

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/referat/318552>

**Тип работы:** Реферат

**Предмет:** Стратегический менеджмент

Содержание

Введение 3

1. Стратегические решения. Принятие стратегических решений 5

2. Методы выработки стратегических решений 8

Заключение 13

Список литературы 15

Введение

Актуальность темы. В условиях рыночных отношений предприятия стали свободны от опеки со стороны государства, но резко повысилась их ответственность за экономические и финансовые результаты работы. Предприятия осуществляют свою деятельность на началах коммерческого расчета, при котором расходы должны покрываться за счет собственных доходов. Главным источником производственного и социального развития трудовых коллективов становится прибыль.

Предприятия стали обладать реальной финансовой независимостью, самостоятельно распределять выручку от реализации продукции, по своему усмотрению распоряжаться прибылью, формировать производственные и социальные фонды, изыскивать необходимые средства для инвестирования, используя, в том числе, и ресурсы финансового рынка - кредиты банков, эмиссию облигаций, депозитные сертификаты и прочие его инструменты. На первый план вышла проблема определения основных направлений развития хозяйствующего субъекта.

Стратегические решения — это управленческие решения (УР), которым присущи следующие характеристики:

#### 1. Стратегические решения. Принятие стратегических решений

«Стратегические решения — это решения, касающиеся всей среды, в которой работает фирма, всех ресурсов и людей, формирующих компанию, а также взаимодействия между ними. Стратегические решения имеют основные предложения ресурсов для организации» .

Стратегические решения отличаются от административных и оперативных решений. Административные решения — это рутинные решения, которые помогают или, скорее, облегчают принятие стратегических или оперативных решений. Оперативные решения — это технические решения, которые помогают выполнять стратегические решения. Сокращение затрат является стратегическим решением, которое достигается за счет оперативного решения о сокращении числа сотрудников.

Принятие стратегических решений означает, что бизнес основывает свои краткосрочные решения на долгосрочном видении направления деятельности организации. Этот метод обычно влечет за собой использование небольших, поддающихся количественной оценке целей, которые вносят свой вклад в общую миссию. Менеджеры обычно принимают стратегические решения в отношении факторов высокого уровня, которые имеют решающее значение для успеха организации, например, бюджет, структура и потенциальный риск. Успешное принятие стратегических решений обычно представляет собой совместный процесс, в котором участвует команда лидеров и даже члены команды, и сотрудники компании, в зависимости от контекста.

#### 2. Методы выработки стратегических решений

Управление будущим организации может быть сложной и важной задачей, которая обычно требует информированных и осмысленных бизнес-решений. Один из способов структурировать такой выбор — использовать стратегические решения. Этот метод структурирования решений компании может помочь обеспечить контекст для повседневных решений и гарантировать, что они поддерживают общую миссию компании.

«Решения по стратегическому планированию предоставляют услуги по маркетингу, связям с общественностью, сбору средств и временные исполнительные услуги, чтобы помочь организации или бизнесу добиться большего успеха. Поскольку процесс принятия стратегических решений состоит из множества небольших решений, которые способствуют реализации общей миссии организации, он может обеспечить необходимую гибкость в повседневной деятельности организации». Лучшие функциональные планы определяют избранные инициативы, которые будут стимулировать амбиции предприятия и выделять ресурсы (время, бюджет, таланты и технологии), необходимые для успешного выполнения.

## Заключение

Принятие стратегических решений — это процесс разработки и воплощения в жизнь вариантов, которые повлияют на долгосрочное благополучие организации. Эти решения часто связаны с серьезными организационными изменениями и выделением больших ресурсов, которые трудно отменить после их реализации. Принятие стратегических решений отражает опыт лиц, принимающих решения, занимаемые ими должности и их организационную среду. Работа по совершенствованию принятия стратегических решений должна быть сосредоточена на содержании результатов решений и процессе, который приводит к этим результатам. Принятие стратегических решений происходит в контексте, определяемом стратегией организации, и варьируется в зависимости от того, в какой степени эта стратегия является преднамеренным, а не эмерджентным процессом.

1. Абдрахманова, Д.Р. Эволюция представлений о системе стратегического планирования / Д.Р. Абдрахманова // Современные проблемы социально-гуманитарных наук. -2019. -№ 2 (4). - С. 136-140.
2. Агеева, О. А. Существующие стратегические решения разработки инновационного проекта / О. А. Агеева, Е. И. Щербинина // Вопросы экономики и управления. — 2017. — № 2 (9). — С. 71-73.
3. Арманшина, Г.Р. К вопросу о стратегическом планировании и экономическом росте / Г. Р. Арманшина // Образование и наука без границ: фундаментальные и прикладные исследования. -2018. -№ 3. -С. 310-312.
4. Бараненко, С.П. Стратегический менеджмент. / С.П. Бараненко. - М.: Центрполиграф, 2019. - 480 с.
5. Володина, О.А. Стратегический и инновационный менеджмент: Учебное пособие / О.А. Володина. - М.: Academia, 2019. - 446 с.
6. Лукьянцева, Ю. В. Методы выработки стратегических решений / Ю. В. Лукьянцева // Молодой ученый. — 2021. — № 49 (391). — С. 110-112.
7. Маркова, В.Д. Стратегический менеджмент. Курс лекций: Учебное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. - М.: Инфра-М, 2017. - 720 с.
8. Проскурин, А. В. Стратегический менеджмент как фактор конкурентоспособности малого предприятия / А. В. Проскурин // Молодой ученый. — 2015. — № 10 (90). — С. 771-773.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:*

<https://stuservis.ru/referat/318552>