

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/318974>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

Введение 3

1. Общая характеристика организации 4

2 Анализ бизнес- процессов в организации 5

3. Анализ основных показателей, характеризующих деятельность организации 7

4. Правовые основы управления 9

5. Инновационный и инвестиционный менеджмент в организации 10

6. Финансовый менеджмент в организации 11

7. Финансовое планирование в организации 13

8. Управление рисками 15

9. Антикризисное управление 17

10. Процесс разработки и реализации управленческих решений в организации 18

11 Маркетинговые исследования в оценке позиции компании на рынке 23

12. Управление проектами в организации 24

Заключение 25

Список использованных источников 26

Одним из шагов к поиску и началу работы является практика, которая позволяет изучить методы и приемы, которые в теоретическом курсе изучены не были, что в конечном итоге при поступлении на работу позволяет проявить себя как квалифицированного специалиста.

Цель практики – закрепление и углубление полученных знаний по теории и практике и развитие навыков самостоятельной работы по проведению оценке работы и бухгалтерского учета в организации.

В связи с вышеизложенным, задачами работы являются:

- представить организацию бухгалтерского учета на предприятии;
- провести анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- провести анализ особенностей учета отдельных объектов.

Место прохождения практики – автошкола «Русь».

Современная рыночная экономика побуждает к внедрению технологий и новой техники, по использованию новых механизмов и инструментов расширяет диапазон возможностей, в связи с этим роль основных средств в организации возрастает.

Без правильной организации бухгалтерского учета невозможна деятельность ни одной организации, для принятия управленческих решений руководству организации необходима информация, которая формируется в бухгалтерском учете.

1. Общая характеристика организации

Автошкола АНОО «Русь» первая частная автомобильная школа в г. Можге УР.

Компания занимается подготовкой кандидатов в водители на категории «В», подготовкой кандидатов в трактористы категории «А», «В», «С», «Д», «Е» и переподготовкой специалистов дорожной техники.

От успеха АНОО «Русь» зависит:

- безопасность на дорогах;
- будущее сотрудников;
- развитие предприятия.

Компания руководствуется следующими принципами:

- 1) Качественно проводить практические занятия, проявлять должную заботу и мастерство, профессионализм, с уважением относиться к учащимся и преподавательскому составу.
- 2) Нести личную ответственность за результаты обучения кандидатов в водители и трактористы.
- 3) Расставлять приоритеты, сосредотачиваться на главном.

Основные характеристики компании представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Основные характеристики компании АНОО «Русь»

2 Анализ бизнес- процессов в организации

Автошкола «Русь» предоставляет услуги в области образования по следующим специальностям:

1) Профессиональная подготовка:

- Водитель автомобиля категории «В» срок обучения 3,0 месяца;
- Тракторист- машинист сельскохозяйственного производства категории «С», «Д», «Е» срок обучения 3 месяца;
- Продавец непродовольственных товаров (широкий профиль) 3-6 месяц;
- Продавец продовольственных товаров (широкий профиль) 3-6 месяцев;

2) Программы повышения квалификации:

- Обучение по охране труда;
- Обучение по пожарному техминимуму;
- Техминимум по 20-ти часовой подготовку (техосмотр);
- Дополнительное профессиональное образование;
- Подготовка мастеров производственного обучения вождению;
- Подготовка преподавателей по подготовке водителей автотранспортных средств;
- Переподготовка трактористов категории «С», «Е», «Д» на машиниста экскаватора одноковшового;
- Машинист компрессора передвижного с двигателем внутреннего сгорания;
- Машинист компрессора передвижного с электродвигателем;
- Машинист скрепера;
- Машинист экскаватора одноковшового;
- Машинист автогрейдера;
- Машинист бульдозера .

3. Анализ основных показателей, характеризующих деятельность организации

Оценим динамику и структуру баланса АНОО «Русь» (таблица 2).

Таблица 2 – Показатели динамики и структуры бухгалтерского баланса АНОО «Русь» за 2021-2022 гг.

За 2022г. стоимость имущества возросла на 43026 руб. и на конец года составила 722570 руб. Увеличение активов организации было обусловлено ростом размера внеоборотных активов на 44614 руб. и в первую очередь основных средств до 410859 руб., при этом оборотные активы демонстрируют снижение на 1588 руб., в т. ч. денежные средства на 12412 руб.

Что касается капитала и резервов, то их стоимость в 2022 г. возросла на 33485 руб. за счет добавочного капитала, негативным моментом является убыток по нераспределенной прибыли, который увеличился до 75174 руб. В 2022 г. предприятие увеличило размер долгосрочных заемных средств на 4860 руб., что повлекло за собой увлечение долгосрочных обязательств. Также в 2022 г. наблюдается увеличение размера краткосрочных кредитов и займов, сумма которых увеличилась на 1979 руб. Рост кредиторской задолженности в 2022 г. составил до размера в 79767 руб.

Программа 1С применяется практически во всех пластах.

- 1) Контрольные функции в бухгалтерии, а также проверка и надзор правильного сотрудничества с налоговой. Пересчет налогов, отправка и иное.
- 2) Консолидация, выставление статей бюджета, формирование и направление расходов.
- 3) Контроль реализации продукции.
- 4) Складское оформление, инвентаризация.
- 5) Логистика во всех ее проявлениях.
- 6) Разработка скрипта продаж, воронок, надзор за контактами с каждым конкретным клиентом.
- 7) Расчет производственных расходов, формирование лимитов и границ.
- 8) Вся работа с документами. Ведь сейчас почти все компании уже давно перешли на электронный документооборот. В чем эта утилита не знает себе равных.

4. Правовые основы управления

Начнем с нормативно-правовых документов, которые регулируют вертикальные отношения. В первую

очередь это — Конституция. Есть достаточно распространенное мнение, что роль Основного закона государства в деятельности обычной фирмы незначительна. Но это поверхностный взгляд. Все законы, которые регулируют предпринимательскую деятельность так или иначе основаны на Конституции. Следующие по важности после Конституции основные нормативно-правовые документы автошколы «Русь» — Гражданский и Трудовой кодексы.

Автошкола «Русь» осуществляет свою деятельность руководствуясь следующими нормативно-правовыми документами:

- устав предприятия;
- положение о предприятии;
- положение о структурных подразделениях;
- положение о коллегиальных и совещательных органах;
- штатное расписание;
- правила внутреннего трудового распорядка;
- пакет инструкций по каждому виду деятельности;
- пакет должностных инструкций.

1) <https://www.rusprofile.ru>

2) "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 04.11.2022)/ Консультант-плюс

3) Штатное расписание ООО «НПО Амурбиопром»

4) Дейнека А. В. Управление персоналом: Учебник / А. В. Дейнека. — М.: Издательская торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 292 с.

5) Демин А. А. Государственная и муниципальная служба: учебник для среднего профессионального образования / А. А. Дёмин. — 10-е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 354 с.

6) Деханова, Н. Г. Социология государственной службы: учебное пособие для вузов / Н. Г. Деханова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 108 с.

7) Епишкин И.А. Управление человеческими ресурсами: Учебное пособие / И.А. Епишкин «Менеджмент». —М.: МИИТ, 2019. — 242 с.

8) Жданкин Н.А. Инновационный менеджмент: учебник / Н.А. Жданкин. — Москва: КНОРУС, 2020. — 316 с.

9) Зарецкий А.Д. Менеджмент: учебник/А.Д. Зарецкий, Т.Е. Иванова. —М.: КНОРУС, 2020. —268с.

10) Костенко Е. П. История менеджмента: учебное пособие / Е. П. Костенко, Е. В. Михалкина; Южный федеральный университет. — Ростов-на Дону: Издательство Южного федерального университета, 2021. — 606 с.

11) Кравченко А.И. История менеджмента: учебник/А.И. Кравченко М.: Академ. Проект: Трикста, 2020. — 560 с.

12) Красина Ф.А. Управление персоналом: Учебное пособие. — Томск: Томский межвузовский центр дистанционного образования, 2020. — 177 с.

13) Кузнецов А. М. Этика государственной и муниципальной службы: учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. М. Кузнецов. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 253 с.

14) Тощенко Ж. Т. Социология управления: учебник и практикум для вузов / Ж. Т. Тощенко. — Москва: Издательство Юрайт, 2020. — 303 с.

15) Управление персоналом: учеб. -метод. пособие / И.Б. Тесленк; Владим. гос. ун-т им. А. Г. и Н. Г. Столетовых. — Владимир: Изд-во ВлГУ, 2019. — 80 с.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://studservis.ru/otchet-po-praktike/318974>