

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/33694>

Тип работы: Глава диплома

Предмет: Управление проектами

-

1. Теоретические основы управления проектной деятельностью в организации

1.1. Сущность и особенности проектной деятельности

Для реализации масштабных проектов требуются прозрачность управления, оперативность и обоснованность принимаемых решений, качество планирования. Технологии проектного управления позволяют эффективно достигать плановых показателей и поставленных целей.

Проект – это комплекс мероприятий объединенных единой целью, временем, ресурсами и технологией реализации .

Конечными целями проектов является создание и освоение новой техники, технологии и материалов и др., что способствует выходу отечественной продукции на мировой рынок .

В качестве основных принципов управления реализацией проектов и программ развития обычно называют следующие, рис. 1.

Рисунок 1 – Принципы управления реализацией проектов

Согласно теоретическим и методологическим требованиям необходимо различать понятие проекта, бизнес – плана и технико-экономического обоснования инвестиций, рис. 2.

Рисунок 2 – Типы проектов и их характеристика

Классификация проектов может быть осуществлена по срокам реализации, масштабам, качеству их разработки и претворения в жизнь, месту реализации, размерам используемых ресурсов. Многообразие их видов чрезвычайно велико в действительности .

Проектное управление – это управление важными видами деятельности в организации, которые требуют постоянного руководства в условиях строгих ограничений по затратам, срокам и качеству работ .

Ким Хелдман одна из немногих менеджеров – аналитиков Запада, придерживающихся в стратегии подхода к управлению проектами не традиционных исповеданий тейлоризма как догмы предложил следующую структуру проекта, таблица 1.

Таблица 1 – Структура проекта по Ким Хелдман

Название процесса	Примечания
Устав проекта	Разрабатывается куратором проект. Формулирует цели и результаты проекта
Анализ стоимости и эффективности проекта	Разрабатывается менеджером проекта при участии заинтересованных лиц. Определяет финансовую выгоду проекта для организации (организатора)
Допущения и ограничения	Определяются допущения и ограничения по проекту
Содержание проекта	Определяются и формулируются ожидаемые результаты проекта
Определяющие факторы успеха	Характеристика действий, которые необходимо предпринять для успешного осуществления проекта. Может быть включена в содержание проекта
Название процесса	
Примечания	
План взаимодействия	Устанавливает информационные потребности проектной группы и заинтересованных лиц, а также способ распространения информации
Структурная декомпозиция работ	Оформляется как ориентированная на результат структура работ проекта, определяющая содержание проектных работ
Матрица распределения ответственности и ролей	Совмещает задачи и ответственность участников проектной группы со структурной декомпозиции работ
План ресурсов	Перечень физических и человеческих ресурсов необходимых для реализации проекта.

План контрактов Определяет ресурсы или услуги, которые требуется закупить у поставщика
План управления рисками Представляет собой описание рисков и мероприятий по их устранению
График проекта Содержит взаимосвязь и сроки задач, промежуточные этапы их выполнения
Бюджет проекта Целевые затраты по реализации проекта
План управления изменениями Характеризует способы выявления изменений и их управление
Контрольный листок реализации проекта Список вопросов для обсуждения с отделами компаниями и потребителями
Обратная связь по проекту Информация по совершенствованию реализации будущих проектов
Итак, подобная структура включает в себя весь перечень необходимых процессов для достижения цели проекта .
Процесс управления проектом представлен в следующих разрезах, рис. 3.

Рисунок 3 – Процесс управления проектами

Таким образом, управление проектами — область деятельности, в ходе которой определяются и достигаются четкие цели при балансировании между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками в рамках некоторых проектов, направленных на достижение определенного результата при указанных ограничениях. Основными элементами управления любым проектом являются: работы, ресурсы, результаты, риски. Каждый из названных элементов в разной степени влияют на конечный результат. Управление проектами широко применяется во всем мире как инструмент, который позволяет повысить эффективность бизнеса, обеспечить его устойчивость, прибыльность и конкурентоспособность.

Список использованной литературы

1. Асаул А. Н. Модернизация экономики на основе технологических инноваций / А. Н. Асаул, Б. М. Карпов, В. Б. Перевязкин, М. К. Старовойтов. – СПб: АНО ИПЭВ, 2014. – С. 33.
2. Агарков С. А. Инновационный менеджмент и государственная инновационная политика. – М.: Юнити, 2016. – С. 78.
3. Берестнева Е. А., Термелева А.Е. Специфика управления финансовыми рисками на промышленном предприятии в современных условиях [Текст] / Е. А. Берестнева, А.Е. Термелева // Математика, экономика и управление. 2015. Т.1, №4. С. 79–83
4. Гришина К. Е., Термелева А.Е. Проектное управление как метод повышения эффективности // Молодежный научный форум: Общественные и экономические науки: электр. сб. ст. по мат. XXXIX междунар. студ. науч.-практ. конф. № 10(39). URL: [https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10\(39\).pdf](https://nauchforum.ru/archive/MNF_social/10(39).pdf) (дата обращения: 24.04.2018)
5. Лапа Е.А. The structure of the tourism and recreation tourism cluster of the Samara region// Modern approaches to the management of economic systems in the conditions of global transformation Saint-Louis, Missouri, USA, 01 февраля 2016 г. Proceedings of the II International scientific and practical conference. 2016 / Издательство: Publishing House Science and Innovation Center, Ltd. (St. Louis), С. 154.
6. Лапа Е.А., Термелева А.Е. Кластерный подход как инструмент инновационного и социально-экономического развития регионов (на примере Самарской области) // Экономика и предпринимательство, № 11 (ч.1), 2016 – С. 215-219
7. Термелева А.Е. Инвестиционные проекты как инструмент инновационного развития // Научные исследования и разработки молодых ученых. – 2016. – № 14. – С. 156 –163.
8. Термелева А.Е. Принятие управленческого решения – значимая функция современного менеджера / А.Е. Термелева // Стратегические ориентиры развития экономических систем в современных условиях: межвуз. сб. ст. / под общ. ред. Н.А. Дубровиной. – Самара: Издательство «Самарский университет», 2016. – Вып. 4 – С. 154-159.
9. Термелева А.Е. Содержание инновационного потенциала региона / А.Е.Термелева // Стратегические ориентиры развития экономических систем в современных условиях: межвуз. сб. ст. / под общ. ред. Н.А. Дубровиной. – Самара: Издательство «Самарский университет», 2014. – Вып. 2 – С. 170-179.
10. Термелева А.Е. Сравнительный анализ подходов управления проектами и традиционного менеджмента /

- А.Е. Термелева // Стратегические ориентиры развития экономических систем в современных условиях: межвуз. сб. ст. / под общ. ред. Н.А. Дубровиной. – Самара: Издательство «Самарский университет», 2015. – Вып. 3 – С. 173-179.
11. Термелева Е.Е., Ябарова А.Я. Механизмы управления муниципальным имуществом / Е.Е. Термелева, А.Я. Ябарова // Современные проблемы управления: Сборник научных статей/под ред. С.А. Ключникова. Издательство «Самарский университет», 2015. – Выпуск 9. – С. 99-106.
12. Трофимов В.В. Управление проектами с помощью Gantt.com: лабораторный практикум. – СПб.: Изд-во СПбГУЭФ, 2017 – С.11.
13. Управление проектами: учеб. пособие / под ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – М.: Омега, 2014. – С.356.
14. Шапиро В.Д. Управление проектами./ В.Д. Шапиро, И.И. Мазур, Н. Г. Ольдерогге. – СПб.: «ДваТри», 2013. – С.22.
15. Ципес Г. Л. Управление проектами: стандарты, методы, опыт./ Г. Л. Ципес, А. С. Товб. – М: Олимп-Бизнес, 2014. – С.45.
16. Хэлдман К. Управление проектами. Быстрый старт. – М.: ДМК Пресс; Академия АйТи, 2014. – С. 32.

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/glava-diploma/33694>