

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://studservis.ru/diplomnaya-rabota/337205>

Тип работы: Дипломная работа

Предмет: Логистика

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ 3

1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ 5

1.1. Значение обеспечения предприятия материальными ресурсами 5

1.2. Задачи, информационная база и направления управления материальными ресурсами 7

1.3. Основные направления повышения эффективности логистики управления материальными ресурсами в современных условиях 11

2. АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ НА ТОРГОВОМ ПРЕДПРИЯТИИ ООО «АЛЬФА-ТРЕЙД» 15

2.1. Краткая экономическая характеристика ООО «Альфа-Трейд» 15

2.2. Оценка эффективности логистики управления сезонными материальными ресурсами на предприятии 18

2.3. Разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности управления материальными ресурсами на предприятии 24

ЗАКЛЮЧЕНИЕ 27

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ 29

ВВЕДЕНИЕ

Материальные ресурсы представляют собой активы предприятия, которые используются им при производстве продукции (для выполнения работ, оказания услуг).

Актуальность темы исследования заключается в том, что материальные ресурсы призваны обеспечить непрерывность торгового процесса, потребления и реализации предприятия. Определенные объемы материальных зависят от колебания спроса на рынке, от сезонности, при сохранении постоянного объема продаж.

Объект работы – материальные ресурсы ООО «Альфа-Трейд».

Предмет – анализ материальных ресурсов на конкретном предприятии ООО «Альфа-Трейд».

Цель работы заключается в анализе логистического управления сезонными материалами на предприятии.

В связи с этой целью ставятся задачи:

- раскрыть значение обеспечения предприятия материальными ресурсами
- описать задачи, информационную базу и направления управления материальными ресурсами
- выявить основные направления повышения эффективности логистики управления материальными ресурсами в современных условиях
- раскрыть краткую экономическую характеристику ООО «Альфа-Трейд»
- провести анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия,
- дать оценку эффективности логистики управления сезонными материальными ресурсами на предприятии
- осуществить разработку мероприятий, направленных на повышение эффективности управления материальными ресурсами на предприятии

Методология исследования включает в себя такие методы, как анализ (для понимания, какими материальными ресурсами обладает предприятие), синтез (для обобщения основ управления материальными ресурсами), сравнение.

Информационная база исследования – такие работы, как Пересветов Ю.В. «Управление материальными ресурсами» (описывается комплексная система и все элементы управления материальными ресурсами, даны подходы к построению данной системы), Черненко А.Ф. «Финансовое положение и эффективность использования ресурсов предприятия» (оценивается влияние материальных ресурсов на финансовое положение фирмы, что важно, чтобы оценить эффективность управления ресурсами).

Работа состоит из введения, двух частей и заключения.

Во введении раскрывается объект, предмет, цель, задачи работы, методы, информационная база, практическая значимость работы.

В первой главе рассматривается сущность и классификация материальных ресурсов организации, рассматриваются основные направления управления материальными ресурсами и повышения эффективности их использования. Во второй главе дается анализ материальных ресурсов в ООО «Альфа-Трейд», оценивается эффективность логистического управления материальными ресурсами, разрабатываются меры по повышению эффективности управления ими.

В заключении подводятся итоги проведенного исследования, делаются выводы и заключения.

Практическая значимость работы состоит в разработке мер повышению эффективности управления материальными ресурсами в ООО «Альфа-Трейд», опыт которой может быть использован другими предприятиями.

1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ РЕСУРСАМИ

1.1. Значение обеспечения предприятия материальными ресурсами

Ресурсы компании - это все активы, которые компания контролирует и может использовать для достижения своих целей.

Ресурсы компании включают в себя:

- человеческие ресурсы
- материальные ресурсы
- финансовые ресурсы
- нематериальные вложения [10, С.35].

Приведем основные примеры материальных ресурсов:

- недвижимость,
- механическое оборудование,
- компьютеры и офисное оборудование,
- поставки и промежуточные продукты,
- инструменты.

Все материальные ресурсы можно также разделить на следующие основные категории:

- природные ресурсы;
- переработанное топливо;
- вторичные продукты.

На рисунке 1 представлена структура материальных ресурсов:

Рис.1. Структура материальных ресурсов

Источник: [8, С.113]

К материальным ресурсам по основным категориям относятся следующие [18, С.65]:

1. сырье
2. вспомогательные материалы
3. полуфабрикаты

4. топливо
5. упаковочные материалы и комплектующие
6. запасные части для ремонта
7. материалы для обработки
8. бытовая техника
9. спецодежда
10. материальные затраты на завершённое производство и готовую продукцию.

Материальные ресурсы различаются в зависимости от технических характеристик и их свойств [22, С.154].

Наличие на предприятии необходимого запаса материальных ресурсов – это залог обслуживания хозяйственной деятельности предприятий и создания условий для их успешной реализации на рынке.

Также их запасы направлены на решение социальных задач [23, С.77]:

- создание условий для работы,
- поддержание стабильности работы.

Потребность в некоторых материальных ресурсах как основной составляющей производственного потенциала является одной из причин объединения хозяйствующих субъектов и создания корпораций. Это актуализирует необходимость управления материальными ресурсами и формирования отдельной подсистемы в интегрированной компьютерной системе корпоративного предприятия, которая будет удовлетворять информационные потребности внутренних и внешних пользователей для принятия обоснованных управленческих решений.

В натуральном виде материальными ресурсами предприятия являются сырьё, топливо, производственные отходы, например.

Таким образом, материальные ресурсы - это ресурсы в природной и материальной форме, используемые в процессе производственной (хозяйственной) деятельности предприятия. Они включают в себя активы и доли оборотных активов [17, С.98]. Для того чтобы предприятие могло эффективно управлять материальными ресурсами, необходимо формировать информационную базу и основные направления системы управления ресурсами.

1.2. Задачи, информационная база и направления управления материальными ресурсами

Задачи анализа материальных ресурсов включают в себя [3, С.143]:

- а) оценка исполнения планов;
- б) оценка эффективности использования;
- в) выявление резервов экономии
- г) разработка мероприятий по оптимизации.

Анализ обеспеченности материальными ресурсами включает в себя следующие элементы: анализ ассортимента, качества материалов и ритмичности поставок, анализ состояния запасов, разработка методики исследования оптимального заказа и поставок сырья, определение неиспользованных резервов прироста производства, изменения в переносе избыточных отходов и перерасходов на единицу продукции [5, С.175].

В результате анализа материальных ресурсов можно учесть нормативные размеры этих ресурсов на предприятии. Компания может спланировать свою потребность в снабжении материалами, чтобы избежать затоваривания на складах.

Обеспечение предприятия материальными ресурсами связано с наличием больших расходов на их поддержание в оптимальных объемах, чтобы затем можно было их успешно содержать. Нормирование использования материальных ресурсов благотворно влияет на обеспечение непрерывного производственного процесса, на снижение издержек на обслуживание этих ресурсов на складах.

Искусство анализа ресурсов заключается в следующем [4, С.54]:

- оптимизировать структуру запасов;
- минимизировать затраты;
- обеспечить эффективный контроль.

Анализ использования материальных ресурсов включает в себя решение задач [8, С.155]:

- оценки влияние разных факторов;
- оценка влияния логистики на производство и себестоимость;
- поиск внутренних резервов.

Общие принципы анализа использования материальных ресурсов представлены в таблице 1.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Бродейкий Г.Л. Управление запасами. – М.: Эксмо, 2021.
2. Долгов А.П., Уваров С.А. Управление запасами в логистике. -СПб.: Изд. дом «Бизнес-пресса», 2019.
3. Дьячков Н.В. Управление запасами нефтеперерабатывающего комплекса. – СПб.: СПбГУ, 2018.
4. Дрожжин А.И. Логистика. – М.: Инфра-М, 2019.
5. Иванов Д.А. Логистика. Стратегическая организация. – М.: Экономика, 2021.
6. Каменски Х. Методы стратегического анализа. – М.: Дашков и К, 2019.
7. Кандрашина Е.А. Финансовый менеджмент. Учебник / Е.А. Кандрашина. - М.: «Дашков и К», 2020.
8. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: теория и практика. – М.: Юрайт, 2018.
9. Красова О.С. Основные средства организации / О.С. Красова, Т.Ю. Сергеева – М: МФПА, 2019.
10. Крылова Т.А. Управленческий анализ в отраслях. – М.: Дашков и К, 2019.
11. Куликова Л.И. Финансовый учет и отчетность. –Казань: К(П)ФУ, 2018.
12. Лукасевич И.Я. Финансовый менеджмент. – М.:Эксмо, 2020.
13. Николашин В.М. Основы логистики. – М.: Инфра-М, 2018.
14. Пересветов Ю.В. Управление материальными ресурсами. – М.: Инфра-М, 2019.
15. Раицкий К.А. Экономика предприятия: Учебник для вузов. - М.: Дашков и К, 2021.
16. Семененко А.И. Основы логистики. – М.: Инфра-М, 2019.
17. Сергеев И.В. Экономика предприятий. – М.: Инфра-М, 2020.
18. Смирнов И.Г. Логистические потоки и узлы. – М.: Юнити-Дана, 2020.
19. Скоробогатова Т.Н. Логистика. – М.: Дашков и К, 2018.
20. Черненко А.Ф. Финансовое положение и эффективность использования ресурсов предприятия. – М.: Юнити-Дана, 2019.
21. Щитникова И.В. Имущество предприятия. – М.: Омега-Л, 2018.
22. <http://www.logistics.ru/> - все о логистике
23. <http://logisticstime.com/> - все о логистике
24. <http://www.logistics-gr.com/> - теория и практика логистики
25. <http://www.logistika-prim.ru/> - журнал «Логистика»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой:

<https://stuservis.ru/diplomnaya-rabota/337205>