

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/31897>

**Тип работы:** Отчет по практике

**Предмет:** Менеджмент организации

Содержание

Введение 3

1. Общая характеристика ООО «Прогресстрой» 4

2. Анализ результатов деятельности ООО «Прогресстрой» 8

3. Анализ показателей эффективности деятельности ООО «Прогресстрой» 12

Заключение 22

Список литературы 23

Введение

Практика студентов является основной составной частью образовательной программы высшего профессионального образования и одним из видов учебной деятельности студентов. В основе практики лежит активная деятельность студентов на предприятии, что позволяет им находить применение своим теоретическим знаниям, приобретать навыки практической и организаторской работы.

Производственная практика является одной из самых сложных форм организации учебного процесса, так как для ее осуществления приходится объединять интересы учебного заведения с интересами других организаций. При этом необходимо, с одной стороны, в рамках реальной деятельности конкретного предприятия (организации) решить образовательные задачи, с другой стороны, приспособить процесс обучения к практическим задачам базы практики.

Главной задачей субъекта экономики является хозяйственная деятельность, которая направлена на извлечение прибыли для удовлетворения интересов социального и экономического характера членов трудового коллектива и собственников данного субъекта.

Объект прохождения практики – ООО «Прогресстрой».

Цель практики – оценка результатов функционирования организации.

Задачи практики:

- охарактеризовать деятельность организации;
- оценить результаты деятельности организации;
- провести анализ эффективности функционирования организации.

Период прохождения практики: 26.03.2018 – 20.05.2018.

1. Общая характеристика ООО «Прогресстрой»

ООО «Прогресстрой» зарегистрировано в августе 2014 года.

ООО «Прогресстрой» находится по адресу: 192171, г. Санкт-Петербурга, ул. Фарфоровская, д. 10. Лит. А.

Виды деятельности компании:

- торговля оптовая неспециализированная;
- торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием;
- торговля оптовая скобяными изделиями, водопроводным и отопительным оборудованием и принадлежностями и др.

Учредительным документом ООО «Прогресстрой» является устав, в котором содержатся такие основные положения:

- устав разработан на основе ФЗ РФ «Об обществах с ограниченной ответственностью»;
- основным видом деятельности предприятия является торговля оптовая неспециализированная;
- дополнительным видом деятельности является торговля оптовая лесоматериалами, строительными материалами и санитарно-техническим оборудованием;
- основными учредителями является один человек Жук А.Н.;
- в соответствии с основными задачами Общество имеет право совершения в России и за ее пределами сделок и иного рода юридических актов с предприятиями в отдельно взятые лица, в том числе купли-продажи, подряда, совместной деятельности, принимать участие в торгах, аукционах и конкурсах, а вместе с тем предоставлять гарантии и др.

Основным органом управления в компании является генеральный директор – Жук А.Н.

На рисунке 1 представлена организационная структура ООО «Прогресстрой».

Рисунок 1 - Организационная структура ООО «Прогресстрой»

Как видно, фактически в компании четыре основных подразделения (отдел снабжения, коммерческий отдел, секретариат, бухгалтерия), которые еще включают некоторые отделы: отдел снабжения – склад и отдел закупок; коммерческий отдел – отдел продаж и юридический отдел; бухгалтерия и секретариат отделов не имеют.

На рисунке 2 представлена структура управления ООО «Прогресстрой».

Рисунок 2 - Схема структуры управления ООО «Прогресстрой»

Как видно, каждый отдел (подразделение) имеет своих начальников:

- отдел снабжения – заместителя директора по снабжению, в его составе склад – заведующего складом, отдел закупок – старшего менеджера по закупкам;
- коммерческий отдел – коммерческого директора, в его составе отдел продаж – начальника отдела продаж, юридический отдел – старшего юриста;
- в секретариате трудится один человек – секретарь;
- бухгалтерия возглавляется главным бухгалтером.

Руководство деятельностью ООО «Прогресстрой» осуществляется генеральным директором. Важнейшие виды работ, выполняемых генеральным директором, следующие:

- приказы и распоряжения различным структурным подразделениям,
- общее руководство.
- контроль работы подразделений ООО «Прогресстрой».

Функции коммерческого директора являются такими:

- подготовка и заключение коммерческих контрактов, договоров;
- деятельность в области рекламы,
- стимулирование сбытовой деятельности,
- разработка и внедрение стандартов компании по организации хранения, сбыта и транспортировки товаров и др.

Заместитель директора по снабжению осуществляет функции:

- распределение закупок по срокам и видам;
- снабжение товарами;
- эффективность использования финансовых ресурсов, которые направляются на закупки сырья и материалов, уменьшение издержек и др.

Главный бухгалтер:

- занимается организацией бухгалтерского учета в компании;
- совместно с генеральным директором осуществляет разработку учетной политики компании;
- представляет компанию в разных инстанциях;

#### Список литературы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 г. №51-ФЗ // Справочно-правовая система «Гарант».
2. Ажахметова А.Б. Экономическая эффективность деятельности предприятия // Институциональные преобразования региональных экономических систем: международная научно-практическая конференция, посвященная дню российского предпринимательства. – Ставрополь: АГРУС, 2017. – С.6-9.
3. Байда Е.А., Хаджимурат А.Б. Основные подходы к оценке эффективности деятельности предпринимательских структур // NovalInfo.Ru. – 2017. – №58. – С.193-197.
4. Девяткин О.В., Акуленко Н.Б., Баурина С.Б. [и др.]. Экономика предприятия (организации, фирмы): Учебник. – Мю: Инфра-М, 2018. – 777с.
5. Домрачева М.А. Пути повышения эффективности работы предприятия // Научное сообщество студентов: сборник материалов XIV Международной научно-практической конференции. – Чебоксары: Интерактив плюс, 2017. – С.205-208.
6. Дьякова С.С. Сравнительный анализ показателей эффективности деятельности компании // Современные тенденции развития науки и технологий. – 2017. – №1-5. – С.51-55.
7. Жегера К.В., Романова А.В., Трубникова Е.А. Методы повышения эффективности работы предприятий // Стандарты и качество. – 2017. – №6. – С.56-58.

8. Жукова О.В. Процедура оценки эффективности деятельности предприятия // Журнал экономических исследований. – 2017. - №4. – С.1-7.
9. Нечитайло А.И., Нечитайло И.А. Экономика предприятия. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2016. – 414с.
10. Попов А.В. Как повысить эффективность предприятия // Мясные технологии. – 2017. - №5. – С.33-35.
11. Пургина Е.А. Показатели эффективности деятельности предприятия // Молодежь и наука. – 2017. - №1. – С.89.
12. Разиньков П.И., Разинькова О.П. Проблемы оценки эффективности коммерческой деятельности предприятия // Актуальные проблемы менеджмента и экономики в России и за рубежом: сборник научных трудов по итогам международной научно-практической конференции. – 2017. – С.42-43.
13. Разоренова Е.Ю., Черданцев В.П. Оценка резервов повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия // Молодежь и системная модернизация страны: сборник научных статей 2-й Международной научной конференции студентов и молодых ученых. – Курск: Университетская книга, 2017. – С.360-366.
14. Сосненко Л.С. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. Краткий курс. – М.: КноРус, 2013. – 344с.
15. Шевцова О.Н., Халина М.В., Волкова С.В. Актуальные аспекты экономической эффективности деятельности и эффективности управления предприятием // Казанская наука. – 2017. - №3. – С.26-33.
16. Шоль В.В. Методы и показатели оценки экономической эффективности деятельности предприятия // Электронный научный журнал. – 2016. - №10-3. – С.223-226.

*Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/31897>*