

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/331524>

Тип работы: Эссе

Предмет: Управление проектами

нет

Эссе на тему: «Правовые риски проекта»

Риски являются неотъемлемой частью любого проекта, от семейного отдыха до строительства гидроэлектростанции. Ни один проект не соответствует плану на 100%, даже если им руководит опытный менеджер. Управление рисками - это отрасль управления проектами со своими собственными методами и методологиями.

Существует множество определений риска, но мы дадим очень простое. Риск - это негативное событие, которое может произойти, а может и не произойти. Риски следует отличать от проблем: риск станет проблемой только в том случае, если произойдет негативное событие.

Этот риск возникает из-за недостаточной проработки бизнес-плана и проектных работ в отношении объекта предполагаемых инвестиций из-за отсутствия информации об окружающей среде предприятия. внешние инвестиции, неправильная оценка параметров внутреннего инвестиционного потенциала, использование устаревшего оборудования и технологий, влияющих на будущую прибыль.

В. А. Копылов подчеркивал, что сторонники объективной концепции сводят содержание понятия "риск" в первую очередь к возможной опасности, угрозе имуществу, возможному ущербу, случайным явлениям, ведущим к материальным потерям. Субъективная концепция риска характеризуется подходом к рассмотрению этой категории с точки зрения психологического отношения человека к результату его собственных действий и действий других людей.

Обе концепции ориентированы на субъект хозяйствования, учитывают выбор его поведения и осознание последствий его законного действия (в виде случайного неблагоприятного исхода), что оправдывает наложение соответствующих обязательств или освобождение от них.

Проблемы препятствуют достижению целей проекта. Если вы руководите проектом, вы должны помнить, что несете ответственность за риски.

Вот несколько примеров рисков и проблем, к которым они привели.

Целью проекта было опубликовать исследование, но старший аналитик ушел в отставку, когда была готова только половина. Крайний срок был сорван, и задача не была выполнена вовремя.

Спрос на продукт резко возрос, и поставщик не смог предоставить требуемое количество. Полки в магазине пусты.

Компания продавала в офисах растения, которые почти не требуют ухода. Однако поставщикам не хватало определенных растений, в которых нуждалась компания, — папоротников и кактусов.

Когда вы понимаете риски проекта, вы можете принять меры предосторожности — например, обратиться за советом. Если что-то пойдет не так, у вас будет план решения проблемы.

Управление рисками в проекте - это процесс исследования, оценки и предотвращения потенциальных проблем. Этот процесс является регулярным, профилактических мероприятий при запуске проекта недостаточно.

Управление рисками не только снижает влияние негативных ситуаций на проект. Он высвобождает ресурсы: материальные, трудовые.

Существуют различные классификации рисков. Мы назовем типы рисков, которые мы упоминаем чаще всего.

Временные риски. Это вероятность того, что задачи проекта займут больше времени, чем ожидалось.

Помните о сроках, потому что время-это ресурс. Если команда тратит много времени на выполнение задач, заработная плата также увеличивается. Кроме того, стейк-хаусы проекта могут быть разочарованы из-за задержек.

Бюджетные риски. Из-за плохого планирования стоимость проекта может быть выше, чем предусмотрено в бюджете. Обычно бюджет составляется до запуска проекта, а затем планируются расходы по статьям. Если команда не выполнит план, потребуются дополнительные средства, а если их не будет, проект

остановится.

Риски изменения объема работы. Они могут появиться, если исполнители не поняли требований заказчика или если он сам внес изменения в проект. Это может привести к пересмотру бюджета, расписания и списка дел.

Внешние риски. Это потенциальные события, которые находятся за пределами компании и которые компания не может контролировать. Например, на проект могут повлиять новые законы.

Единая точка отказа. Это так называемое единственное событие, которое может остановить всю работу над проектом. Ни один член команды не может продолжать выполнять свои задачи, пока проблема не будет решена. Например, для интернет-магазина единственной точкой отказа может быть отключение электроэнергии в офисе. Если бы такие инструменты, как CRM, были доступны только с рабочего стола, вся команда не смогла бы выполнять задачи.

нет

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/esse/331524>