители, продукция другой системы, а в качестве «выхода» выступают - произведенные товары, обслуживание потребителей. В данном случае жизненный цикл производства будет включать следующие пять этапов [24]:

- 1) Формирование системы (формулировка целей и стратегии развития для компании);
- 2) Разработка проекта продукции (формулировка требуемых характеристик для продукции и определение используемого процесса);
- 3) Процесс проектирования производства (как будет производиться, какова потребность, какие производственные мощности необходимы, формирование системы мотивации персонала и оценка производительности);
- 4) Процесс управления цепочками снабжения (организация работы с поставщиками);
- 5) Внедрение обновления системы (развитие и необходимое изменение системы).

В России компании со многими проблемами сталкиваются, но могут достичь эффективности только решая эффективно стратегические и тактические задачи в вопросах организации производства.

Современное оборудование и механизмы, используемые на высокотехнологичных предприятиях, являются сложными и весьма дорогостоящими. Теория и практика в области монтажа и пусконаладочных работ, ремонта и технического обслуживания неоднократно подтверждали, что обслуживание оборудования, включая профилактику и предупредительный (плановый) ремонт значительно уменьшает количество непредвиденных поломок и простоев оборудования, поэтому залогом бесперебойной работы профессионального оборудования является качественное обслуживание оборудования [10]. Возможное обеспечение качественного улучшения состояния предприятия достигается при согласовании изменения следующих факторов:

- развитие профессиональных навыков и умений работников (сотрудники должны самостоятельно обслуживать производственное оборудование, должны владеть навыками первичного обслуживания оборудования, обязаны поддерживать работоспособность оборудования, специалисты инженеры должны проектировать необходимое обновление оборудования, которое не подлежит ремонту или устарело);
- совершенствование и систематическая модернизация имеющегося оборудования: для повышения его эффективности за счет его улучшения, в том числе проектирование нового с учетом полного жизненного цикла, и с последующим выводом его на полную проектную мощность.

Процессам организации и управление ресурсными потоками отводиться ведущая роль в управлении предприятием, реализации продукции и обеспечении эффективности производства, как решаются вопросы, которые связаны с использованием ресурсов в пространстве и во времени. Процессы современной организации и управления производством должны отвечать требованиям неопределенности в движении продуктов производства в пространстве и во временном отрезке.

1) Организация согласованной, ритмичной работы всех цепочек в про-изводстве в едином графике для обеспечения равномерного выпуска. Иногда ритмичную деятельность сравнивают с равномерным выпуском, однако это не соответствует действительности. В значении ритмичная работа – закладывается гармонизация всех производственных процессов (как основных, так и вспо-могательных) в том числе эффективное использование ресурсов, т. е. организация работы в соответствии с методами и принципами логистики.

Под определением ритмичной работой понимается оптимальная, целена-правленная, в соответствии с закономерностями производственного процесса движение, по организации в прост-ранстве и во времени процессов непрерывного производства, обеспечивающего свое-временный выпуск продукции в требуемом объеме с минимальными затратами ре-сурсов.

В текущее время достаточно сложно реализовать требование ритмичной деятельности и согласованной работы всех подразделений из-за статического восприятия процессов и использования статических методов календарно-плановых расчетов в производстве.

2) Направленность на максимальную непрерывность технологических процессов. Непрерывность производства имеет противоречивые стороны такие как: непрерывность движения использования предметов труда и непрерывность загрузки рабочих мест. Данная проблема определяется тем, что в непрерывности производственного процесса отдается предпочтение определенным условиям. Есть определенные доказанные данные, что сам процесс производства - это продолжительность взаимосвязанных операций, которые выравниваются до определенного временного предела. При минимальном пределе выравнивание близко по значениям к максимальной продолжительности времени операции в совокупности используемых операций. При выравнивании продолжительности операций уравнивается за счет простоя рабочих мест или за счет отслеживания предметов труда, или при комбинации обоих методов.

Критерии оптимизации - это минимум затрат ресурсов - в условиях применения непоточного производства, обеспечивается за счет постоянной загрузки рабочих мест, в поточном производстве - происходит выбор варианта с минимальным временем межоперационного обслуживания узлов.

3) Максимальная надежность обеспечивается за счет плановых расчетов и минимальной заложенной трудоемкости работ. Чаще на предприятиях используются статические методы управления и планирования производства, порождающие ряд сложных проблем, следующих:

- дефицит производственных резервов мощности. Производство начинает отставать от графика при нехватке оборудования и трудовых ресурсов. Что приводит к сверхурочным работам, нарушениям сроков реализации продукции, необходимости скрупулезно вести отчетность заявок по реализации и прочего;
- оптимальность производственных планов. При отсутствии приоритетов заказов и неэффективности действующих графиков, в цехе работы выполняются со значительными нарушениями. Формируется по этой причине разрывы производственных циклов, которые стали приоритетными, увеличивается число переналадок технологического оборудования, графики выполнения работ внезапно срываются;
- значительная длительность циклов производства. При компенсации возникших трудностей, персонал выделяет дополнительное время для выполнения заказов, которые отстают от графика. В цехе по этой причине перегружается производство, значительно сбивается приоритетность заказов, что приводит в итоге к увеличению продолжительности циклов производства;
- неэффективность управления ресурсами. Когда суммарные запасы ресурсов, становятся чрезмерно велики, при этом по некоторым необходимым для производства позициям присутствует значительный дефицит. При высоком уровне суммарных ресурсов оборачивается значительными издержками, а нехватка приводит к отставанию от графиков производства на линии;
- низкий уровень КПД по оборудованию. Данная проблема является следствием неэффективного планирования или при излишне частом перезапуске линий с одного вида на другой вид продукции, а также при других факторах, которые не под контролем, возникновение узких мест при производстве, возможные поломки технологического оборудования, значительное снижение спроса;
- отклонения от плана в технологии производства. Такое может возникать при замене частых технологических маршрутов в обход узких мест, как результате начинает расти количество наладочных работ, устанавливается на станки неподходящая оснастка, что уменьшает эффективность технологического процесса.

О ходе производственного процесса, как о статичном виде процесса основывается на предположениях, следующих:

- длительность всего производственного цикла по изготовлению продукции считается ошибочно конечной величиной, а по факту является величиной предполагаемой - возможность ошибки составляет до 50% в определении сроков;
- длительность производственного цикла по изготовлению некоторой составляющей определяет длительность производства всего цикла по изготовлению некоторого комплекта. При этом длительность целого цикла на изготовления комплекта минимум на 1,5 раза больше, чем длительность цикла изготовления детали комплекта, при этом ошибка может возрасти до величины в 5 раз. Первые предположения если приводят к нарушениям установленных плановых сроков, то иные вызывают разбалансировку в планировании, возникновение дефицита расходников и прочее;
- трудоемкость при изготовлении изделия равномерно распределяется на каждой стадии производственного цикла. При этом интенсивность работ на всем протяжении цикла производства может

меняется значительно;

- внутри каждой стадии при производстве струк-тура в трудоемкости работ во времени никогда не меняется является ошибочным мнением, она меняется значительно.

4) Возможность обеспечения гибкости и маневренности при возникновении отклонений в плане. При анализе ус-ловий первых 3 требований, к ор-ганизации материальными потоками на производстве, показывает, что данные методы являются несовершенными. При условиях ошибочного планирования для обеспечения идеального выполнения всех плановых задач предприятия, линейным руководителям и персоналу цехов приходится очень много регулировать ход производства, а также перераспределять приоритетность работ с целью минимизации потерь при производстве. Данное требование единственное в организации матери-альных потоков, реализуется всегда «любой ценой» и способствует выполнению планов и программ производства.

5) Для обеспечения непрерывности плановых установок. Про-изводственные подразделения получают задание-план по объему, срокам выполнения и номенклатуре заказов, что обеспечивается необходимыми ресурсами и направлено на достижение пла-новых результатов деятельности. Вероятность несовершенства планово-календарных расчетов в условиях интенсивного применения вычислительной техники не дает специалисту по планированию надежно спланировать работу подразделения, в том числе определить последо-вательность и необходимые сроки выполнения операций по каждому рабочему месту на краткосрочный период, т. е. непрерывное планирование не доходит до каждого рабочего места. Специалисты как правило, работу распределяют и формируют загрузку для каждого рабочего места только на смену, на основе текущих приоритетов.

В целях повышения уровня в непрерывности планирования необходимо не только уметь разрабатывать по месячное планирование производства для каждого производственного отдела, а также уметь удерживать процесс производства в рамках имеющегося плана даже под воздействием различных факторов, что будет позволять организовывать оперативную своевременную подготовку производства и планировать необходимое техни-ческое обслуживание под производственные задания.

6) В целях обеспечения соответствия всей системы оперативного управления на производстве (далее ОУП) в соответствии с типом и характером производства. Раз-рабатываются типовые ОУП системы. При этом каждая соответствует ха-рактеру и типу производства, при этом сложность использования заключается в том, что как правило на предприятии, могут функционировать производственные циклы разных типов. В отдельных цехах могут быть циклы единичного или массового характера производство. Одновременное на одном предприятии использование разных типовых систем ОУП бывает невозможно, так как они несовместимости по планово-учетным критериям и методам согласо-вания технологических работы. Постановка задач на создание единой системы управления предприятием с применением различных типов производства возможно только, если взято за основу не тип производственного цикла, а сама форму органи-зации для производства. [12].

При рыночных условиях ускорение прироста эффективности производства требует повышения уровня научного управления, авто-матизации функций, применения актуального математического аппарата, различных средств программного обеспечения, в том числе со-здание интегрированных систем по управлению предприятием. В организации материальных потоков со-вершенствуются подсистемы оперативного управления в составе основного производства.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеева М. Б. Анализ инновационной деятельности: учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 303 с.
2. Афоничкин А. И. Основы производственного менеджмента: учебник для СПО / А. И. Афоничкин, Н. Д. Гуськова, Д. Г. Михаленко; под ред. А. И. Афоничкина. - М.: Издательство Юрайт, 2018. - 338 с.
3. Боева А. А. Методы инновационного менеджмента предприятия в условиях рыночной экономики / А. А. Боева, Ю. В. Пахомова // Организационно-экономические и управленческие аспекты функционирования и развития социально-экономических систем в условиях инновационной экономики: Сборник научных трудов по материалам Всероссийской научно-практической конференции, Воронеж, 23 мая 2019 года. - Воронеж: Воронежский государственный технический университет, 2019. - С. 34-42.
4. Быстров О.Ф. Теория менеджмента. Монография. / О.Ф. Быстров, Д.Э. Тарасов - Москва: Русайнс, 2020. - 182 с.
5. Васин С. Г. Управление качеством. Всеобщий подход: учебник для СПО / С. Г. Васин. - М.: Издательство

Юрайт, 2019. - 404 с.

6. Вэйдер М. Инструменты бережливого производства. Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / М. Вейдер. – Москва: Альпина Паблицер, 2017 – 125 с. - ISBN 9785961449587.
7. Горбашко Е. А. Управление качеством: учебник для СПО / Е. А. Горбашко. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 352 с.
8. Джордж М. Бережливое производство + шесть сигм в сфере услуг. Как скорость бережливого производства и качество шести сигм помогают совершенствованию бизнеса / М. Джордж. Москва: Манн, Иванов и Фербер, 2017 - 467 с.
9. Деминг, Э. Менеджмент нового времени: простые механизмы, ведущие к росту, инновациям и доминированию на рынке / Эдвардс Деминг; пер. с англ. - Москва: Альпина Паблицер, 2019. - 182 с.
10. Дейнека А.В. Управление персоналом организации: учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. – 288 с.: ил. (Учебные издания для бакалавров). – ISBN 978-5-394-02375-0.
11. Зайцев Г.Н. Управление качеством. Технологические методы управления качеством изделий: Учебное пособие / Г.Н. Зайцев. - СПб.: Питер, 2017. - 352 с.
12. Иванова Т. Ю. Теория менеджмента. Синергетический менеджмент: учебник для вузов / Т. Ю. Иванова, Э. М. Коротков, В. И. Приходько. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 331 с.
13. Иманова М.Г. Основные условия развития инновационного бизнеса в России // Приоритетные модели общественного развития в эпоху модернизации: экономические, социальные, философские, политические, правовые аспекты: материалы международной научно-практической конференции (25 марта 2016г.). - В 5-и частях. - Ч. 2./ Отв. ред. Н.Н.Понарина, С.С.Чернов. – Саратов: Изд-во «Академия управления», 2016. – С.122-125.
14. Иманова М.Г., Королюк Е.В. Вопросы эффективности построения региональной инновационной системы // Экономика и предпринимательство. 2016. № 8 (73). С.1055-1058.
15. Лапин Н. И. Теория и практика инноватики: учебник для вузов / Н. И. Лапин, В. В. Карачаровский. – 2-е изд. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 350 с.
16. Менеджмент: традиционные и современные модели: справочное пособие / В. В. Филатов, А. Е. Алексеев, Ю. А. Галицкий [и др.]; под ред. В. В. Князева, Д. С. Петросяна. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 474 с.
17. Одегов Ю.А., Котова, Л.А. Подходы к управлению человеческими ресурсами и их влияние на оценку эффективности работы с персоналом // Кадровик. 2019. № 2. С. 84-86
18. Разумов В.А. Управление качеством: Учебное пособие / В.А. Разумов. - М.: Инфра-М, 2018. - 288 с.
19. Райкова Е. Ю. Стандартизация, метрология, подтверждение соответствия: учебник для СПО / Е. Ю. Райкова. - М.: Издательство Юрайт, 2019. - 349 с
20. Ребрина Т. Г. Инновационное направление экономики как гарант обеспечения экономической безопасности России // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: сб. ст. по матер. LXIII-LXIV междунар. науч.-практ. конф. № 7-8(60). – Новосибирск: СибАК, 2016. – С. 55-60.
21. Сидоров М. Н. Стратегический и производственный менеджмент: учебник для СПО / М. Н. Сидоров. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: Издательство Юрайт, 2018. - 158 с
22. Теория и практика корпоративного менеджмента: сб. науч. ст. / Перм. гос. нац. исслед. ун-т. – Пермь, 2016. – Вып. 13. – 276 с.: ил. ISBN 978-5-7944- 2756-1 (вып. 13).
23. Шемякина Т.Ю. Производственный менеджмент: управление качеством (в строительстве): Учебное пособие / Т.Ю. Шемякина, М.Ю. Селивохин. - М.: Альфа-М, 2017. - 160 с.
24. Шумов А.В. Современные концепции построения организационных структур: их достоинства и недостатки / А.В. Шумов // Российская наука и образование сегодня: проблемы и перспективы. 2017. № 4 (17). С. 59-60.
25. Эффективное управление организационными и производственными структурами: монография / О. В. Логиновский, А. В. Голлай, О. И. Дранко [и др.]; под ред. О. В. Логиновского. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 450 с.
26. Официальный сайт компании НПА «ТЕХНОПАРК АТ [Электронный ресурс] URL: <https://tp-at.ru/>.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/laboratornaya-rabota/311814>