

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/335764>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Маркетинг

Содержание

Введение 3

1. Организация управления товарными запасами: теоретические аспекты управления 6

1.1 Сущность и роль товарных запасов на предприятии 6

1.2 Виды товарных запасов 12

1.3 Методы оценки товарных запасов 18

2. Исследование товарных запасов и совершенствование управления запасами в ООО "Экстрафорест" 37

2.1 Краткая характеристика ООО "Экстрафорест" 37

2.2 Изучение эффективности запасов 39

2.3 Пути совершенствования управления запасами в ООО "Экстрафорест" 54

Заключение 60

Список использованной литературы 62

Актуальность темы заключается в том, что для того чтобы вести активную производственную и торговую деятельность современному предприятию нужны запасы как важные экономические активы любого бизнеса. Например, в отраслях по производству товаров и продукции и в сфере сервиса и услуг учитываются все используемые в их деятельности активы. Поэтому понимание того, что такое запасы и какие они бывают, может помочь бизнесу развиваться более эффективно.

Оценка запасов важна для малого бизнеса, поскольку она помогает им предотвращать перебои в поставках, управлять несколькими местоположениями и обеспечивать точное ведение учета. Решение для инвентаризации упрощает эти процессы, чем пытаться выполнять их все вручную.

В современных организациях запасы представляют собой конечные продукты, которые были произведены компанией и готовы ею к продажам, но туда же и относится все сырье, которое необходимо для производственного процесса, а также все полуфабрикаты.

Запасы - это:

- 1) материальные и нематериальные активы,
- 2) активы, которые могут быть использованы для продажи, имеющие ценность
- 3) активы, которые сейчас находятся в производственном процессе, но будут далее проданы.

В наши дни невозможно в достаточной степени подчеркнуть важность правильного управления запасами. Хорошая система оценки запасов обеспечит высокую видимость всех товаров вплоть до полки и бункера в нескольких местах, если это необходимо. Это предотвратит нехватку запасов, обеспечит достаточное время для пополнения запасов и даст вам представление о стоимости запасов в любой момент времени.

Для многих предприятий физические запасы являются самыми большими расходами. Правильное управление этими расходами может означать разницу между успехом и неудачей.

Объектом исследования является ООО «Экстрафорест», предметом – управление запасами на предприятии. Целью работы является – оптимизация товарных запасов ООО «Экстрафорест».

В связи с этой целью ставятся задачи:

- дать понятие запасов
- выделить основные виды запасов
- основы управления запасами
- описать методы контроля за состоянием запасов в ООО "Экстрафорест"
- оценить риска управления запасами
- разработать проект по улучшению управления запасами
- оценить эффективность проекта.

Методологической основой работы явилась нормативная, специальная и периодическая литература по исследуемой проблематике, материал с базового предприятия.

Информационной базой для проведения анализа являются данные учета хозяйственной деятельности ООО

«Экстрафорест».

Структура работы состоит из введения, двух глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

В первой главе описана сущность и роль товарных запасов предприятия, виды товарных запасов и эффективность товарных запасов

Во второй главе проанализирована система управления товарными запасами ООО «Экстрафорест» и даны рекомендации по ее оптимизации.

В заключении сделаны выводы по работе.

Для раскрытия темы были использованы нормативно-правовые акты, монографии в области экономической теории, Интернет-сайты.

В ходе написания дипломной работы изучен широкий круг работ отечественных и зарубежных авторов, включая монографии и статьи: Бродейского Г.Л. (в книге «Управление запасами» рассматриваются основы методы и инструменты системы управления запасами на предприятии), Долгова А.П. (материал книги «Управление запасами в логистике» сконцентрирован на учете логистического подхода в оптимизации управления товарными запасами, что актуально для современных предприятий), Пересветова Ю.В. (в его книге «Управление материальными ресурсами» рассматриваются аспекты и основные понятия запасов и материалов организаций), Рыжикова Ю.И. (основные теоретические подходы и концепции управления запасами отражены в его книге «Теория управления запасами»). Также при написании работы были использованы труды таких авторов, как Стерлигова, А.Н. «Управление запасами в целях поставок», Шрайбфедер, Д. «Эффективное управление запасами».

1. Организация управления товарными запасами: теоретические аспекты управления

1.1 Сущность и роль товарных запасов на предприятии

Материально-производственные запасы – это существенная доля оборотных активов организаций.

Товарные запасы – это активы предприятия, используемые при производстве продукции на предприятии (для выполнения работ, оказания услуг). Это предметы труда, участвующие в производстве, а также использующиеся для хозяйственных нужд организации. Срок их полезного использования, как правило, составляет менее одного года.

Рис.1.1.1. Понятие товарных запасов

Обеспечение взаимосвязи между хозяйствующими субъектами как звеньями логистической цепочки определяет возможное эффективное влияние определенной группы участников на рынок путем управления всем циклом производства и распределения из единого центра и создает для нее значительные преимущества по управлению запасами [7, с. 65]. В то же время запасы не должны быть чрезмерными, поскольку в то же время увеличиваются затраты на производство и обращение.

Рассмотрим основные функции, которые выполняют запасы [3, 56]:

- обеспечение бесперебойного обращения и производства,
- удовлетворение спроса платежеспособного населения,
- характеристика существующих соотношений между объемами и структурами спроса и предложения.

Список использованной литературы

1. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / А.А. Канке, И.П. Кошечкина - М.: ИД «ФОРУМ», 2019. - 309 с.
2. Анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Савицкая Г.В. - Минск: Новое знание. - 2020. - 334 с.
3. Бродейский, Г.Л. Управление запасами/ Г.Л. Бродейский. - М.: Эксмо, 2020. - 572 с.
4. Голиней, А. Формирование сбытовой политики/ А.Голиней // Маркетинг в России и за рубежом. - 2020. - №6. - С. 28-29.
5. Долгов, А.П. Управление запасами в логистике/ А.П. Долгов. - СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 2018. - 368 с.
6. Логистика/ Дрожжин А.И. - М.: Юнити-Дана, 2019. - 498 с.

7. Лукасевич, И.Я. Финансовый менеджмент/ И.Я. Лукасевич. – М.: Эксмо, 2019.- 486 с.
8. Миротина, Л.Б. Эффективность логистического управления/ Л.Б. Миротина. – М.: Экзамен, 2019. – 448 с.
9. Основы бизнес — анализа: учебное пособие/ под ред. В.И. Бариленко. — М.: КНОРУС, 2019. — 272 с.
10. Пересветов, Ю.В. Управление материальными ресурсами/ Ю.В. Пересветов. – УМЦ, 2018. – 271 с.
11. Романенко, И.В. Экономика предприятия 2-е изд., доп. / И.В. Романенко. – М.: Финансы и статистика, 2019. – 209 с.
12. Рыжиков, Ю.И. Теория управления запасами/ Ю.И. Рыжиков. – СПб: Питер, 2020. – 372 с
13. Снабженческо-сбытовая деятельность/ Байбардина Т.Н. - М.: Экзамен, 2018. – 346 с.
14. Стерлигова, А.Н. Управление запасами в целях поставок/ А.Н. Стерлигова. – М.: Инфра-М, 2020. – 430 с.
15. Управление запасами в логистике/ Долгов А.П., Уваров С.А. -СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 2019. - 368 с.
16. Управление запасами в целях поставок/ Стерлигова А.Н. – М.: Инфра-М, 2019. – 430 с.
17. Управление запасами/ Бродейкий Г.Л. – М.: Инфра-М, 2021. – 554 с.
18. Финансовый менеджмент / И.Я. Лукасевич. – М.: Эксмо, 2019.- 486 с.
19. Шрайбфедер, Д. Эффективное управление запасами/ Д. Шрайбфедер. – М.: Инфра-М, 2018. – 554 с.
20. Щитникова, И.В. Имущество предприятия / И.В. Щитникова. – М.: Омега-Л, 2019. – 224 с.
21. экономический портал [сайт]. – URL: <http://institutiones.com>
22. журнал «Финансовый директор» [сайт]. – URL: <http://fd.ru/>
23. финансы и кредит [сайт]. – URL: <http://www.fin-izdat.ru>
24. финансовый менеджмент [сайт]. – URL: <http://www.finman.ru>
25. журнал «Финансовый вестник» [сайт]. – URL: finance-journal.ru

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/335764>