

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/33807>

Тип работы: Отчет по практике

Предмет: Менеджмент

Содержание отчета о производственной практике

1. Общая характеристика организации и анализ ее производственно-экономической деятельности	3
Задание 1. Общие сведения об организации	3
Задание 2. Анализ численности и структуры персонала	12
Задание 3. Анализ структуры управления организацией	16
2. Характеристика и анализ системы управления в организации по выбранным для изучения направлениям.	19
Задание 5. Анализ мотивации труда в организации	19
Задание 9. Система оценки деятельности кадров	26
Задание 10. Система профессионального обучения кадров	30
Выводы и рекомендации	36
Список использованных источников	39
Приложения	40

1 ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ОРГАНИЗАЦИИ И АНАЛИЗ ЕЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Задание 1. Общие сведения об организации

Кафе «Ланч-Хаус» находится первом этаже бизнес-центра «Румянцево». В меню представлены различные блюда русской и европейской кухонь: супы, салаты, закуски, пироги и многое другое. Здесь также есть манты, приготовленные по домашнему рецепту, а ароматная пицца придется, как нельзя, кстати в любой компании. В кафе можно заказать не только обед, но и банкет, по специальному меню.

Кафе «Ланч-Хаус» относится к организационно-правовой форме Общество с ограниченной ответственностью. Копия Устава представлена в Приложении А.

В рамках анализа технико-экономических показателей работы был исследован период деятельности компании ООО «Ланч-Хаус» за 2016-2017 гг. (2 года).

Данные для проведения горизонтального анализа представлены в таблице в Приложении Б.

За отчетный период имущество предприятия сократилось. Валюта баланса на конец 2016 года – 53 924 тыс. рублей, на конец 2017 года – 50 360 тыс. рублей. Снижение составило 6,61%.

По активу баланса.

Стоимость внеоборотных активов сократилась на 11,43%. В 2017 году их стоимость достигла 8 400 тыс. руб. Нематериальные активы у предприятия отсутствуют. Это говорит о том, что предприятие не вкладывает деньги в патенты, лицензии, возможно, товарный знак.

Стоимость основных средств сократилась с 8 950 тыс. руб. до 7 910 тыс. руб. или на 11,62%. Снижение показателя говорит о том, что на предприятии выбытие оборудование (по причине продажи, износа и проч.) превышает ввод (покупку). Это показывает, что предприятие не совершает инвестиционных и капитальных вложений.

Долгосрочные финансовые вложения в 2016-2017 гг. остались без изменения и составили 1 тыс. руб.

Отложенные налоговые активы сокращаются в 2016-2017 гг. на 8,26%.

Оборотные активы сократились с 44 440 тыс. руб. на конец 2016 года до 41 960 тыс. руб. на конец 2017 года.

В составе оборотных активов изменение статей происходит неравномерно.

Величина запасов в 2017 году возросла значительно – на 28,17%. Это свидетельствует о затоваренности складов и неэффективности работы сбытовой службы на предприятии. Этот факт послужил изменению в

отрицательную сторону структуры мобильных средств.

Дебиторская задолженность снизилась в анализируемом периоде на 8,63%. Это означает, что предприятие реализовало продукцию, но денежные средства за нее пока не получены. Увеличение дебиторской задолженности отрицательное явление, это свидетельствует о снижении ликвидности.

Денежные средства и денежные эквиваленты в 2016 году отсутствовали. В 2017 году их величина составила 32 тыс. руб. Прирост денежных средств является положительным, т.к. они способствуют улучшению платежеспособности предприятия [12].

В пассиве баланса.

Собственный капитал за исследуемый период незначительно возрос – на 1,86%.

При этом уставный фонд остался без изменений – 2 000 тыс. руб.

Так же без изменений осталась переоценка внеоборотных активов – 11 292 тыс. руб.

Прирост наблюдался по нераспределенной прибыли предприятия – она возросла с 22 771 до 23 403 тыс. руб. (на 3%).

Долгосрочные обязательства предприятия весомо снизились в 203 году – на 79,4% или с 6 601 тыс. руб. до 1 358 тыс. руб.

Данное снижение произошло за счет сокращения долгосрочных заемных средств – на 8,1%.

По отложенным налоговым обязательствам наблюдается рост – 5,9%.

Краткосрочные обязательства в 2017 году, напротив, возросли.

Краткосрочные заемные средства возросли на 73,72%.

Кредиторская задолженность снизилась с 10 020 тыс. руб. до 8 680 тыс. руб. или на 13,37%.

Положительным моментом является то, что кредиторская задолженность предприятия намного ниже величины дебиторской задолженности.

Данные для проведения вертикального анализа представлены в Приложении В.

При проведении вертикального анализа оценивается изменение доли каждой статьи баланса в общей сумме ее имущества. Таким образом, валюта баланса принимается за 100%.

По активу баланса.

В активе баланса традиционно наибольшую долю занимают внеоборотные активы. Однако в ООО «Ланч-Хаус» ситуация обратная – внеоборотные активы занимают меньшую долю – 17,59% в 2016 году и 16,68% - в 2017.

Стоит отметить, что наибольшую долю в структуре внеоборотных активов занимают основные средства (16,6% и 15,71%, соответственно, к валюте баланса).

Отложенные налоговые активы занимают чуть менее 1% (0,99% и 0,97%, соответственно).

Доля оборотных активов компании в 2010-2016 гг. занимает наибольший вес в валюте баланса. В 2017 году произошло увеличение с 82,41% до 83,32%.

Наибольшая доля в оборотных средствах принадлежит дебиторской задолженности. При этом в 2017 году ее величина сокращается – с 75,75% до 74,11%. Это положительная тенденция, поскольку говорит об увеличении платежей со стороны покупателей.

Увеличение доли оборотных средств в структуре имущества произошло за счет прироста удельного веса запасов – с 6,66% в 2016 году до 9,14% в 2017 году.

Доля денежных средств и денежных эквивалентов занимает всего 0,06% в 2017 году [12].

По пассиву баланса.

Доля капитала и резервов в структуре имущества компании занимает 69%, увеличившись в 2017 году с 63,2%. Это очень хороший показатель, который подтверждает, что имущество компании в основном сформировано за счет собственных средств, фондов и резервов.

В основном данное увеличение произошло за счет прироста нераспределенной прибыли – с 42,23% до 46,47%, а также стоимости переоценки внеоборотных активов – с 20,94% до 22,42%.

Доля уставного капитала невысока и неизменна – 0,004% в 2016-2017 гг.

Собственные акции, добавочный капитал, резервный капитал, прочие фонды и резервы у предприятия отсутствуют.

Доля долгосрочных обязательств в 2017 году снижается с 12,2% до 2,7% за счет сокращения удельного веса долгосрочных заемных средств (с 11,7% до 2,1%). Это говорит о погашении предприятием большей доли долгосрочной своей задолженности.

Отложенные налоговые обязательства возросли на 0,1% и имеют незначительную долю – 0,6% в 2017 году.

Доля краткосрочных обязательств возросла с 24,59% до 28,41%. Основной причиной для этого послужило увеличение краткосрочных заемных средств – с 6% до 11,17%. Возможно, предприятие погасило часть

своих долгосрочных займов, воспользовавшись привлечением краткосрочных займов.

Кредиторская задолженность предприятия занимает 17,24% в валюте баланса, сократившись в 2017 году на 1,34%.

Балансовые правила.

Проведенный горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «Ланч-Хаус» показал, что на предприятии выполняется правило сбалансированного финансирования, то есть долгосрочные инвестиции должны быть профинансированы из долгосрочных источников, а именно из собственного капитала.

Также в компании собственные средства превышают заемные источники.

Также выполняется правило паритета, то есть предприятие использует столько собственного капитала, сколько может профинансировать в основные фонды.

Правило роста, которое рекомендует, чтобы темпы роста инвестиций не обгоняли темпы роста продаж, также выполнимо на исследуемом предприятии.

При проведении финансового анализа также обратили внимание на выполнение или соответствие этим правилам структуры баланса предприятия ООО «Ланч-Хаус».

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Бухгалтерский баланс ООО «Ланч-Хаус» на 01.01.2018 и на 01.01.2017
2. Должностная инструкция менеджера зала ООО «Ланч-Хаус»
3. Коллективный договор ООО «Ланч-Хаус»
4. Отчет о прибылях и убытках ООО «Ланч-Хаус» за 2016 и 2017 гг.
5. Положение об обучении персонала ООО «Ланч-Хаус»
6. Положение об оплате труда ООО «Ланч-Хаус»
7. Положение об оценке персонала ООО «Ланч-Хаус»
8. Пояснительные записки к бухгалтерским балансам
9. Устав ООО «Ланч-Хаус»
10. Штатное расписание ООО «Ланч-Хаус»

Эта часть работы выложена в ознакомительных целях. Если вы хотите получить работу полностью, то приобретите ее воспользовавшись формой заказа на странице с готовой работой: <https://stuservis.ru/otchet-po-praktike/33807>